ДРСК



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2024

Дальневосточная распределительная сетевая компания

УТВЕРЖДЕН
решением годового заседания
Общего собрания акционеров
АО «ДРСК»
Протокол от _____ 2025 № __

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания»

за 2024 год

Генеральный директор Общества **А.В. Бакай**

г. Благовещенск, 2025

СОДЕРЖАНИЕ:

ГЛОССАРИЙ 5
ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ 7
РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ 10
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли 10
1.1.1. Краткая история Общества 10
1.1.2. Справка об Обществе на настоящее время 10
1.1.3. Об организационной структуре Общества, включая сведения о филиалах (представительствах) 11
1.1.4. Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность 12
1.1.5. Описание конкурентного окружения Общества 12
1.1.6. Информация об основных клиентах (группах клиентов) компании, принципах работы с ними (клиентская политика) 13
1.1.7. Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества 13
1.2. Стратегические цели 14
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества 15
РАЗДЕЛ 2. ПРОИЗВОДСТВО 23
2.1. Передача и распределение электрической энергии 23
2.2. Распределительные сети 23
РАЗДЕЛ 3. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ 26
3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение 26
РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ 29
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества 29
4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества 29
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества 30
4.4. Анализ дебиторской задолженности 31
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов 32
РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИИ 34
РАЗДЕЛ 6. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА 53
РАЗДЕЛ 7. ИННОВАЦИИ 55
РАЗДЕЛ 8. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО 58
8.1. Кадровая политика общества 58
8.2. Социальная политика 66
РАЗДЕЛ 9. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА 68
РАЗДЕЛ 10. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ 75
РАЗДЕЛ 11. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 78
11.1. Органы управления и контроля 78
11.1.1. Общее собрание акционеров 78
11.1.2. Совет директоров 78
11.1.3. Единоличный исполнительный орган 80
11.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности 80

11.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества 82
11.4. Ревизионная комиссия 82
11.5. Управление рисками 83
11.6. Уставный капитал 85
11.7. Структура уставного капитала 86
11.8. Общество на рынке ценных бумаг 86
РАЗДЕЛ 12. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 88
КОНТАКТНАЯ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ 89
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА. БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2024 ГОД 90

ГЛОССАРИЙ

АИИС КУЭ - автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АО «ДРСК», Общество, Компания - Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»
АО «РАО ЭС Востока» - Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
АСДУ - автоматизированная система диспетчерского управления
ВЛ - воздушная линия
ВЧ - высокочастотная связь
ГКПЗ - годовая комплексная программа закупок
Группа РусГидро - Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»), дочерние и подконтрольные общества ПАО «РусГидро» и компании, входящие в одну группу лиц с ПАО «РусГидро»
ДФО - Дальневосточный федеральный округ
ЕНЭС - Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕАО - Еврейская автономная область
ИП, ИПр - инвестиционная программа
ИТС - индекс технического состояния
КПЭ - ключевые показатели эффективности
КРВЭиПД - Комиссия по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности
КРДВ, АО «КРДВ» - Акционерное общество «Корпорация по развитию Дальнего Востока»
кВ·А - киловольт-ампер
ЛЭП - линия электропередачи
МВ·А - мегавольт-ампер
МиРЭК, Программа МиРЭК - Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края
МТР - материально-технические ресурсы
НТД - нормативно-техническая документация
НВВ - необходимая валовая выручка
НИОКР - научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОЗП - осенне-зимний период
ОРЭ - оптовый рынок электроэнергии
ПАО «ДЭК» - Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»
ПАО «РусГидро» - Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»
ПБУ - правила бухгалтерского учета
ПО - подконтрольные общества
ПС - подстанция
ПСД - проектно-сметная документация
РДУ - региональное диспетчерское управление
РЗА - релейная защита и автоматика
РСК - распределительная сетевая компания
РЭК - региональная энергетическая комиссия
РЭС - район электрических сетей
СИП - самонесущий изолированный провод
СМК - система менеджмента качества
СМОЗиОБТ - система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда
СТСО - системообразующая территориальная сетевая организация
СУОТ - система управления охраной труда
СУП - система управления персоналом
СЭМ - система экологического менеджмента
ТОР - территория опережающего развития
ТОСЭР - территория опережающего социально-экономического развития
ТП - трансформаторный пункт
ТПиР - техническое перевооружение и реконструкция
ТСО - территориальная сетевая организация
ТУ - технические условия
ФОТ - фонд оплаты труда
ФАС, ФАС России - Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ЭПУ - энергопринимающие устройства
ЭС - электрические сети



ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ





Генеральный директор
АО «ДРСК» А.В. Бакай

Председатель Совета директоров
АО «ДРСК» Е.В. Кабанова

В 2024 году АО «ДРСК» удалось превысить ряд ранее достигнутых ключевых показателей по передаче электроэнергии, увеличению объемов ввода новых мощностей, а также повышению надежности энергоснабжения потребителей. Компания работает над реализацией национальных проектов, комплексным развитии Дальнего Востока, расширением транспортных систем, позволяющих нарастить экспортный потенциал и инвестиционную привлекательность региона.

Для ДРСК 2024 год стал знаковым: получен статус системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО) на территориях Приморского, Хабаровского края, Еврейской автономной области и Амурской области. В рамках государственной политики по консолидации электросетевых активов и созданию единого центра ответственности за энергоснабжение потребителей было консолидировано более 7,8 тыс. условных единиц электросетевого имущества. Работа в этом направлении проводится при взаимодействии с органами власти регионов ДВФО.

По итогам 2024 года отмечается рост потребления электрической энергии во всех регионах присутствия ДРСК. Объем услуги по передаче электроэнергии в 2024 году составил 28 млрд кВт*ч (наибольший за всю историю деятельности), что на 3,1 % выше факта предыдущего года за счет увеличения электропотребления объектами АО «РЖД», крупными потребителями горнорудной промышленности, предприятиями малого бизнеса и населением. Выручка за услуги по передаче электроэнергии составила 43,5 млрд. рублей, что на 3,7 млрд. рублей выше фактических данных 2023 года.

АО «ДРСК» реализует программу повышения надежности электроснабжения потребителей во всех регионах присутствия, выполняются масштабные работы по подключению новых потребителей.

В 2024 году заключено порядка 12 тысяч договоров на технологическое присоединение, потребителям выдана суммарная доплнительная мощность более 400 МВт.

Ведется работа по выполнению мероприятий по выдаче мощности для перспективной застройки г. Свободный в Амурской области - будут подключены соц объекты, котельные, жилые микрорайоны, спортивные объекты, в Приморье — работа с заявителем ФГКУ «Росгранстрой», в рамках подключения автомобильных пунктов пропуска в селах Марково, Краскино и Пограничный. В работе масштабный проект по подключению объектов комплексных жилых застроек на территории Приморского края (ООО «ДНС Сити», УКС Находка, Оборонэнерго и т. д.), а также выполнение мероприятий, обеспечивающих выдачу мощности строящейся Шкотовской ТЭЦ, а также действующих Владивостокской ТЭЦ-2 и ХТЭЦ-4 в г. Хабаровске.

Все филиалы АО «ДРСК» работают над инвестиционными проектами, направленными на создание инфраструктуры как для новых заявителей - юридических и физических лиц, так и для строительства новых социально значимых объектов. В 2024 году по инвестиционной деятельности освоено капитальных вложений на сумму 9 232,3 млн руб. Ввод основных фондов составил 8 572,7 млн руб. Введены в эксплуатацию 313,8 МВА трансформаторной мощности, воздушных линий 778,7 км, кабельных линий – 42,5 км.

Основная часть инвестиций была направлена на развитие электросетевого комплекса Приморского края, где более трети суммы выделено на программу модернизации и обновления электросетей (МиРЭК). С начала реализации этой программы в населенных пунктах Приморья установлено более 13,4 тысяч опор, заменено более 636 км провода, выполнена замена более 346 трансформаторных подстанций. Стоит отметить, программа МиРЭК – самый масштабный за последнее десятилетие проект в приморской энергетике, затронет 115 населенных пунктов края.

В минувшем году завершены работы по реконструкции линии электропередачи 110 кВ АТЭЦ-Промузел. Она является ключевой питающей линией, связывающей города Владивосток и Артём, позволит повысить надежность электроснабжения потребителей пригорода Владивостока. На севере Амурской области построены две стратегически важных подстанции 35 кВ. Завершены работы по строительству ЛЭП 110 кВ Томмот-Хвойный от ПС 220 кВ Томмот для заявителя АО «Золото Селигдара» протяженностью 14,5 км в Алданском районе Республики Саха (Якутия), также в Якутии закончена реконструкция ПС 110/35/6 кВ ЗИФ для золотоизвлекательной фабрики «Полюс Алдан».

В пяти филиалах компании выполнен большой объем работы по подключению жилых микрорайонов, электрифицированы участки для многодетных семей, сданы в эксплуатацию десятки объектов по увеличению пропускной способности и повышению надежности энергоснабжения. В течение года были подключены 58 социальных объектов, включая 24 медицинских и образовательных учреждений, дом-интернат для престарелых и 15 блочно-модульных котельных.

В последние годы крупнейшим направлением работы является строительство энергообъектов для электрификации и увеличения пропускной способности Восточного полигона железных дорог. В рамках этого проекта в Приморье завершено строительство и реконструкция четырех ЛЭП 110 кВ. Общая протяженность трассы составляет 45 км. Работа над этим важным логистическим проектом продолжается - ведется реконструкция еще одной линии.

Дальневосточный сетевой комплекс - один из самых сложных в стране, в нём сочетается небольшая плотность населения, значительная протяженность линий электропередачи, удалённость населённых пунктов и суровые климатические условия. Не смотря на все эти факторы специалисты ДРСК добились уменьшения среднего времени простоя потребителя с 2 часов 6 минут в 2023 году до 1 часа 37 минут в 2024, а число отключений в среднем по компании сократилось на 15,4%. Это заметный результат, в основе которого стоит грамотная техническая политика и эффективное планирование комплекса производственных задач.

Программа ремонтов выполнена с превышением физических объёмов за счёт проведения аварийно-восстановительных работ и использования экономии денежных средств по итогу проведения торговых процедур.

В отчетном году подтверждено соответствие системы управления АО «ДРСК» требованиям Стандартов в области менеджмента. Ведущие аудиторы органа по сертификации, находящегося под прямым управлением Государственной корпорации «Ростех», провели расертификационный аудит интегрированной системы менеджмента АО «ДРСК» на соответствие требованиям стандартов серии ИСО 9001:2015 (ГОСТ Р 9001), ИСО 14001:2015 (ГОСТ Р 14001), ИСО 45001:2018 (ГОСТ Р 45001), ИСО 50001:2018 (ГОСТ Р 50001). При проведении аудита экспертами не выявлено ни одного несоответствия. Система управления в АО «ДРСК» признана эффективной.

Постоянное развитие системы управления позволяет быстро адаптироваться к изменяющимся условиям, улучшать качество предоставляемых услуг, эффективно управлять ресурсами, минимизировать негативное влияние на окружающую среду и сохранить жизнь и здоровье сотрудников. АО «ДРСК» динамично развивается и готово к решению актуальных задач, поставленных на государственном уровне.

Мы уверены в успешной реализации всех намеченных планов, основанных на профессионализме и опыте команды сотрудников АО «ДРСК», постоянном развитии новых компетенций и грамотном финансовом и экономическом планировании. Компания АО «ДРСК» - крупный работодатель и налогоплательщик, занимает экспертное место в принятии стратегических решений в субъектах, является заметным участником социальной и общественной региональной жизни.

Мы благодарим наших акционеров, партнеров и сотрудников за вклад в развитие Компании.

В 2025 году мы намерены продолжать работу по повышению эффективности эксплуатации электросетевых объектов и надёжности энергоснабжения потребителей, способствуя развитию экономики и инвестиционной привлекательности Дальнего Востока.



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

1.1.1. Краткая история Общества

Согласно статье 6 Федерального Закона «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации», от 26.03.2003 № 36-ФЗ юридическим лицам запрещено совмещение деятельности по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике с деятельностью по производству и купле-продаже электроэнергии. В соответствии с данным требованием, Советом директоров ОАО «РАО ЕЭС России» 2 сентября 2005 года (протокол № 202) было принято решение «О проекте реформирования энергокомпаний Дальнего Востока», предусматривающее создание АО «ДРСК» на базе распределительных сетевых активов ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго», единственным акционером которого после завершения реформирования энергокомпаний Дальнего Востока становится ПАО «ДЭК».

22 декабря 2005 года осуществлена государственная регистрация Открытого акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (ОАО «ДРСК»).

В связи с приведением наименования Общества в соответствие с требованиями главы 4 части первой Гражданского кодекса РФ (Федеральный закон от 05.05.2014 № 99-ФЗ) **10 июля 2015 года** Межрайонная инспекция ФНС России № 1 по Амурской области **осуществлена регистрация новой редакции Устава Общества, согласно которой Общество переименовано в Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (АО «ДРСК»)**, а организационно-правовая форма Общества изменена с открытого акционерного общества на непубличное акционерное общество.

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации общества: 22.12.2005

Номер свидетельства о государственной регистрации: 28 № 000422277

Государственный регистрационный номер: 1052800111308

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Межрайонная инспекция ФНС России № 1 по Амурской области.

В 2006 году АО «ДРСК» осуществлялась организационно-корпоративная работа по проведению процедур, связанных с реформированием энергокомпаний Дальнего Востока, регистрацией эмиссии акций Общества, внесением имущества в уставный капитал Общества, получением разрешений антимонопольных органов на совершение сделок, а также реализацией мероприятий, связанных с подготовкой начала с 01.01.2007 операционной деятельности Общества, в том числе определение структуры и численности сотрудников в подразделениях Общества, подбор и расстановка кадров, создание филиалов Общества и т.п.

После передачи имущества ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго» в уставный капитал АО «ДРСК» (31.12.2006) с **01.01.2007 АО «ДРСК» начало операционную деятельность.**

1.1.2. Справка об Обществе на настоящее время

Основными видами деятельности АО «ДРСК» являются передача электрической энергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

Общество входит в Группу РусГидро.

Акционерами АО «ДРСК» на конец отчетного периода являются:

	Наименование организации	Место регистрации / место нахождения	Доля владения % от УК
1	Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»)	690091, Приморский край, г. Владивосток, ул. Тигровая, д. 19	66,1488
2	Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ГенерацияСети» (АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»)	690003, Приморский край, г. Владивосток, ул. Станюковича, д. 1, каб. 707	23,5866
3	Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (АО «РАО ЭС Востока»)	680021, Хабаровский край, город Хабаровск, Ленинградская улица, 46.	6,1776
4	Акционерное общество «Якутская ГРЭС-2» (АО «Якутская ГРЭС-2»)	677008, Республика Саха (Якутия), город Якутск, тракт Вилюйский 7 км, д. 2а	4,0870
ИТОГО			100

ПАО «РусГидро» (косвенно) владеет 95,9538 % обыкновенных акций Общества, путем участия в ПАО «ДЭК» *(94,51%), АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» (100%), АО «РАО ЭС Востока» (90,08%),*

АО «Якутская ГРЭС-2» (100 %)

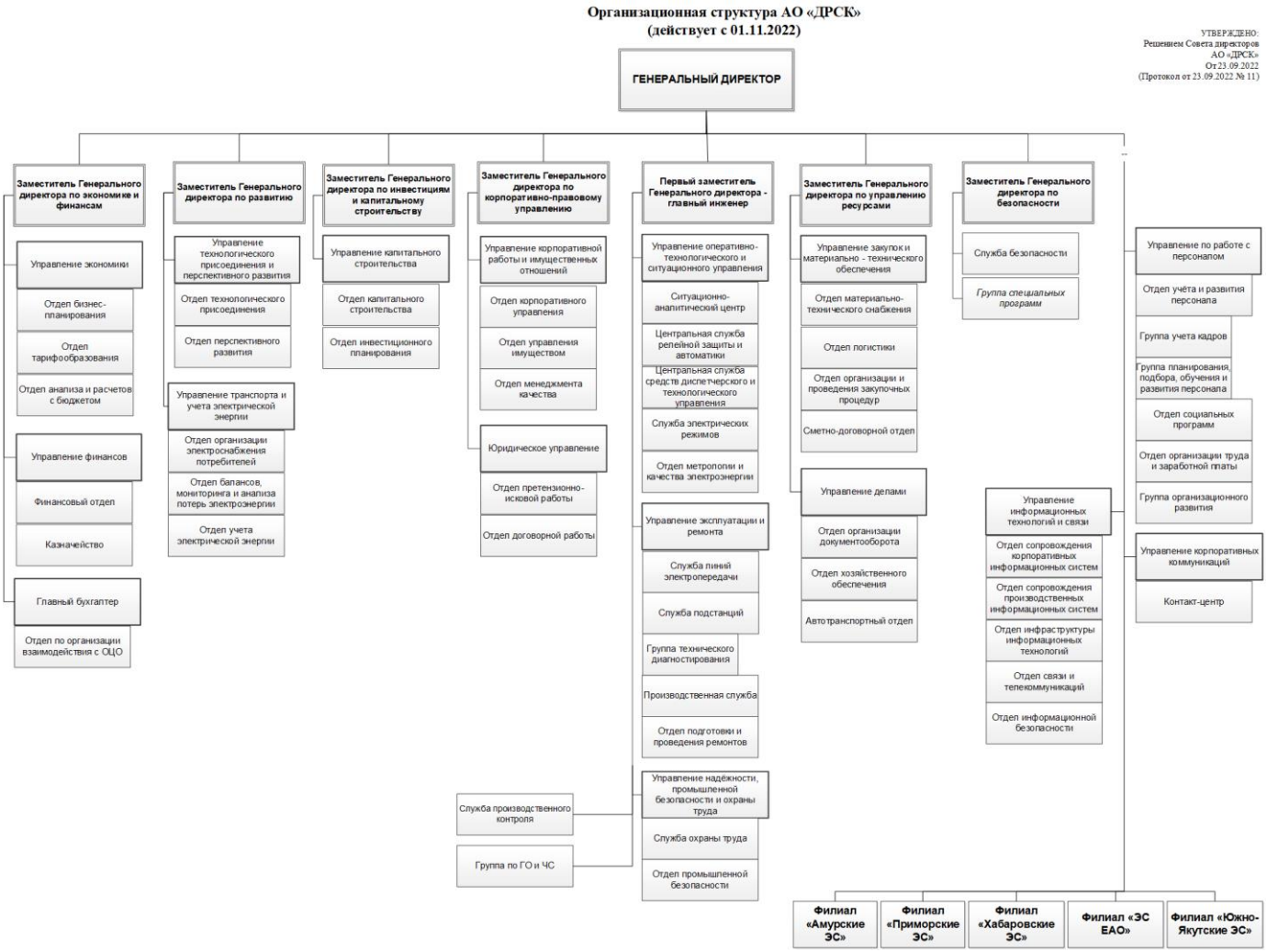
ПАО «РусГидро» – одна из крупнейших российских генерирующих компаний, которая объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет более 38 ГВт.

АО «ДРСК» обеспечивает передачу и распределение электрической энергии по распределительным сетям на территориях Амурской области, Хабаровского края, Еврейской автономной области, Приморского края и южного района Республики САХА (Якутия), а также оказывает услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям компании на данных территориях. Общая площадь регионов обслуживания составляет 1 604,3 тыс. кв. км., численность населения - свыше 4,98 млн. человек.

В обслуживании компании на конец отчетного периода находилось 63 678 км. линий электропередачи напряжением 0,4 - 110 кВ, 735 подстанции (общее количество ПС и ТП 14 664 шт.), установленная мощность 17 369.6 МВА. Головной офис компании расположен в г. Благовещенске Амурской области.

1.1.3. Об организационной структуре Общества, включая сведения о филиалах (представительствах)

Организационная структура Общества по состоянию на 31.12.2024 утверждена решением Совета директоров Общества от 23.09.2022 (протокол от 23.09.2022 № 11):



Место нахождения головного офиса АО «ДРСК»: Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск, ул Шевченко, 32

Перечень филиалов АО «ДРСК»:

Таблица 1

	Наименование	Место нахождения
1	Амурские электрические сети	675000, г. Благовещенск, ул. Шевченко, 28
2	Приморские электрические сети	690080, г. Владивосток, ул. Командорская, 13-а
3	Хабаровские электрические сети	680009, г. Хабаровск, ул. Промышленная, 13
4	Электрические сети Еврейской автономной области	679011, ЕАО, г. Биробиджан, ул. Черноморская, 6
5	Южно-Якутские электрические сети	678900, Республика Саха (Якутия), г. Алдан, ул. Мельниченко, 4.

АО «ДРСК» не имеет представительств и иных обособленных подразделений, расположенных вне места нахождения Общества.

1.1.4. Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность

АО «ДРСК» - территориальная сетевая организация оказывает услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии, а также по технологическому присоединению энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электросетевому комплексу на территории Дальнего Востока: Амурской области, Хабаровского и Приморских краев, Еврейской АО, южной части Республики Саха (Якутия).

С 01.09.2024 вступил в силу Федеральный закон от 13.07.2024 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» о системообразующих территориальных сетевых организациях (далее – СТСО) и внедрении автоматического дистанционного управления режимами работы объектов электроэнергетики.

Распорядительными документами органов власти субъектов РФ АО «ДРСК» (его филиалы) с 01.01.2025 сроком на 5 лет определено в качестве СТСО на территориях следующих субъектов ДВФО:

- Амурской области (Постановление Губернатора от 05.09.2024 №185);
- Приморского края (Распоряжение Губернатора от 05.09.2024 №301-рг);
- Хабаровского края (Распоряжение Губернатора от 04.09.2024 №416-р);
- Еврейской Автономной области (Постановление Губернатора от 04.09.2024 №152).

1.1.5. Описание конкурентного окружения Общества

АО «ДРСК» является субъектом естественной монополии (включено в Реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, ведение которого осуществляет ФАС России (Раздел I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии» номер 28.1.2. Дата приказа о включении — 21.05.2007 номер приказа — 102-э). В связи с этим, свою основную деятельность Компания осуществляет в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей.

Диаграмма 1



АО «ДРСК» занимает доминирующее положение на рынке услуг по передаче электрической энергии в регионах присутствия. Данный рынок постоянно расширяется за счет роста потребления энергии и присоединения новых потребителей. Доля АО «ДРСК» в регионах присутствия составляет 59 %. На территории Дальнего Востока: Амурской области, Хабаровского и Приморских краев, Еврейской АО, южной части Республики Саха (Якутия) функционирует 41 смежных территориальных сетевых организаций.

1.1.6. Информация об основных клиентах (группах клиентов) компании, принципах работы с ними (клиентская политика)

Услуги по передаче электрической энергии оказываются в рамках заключенных договоров оказания услуг с гарантирующим поставщиком, независимыми энергосбытовыми компаниями и прямыми потребителями.

Потребители услуг:

Гарантирующие поставщики:

ПАО «ДЭК»- на территории Амурской области, Еврейской АО, Хабаровского и Приморского краев.

Сетевые организации:

ПАО «Якутскэнерго»- на южной части Республики Саха (Якутия)

Энергосбытовые организации:

ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ», АО «Система», ЗАО «ННК-Энерго», ООО «ГлавЭнергоСбыт», ООО «МЕЧЕЛ-ЭНЕРГО», ООО«Транснефтьэнерго», ООО «Р-Энергия», ООО «Инжэнергосбыт» , ООО «Восточная энергосбытовая компания», ООО «РН-Энерго», ООО «ОСК Энерго», АО «ЭПК», ООО «РТ-Энерго», ООО «АРСТЭМ-Энерготрейд», АО «ЭСК Русгидро».

Потребители:

ООО «Амурагроцентр», ООО «Березитовый рудник», АО «СО ЕЭС», ООО «МЭЗ Амурский», ООО Дальнегорский ГОК», АО «ДГК», ООО «Водосток», ООО «Водоресурс», ПАО «РусГидро»

ПАО «ДЭК» и ПАО «Якутскэнерго», как и АО «ДРСК», входят в Группу «РусГидро». Соответственно в отношениях между компаниями, в том числе и договорных, соблюдается корпоративная этика.

Услуги по передаче электрической энергии оказываются в рамках договоров оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности). В течение 2024 года Обществом велась договорная работа с новыми потребителями услуг. Заключено 4 новых договора оказания услуг по передаче электрической энергии со сбытовыми организациями, действующими в интересах одного потребителя, действующие договоры со сбытовыми организациями дополнены новыми точками поставки, то есть продолжается переход промышленных потребителей от гарантирующих поставщиков к независимым сбытовым компаниям для дальнейшего выхода на ОРЭМ.

Взаимодействие с клиентами (заявителями) в части технологического присоединения ведётся на основе «Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (с изменениями и дополнениями).

Из анализа заявок за 2024 год следует, что, в основном, осуществляется технологическое присоединение льготной категории заявителей до 15 кВт с коммунально-бытовой нагрузкой (около 87%), кроме этого имеются заявители строительной отрасли, торговли, промышленности, транспорта и связи.

Основными крупными заявителями являлись:

- ООО ЮНИГРИН РГ объект: Солнечная электростанциия"Волковская СЭС" в составе: РУ 35 кВ с двумя системами шин, двух трансформаторов 35/0,63 Р-10 МВА каждый, трансформатор СН 35/0,4 кВ Р-160 кВА, инверторные станции Р-4*4150 кВт, фотоэлектрические модули Р-16,6 МВт, ООО Октет Сервис объект: Амурская обл, Ивановский район, с. Березовка, земельный участок с кадастровым номером 28:14:00000:2522
- ООО Курорты Приморья объект: «Федеральный круглогодичный морской курорт в Хасанском муниципальном округе Приморского края», АО ОПН объект: Универсальный производственно-перегрузочный комплекс (УППК «Север») в порту Восточный в районе мыса Петровского по филиалу Приморские ЭС.
- ООО Прибрежное объект: ВЛ-110 кВ и ПС 110 кВ для электроснабжения объекта: «Снегоплавильная станция с очистными сооружениями», АО «Забайкальская горнорудная компания» объект: две ЛЭП-10 кВ и КТПН для электроснабжения планируемого к строительству месторождения, по филиалу Хабаровские ЭС.

1.1.7. Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества

АО «ДРСК» реализует программу повышения надежности электроснабжения потребителей во всех регионах присутствия, выполняются масштабные работы по подключению новых потребителей.

В текущем году энергетики АО «ДРСК» (входит в Группу РусГидро) подключили к электрическим сетям компании порядка 12 тысяч объектов, предоставив им суммарную мощность порядка 400 МВт.

Все филиалы АО «ДРСК» работают над инвестиционными проектами, направленными на создание инфраструктуры как для новых заявителей - юридических и физических лиц, так и для строительства новых социально-значимых объект

Основная часть инвестиций была направлена на развитие электросетевого комплекса Приморского края, где более трети этой суммы было выделено на программу модернизации и обновления электросетей (МиРЭК).

В Приморье идет работа над заявками по подключению комплексных жилых микрорайонов во Владивостоке, на островах Русском и Елены. На острове Русском в Приморье АО «ДРСК» работает над подключением к

электроснабжению двух серьёзных строящихся объектов: Информационного научно-технического центра ДВФУ и установки класса «мегасайенс» – синхротрона «Русский источник фотонов» Курчатовского института, который доложен начать свою работу на острове в 2030 году.

Более трёх миллиардов рублей ДРСК инвестировало в электросетевой комплекс Амурской области. Введено в эксплуатацию 196 километров новых линий электропередачи и 115 МВА дополнительной мощности. В конце года подключены школа в селе Чигири, газовые котельные в Благовещенске и Белогорске, а также ряд других социально значимых объектов.

В Амурской области приступили к проектированию новой подстанции 110 кВ «Приамурская», воздушных и кабельных линий, которые будут построены в Благовещенском районе села Ровное. Новые энергообъекты необходимы для подключения резидентов территории опережающего развития «Амурская» – «Ровное», общей площадью более 600 гектаров. Ведутся работы по строительству объектов электроснабжения магистрального газопровода «Восточная система газоснабжения» участок «Белогорск-Хабаровск». Компания участвует в проекте, реализуемом на территории Дальневосточного региона - возведение ветряных и солнечных электростанций - возобновляемых источников электроэнергии (ВИЭ).

Также компания продолжает реализацию проектов по электроснабжению важных социальных объектов. В Приморье введено в эксплуатацию 6 фельдшерско-акушерских пунктов. В Южной Якутии завершены работы по подключению инфраструктуры для энергообъектов, в ЕАО подключено 55 социальных объектов, построено и обновлено более 21 км воздушных линий электропередачи.

АО «ДРСК» добилась заметного снижения аварийности в 2024 году. В сравнении с предыдущим годом число отключений в среднем по компании сократилось на 15,4 %. Если в 2023 году было зафиксировано 3029 отключений, то в 2024 эта цифра сократилась до 2562.

Дальневосточный сетевой комплекс — один из самых сложных в стране, в нём сочетается небольшая плотность населения, значительная протяженность линий электропередачи, удалённость населённых пунктов и суровые климатические условия. Не смотря на все эти факторы специалисты АО «ДРСК» добились уменьшения и среднего времени простоя потребителя с 2 часов 6 минут в 2023 году до 1 часа 37 минут в 2024.

В 2024 году отремонтировано более 1100 км ЛЭП напряжением 0,4-110 кВ, что на 18 % превышает плановые показатели. Также работы включали замену грозотроса, ремонт разъединителей и других важных компонентов электрической сети. Отремонтировано 498 трансформаторных подстанций ТП 10-0,4 кВ, что на 43 % больше запланированного.

Расчищено 4000,06 га просек ВЛ 0,4-110 кВ, что также превосходит запланированные объемы. Расчистка трасс является критически важным мероприятием для предотвращения технологических нарушений, вызванных падением деревьев и веток на линии электропередачи, особенно в условиях частых на Дальнем Востоке неблагоприятных погодных явлений.

Важная задача, которая с успехом решалась в течение всего отчетного периода - прием на баланс сетевых комплексов на территориях обслуживания компании в Амурской области, Приморском, Хабаровском крае, ЕАО и на юге Республики Саха (Якутия).

АО «ДРСК» получила статус системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО) на территориях Приморского края, Хабаровского края, Еврейской автономной области и Амурской области. С 1 января 2025 года услугу по передаче электроэнергии потребителям в этих регионах оказывает только АО «ДРСК».

СТСО определена как единый центр ответственности по энергоснабжению потребителей в регионе, по решению региональных штабов будет принимать участие в устранении последствий технологических нарушений в сетях сторонних сетевых компаний и на бесхозяйных объектах.

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее – Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

Обеспечение надёжного электроснабжения и безопасного функционирования объектов Общества

Являясь подконтрольным обществом ПАО «РусГидро», Общество осознает свою социальную ответственность как компании, обеспечивающей передачу и транспортировку электрической энергии по распределительным сетям.

Развитие энергетики Дальнего Востока

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

Рост ценности Общества

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

• Повышение надежности электроснабжения и объема контроля качества электроэнергии;
• Повышение безопасности труда;
• Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям;
• Реализация инвестиционных проектов в установленный срок;
• Повышение эффективности операционной деятельности;
• Повышение эффективности электроснабжения;
• Повышение качества обслуживания клиентов;
• Обеспечение финансовой устойчивости компании;
• Консолидация электросетевых активов;
• Развитие кадрового потенциала.

Повышение надежности электроснабжения и объема контроля качества электроэнергии.

В 2024 году в АО «ДРСК» реализована Комплексная программа повышения надежности электрических сетей, состоящая из 13 целевых программ и 658 мероприятий, на общую сумму 1090,03 млн. рублей (без НДС).

В рамках реализации данной Программы выполнены следующие работы:

- приведение просек ВЛ 35 кВ и выше к нормативному состоянию:
  чистка просеки – 2208 га;
  расширение просеки – 201 га.
- повышение надежности работы распределительных сетей 0,4-10 кВ:
  замена неизолированного провода на изолированный 233,06 км.;
  замена опор – 4267 шт.;
  установка защитных аппаратов 0,4-20 кВ – 279 шт.;
  резервирование КЛ – 2,72 км.;
  замена ТП – 1 шт.
- повышение грозоупорности объектов 35 кВ и выше:
  замена/восстановление грозозащитного троса – 25 км.;
  установка защитных аппаратов – 160 шт.
- замена опорно-стержневой изоляции (ОСИ) – 268 шт.;
- замена аккумуляторных батарей – 18 шт.;
- замена коммутационных аппаратов – 104 шт.;
- повышение наблюдаемости ПС – 16 шт.;
- организация каналов связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления - 9 шт.;
- оснащение ПС источниками бесперебойного питания телемеханики и связи – 23 шт.;
- оснащение высоковольтных ячеек 6-10 кВ защитами от дуговых замыканий – 33 шт.;
- внедрение устройств РАС и ОМП на ПС – 14 шт.;
- оснащение основными защитами ВЛ 110 кВ – 2 шт.;
- внедрение, модернизация устройств и комплексов РЗА – 61 шт.

Повышение безопасности труда

В целях контроля функционирования и планирования улучшений системы управления охраной труда (далее – СУОТ), оценки соответствия системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда (далее – СМОЗиОБТ) действующим законодательным требованиям, а также правилам, нормам, инструкциям, стандартам и другим нормативным и директивным документам по охране труда, производственной санитарии, промышленной и пожарной безопасности в АО «ДРСК» организовано проведение следующих мероприятий:

– еженедельные селекторные совещания по вопросам охраны труда, проведение которых предусмотрено «Комплексной программой по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026 гг»;

– ежемесячное проведение «День охраны труда и пожарной безопасности» и ежеквартально «Неделя охраны труда и пожарной безопасности». Их проведение регламентировано П-СМОЗиОБТ-8.1-01.09-60 «Положение о проведении Дня и Недели охраны труда и пожарной безопасности в АО «ДРСК»;

– контроль соблюдения требований промышленной безопасности, установленных Федеральными законами и иными нормативными правовыми актами, проводится в соответствии с П-СМОЗиОБТ-8.2.3-01.09-09 «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах»;

– контроль соблюдения санитарных правил проводился при ежегодном проведении производственного контроля условий труда и проведении один раз в пять лет специальной оценки условий труда. Их проведение регламентировано приказом Общества от 19.10.2023 № 458 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий», Федеральным законом от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» и ТК РФ;

– для своевременного выявления несоответствий и проведения корректирующих и предупреждающих действий проводились как плановые, так и внеплановые обходы, и осмотры ВЛ, ТП и другого оборудования;

- проверки рабочих мест и работающих бригад;
- проверки закрытых нарядов-допусков;
- расследования:

1) несчастных случаев, профзаболеваний;

2) дорожно-транспортных происшествий, произошедших по вине работника Общества;

3) аварий с ошибками персонала.

На основе анализа функционирования СУОТ руководителями соответствующих подразделений на всех уровнях управления разрабатывались предложения для включения их в соответствующие программы и планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда с целью устранения причин выявленных несоответствий, несчастных случаев и исключения их повторения в будущем. Программы и планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда по результатам проведенных проверок и расследований, в филиалах АО «ДРСК» вводились приказами.

Анализ результативности системы проводился под председательством Генерального директора Общества.

Кроме этого, анализ СМОЗиОБТ ежеквартально проводился на совещаниях по вопросам охраны труда.

Результаты анализа состояния охраны труда в АО «ДРСК» использовались руководителями подразделений Общества для проведения необходимых изменений в приоритетах политики по охране труда и функционировании СУОТ.

Приоритетные задачи на 2025, итоги работы за 2024 год отражены в ежегодном приказе «Итоги работы по охране труда и безопасности дорожного движения».

В рамках приоритетной задачи **«Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям»** в 2024 было выполнено:

1. Использованы типовые проекты при выполнении мероприятий по строительству электрических сетей в рамках технологического присоединения;
2. Увеличен объем работ по технологическому присоединению, выполняемый хозяйственным способом.
3. Заключены «рамочные» договоры на выполнение проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ.
4. Оптимизирован Личный кабинет заявителя для повышения удобства работы с документами.
5. Использованы мобильные бригады для выполнения мероприятий по технологическому присоединению.

Реализация инвестиционных проектов в установленный срок

Наиболее значимые инвестиционные проекты 2024 года:

Строительство ПС 110 кВ Новый ЦП, ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП, заходов 35 кВ Амурская-Северная, ЛЭП 10 кВ, ЛЭП 0,4 кВ, ТП 10/0,4 кВ, РП 10 кВ в г. Свободном с ПИР (МКУ "Стройсервис");

- Строительство ПС 35 кВ Гулик, строительство ПС 35 кВ Салют с ПИР (заявитель ФКП «Управление заказчика капитального строительства МО РФ»);
- Выполнение очередного этапа работ по реконструкции ПС 35 кВ Водозабор с заменой силовых трансформаторов 3*4 МВА на 2*6,3 МВА для возможности подключения ВЛ 35 кВ Игнатьево-Водозабор протяженностью 21,5 км в Благовещенском районе Амурской области.
- Реконструкция ВЛ 110 кВ Садовая – Смолянниново/т с заменой провода протяженностью 31,81 км. (МиРЭК) (Восточный полигон РЖД);
- Реконструкция ВЛ 110 кВ Надеждинская/т - Западная с заменой провода 16,96 км. и токоограничивающего оборудования (Восточный полигон РЖД);
- Строительство ПС 110 кВ Прохладная с установкой двух трансформаторов 110/35/6 кВ мощностью 40 МВА каждый, Строительство заходов ВЛ 35 кВ Надеждинская – Шмидтовка в РУ 35 кВ ПС 110 кВ Прохладная, ориентировочной протяженностью 0,5 км. каждый сечением 150 кв. мм, с образованием ВЛ 35 кВ Надеждинская - Прохладная и ВЛ 35 кВ Прохладная – Шмидтовка, Строительство заходов ВЛ 110 кВ Надеждинская/т-Западная в РУ 110 кВ ПС 110 кВ Прохладная одножильным кабелем с сечением жил не менее 800 кв. мм., ориентировочной протяженностью 1,9 км каждый, с образованием КВЛ 110 Надеждинская/т - Прохладная и КВЛ 110 кВ Западная – Прохладная;
- Реконструкция ПС 110 кВ Алдан с заменой силовых трансформаторов с 16 МВА на 25 МВА;
- Реконструкция распределительных сетей 6/0.4 кВ ф. «Хлебозавод» от ПС № 5 Алдан;
- Переустройство ВЛ 35 кВ Канавное – Якокит;
- Реконструкция ПС 110/35/6 кВ ЗИФ.
- Строительство ЛЭП 110 кВ Томмот-Хвойный от ПС 220 кВ Томмот для заявителя АО «Золото Селигдара» протяженностью 14,5 км в Алданском районе Республики Саха (Якутия).

Повышение эффективности операционной деятельности

Основные источники повышения эффективности, примененные менеджментом компании при исполнении параметров бизнес-плана, отражены в утвержденной Программе повышения эффективности. Все мероприятия, запланированные на 2024 год, реализованы в полном объеме. Фактически полученный эффект, направленный на улучшение финансового результата в 2024 году составил 196 154 тыс. руб. за счет реализации следующих мероприятий:

- снижение расходов на сырье и материалы;
- снижение расходов на передачу электроэнергии;
- оптимизация удельных затрат на техническое обслуживание и ремонт;
- обеспечение эффективности реализации металлолома.

Повышение эффективности электроснабжения

С целью повышения энергоэффективности компании в течение 2024 года в АО «ДРСК» проводились мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии, уменьшение энергопотребления объектов АО «ДРСК». Данные мероприятия вошли в программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2024-2029 года, утвержденную приказом АО «ДРСК» от 27.03.2024 № 136.

Для снижения технологического расхода электроэнергии на транспорт (потерь) проводились мероприятия организационно-технического характера: отключение трансформаторов в режиме малых нагрузок, отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ, приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному, перераспределение нагрузки основной сети путем производства переключений, оптимизация мест размыканий линий 10 кВ с двухсторонним питанием, а также мероприятия по оптимизации режимов потребления энергоресурсов: разделение цепей подогрева приводов и баков выключателей 35-110 кВ, автоматизация обогрева баков, приводов и шкафов управления выключателей (отделителей), замена осветительных устройств на светодиодные, замена ПЭТ на конвекторы, оптимизация режима обогрева оборудования и сооружения ПС, установка термостатических регуляторов для электрических отопительных приборов помещений ЗРУ и ОПУ подстанций, замена проводов на большее сечение на перегруженных ЛЭП, замена ответвлений в жилые дома на СИП, замена недогруженных или перегруженных трансформаторов.

Эффект от реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ДРСК» за 2024 год составил 10,7 млн. кВтч, в денежном выражении – 40,4 млн. руб.

Повышение качества обслуживания клиентов

Компания присоединилась к платформе обратной связи по работе с жалобами и обращениями потребителей на Портале государственных услуг, оптимизированы механизмы формирования анализа по жалобам и обращениям потребителей.

В личном кабинете заявителя на портале ТПр добавлен ряд функций, позволяющих потребителю корректировать персональные данные в учетной записи и обеспечивающих прозрачную работу с прилагаемыми документами.

По итогам тестирования комплексных процессов по работе с жалобами на аварийное состояние сетей, качество электроэнергии внесены изменения в алгоритмы работы.

Обеспечение финансовой устойчивости компании

- Увеличение выручки;
- Сдерживание роста постоянных затрат;
- Повышение платежной дисциплины;
- Непревышение уровня финансового долга.

Консолидация электросетевых активов

Стратегия по консолидации профильного сетевого имущества является одним из приоритетных направлений деятельности Общества. При этом, консолидация сетевого имущества в АО «ДРСК» осуществляется с соблюдением принципа экономической эффективности и окупаемости затрат от приобретения сетевых активов.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 30.04.2022 № 807 АО «ДРСК» (компания Группы «РусГидро») совместно с органами исполнительной власти и местного самоуправления на территориях ДВФО проводилась работа по приему и организации надлежащего обслуживания в отношении муниципальных электросетевых активов, ранее находящихся на обслуживании ТСО, лишенных статуса в период с 2022 по 2024 год.

В сентябре 2024 года вступили в силу Федеральный закон от 13.07.2024 № 185-ФЗ и Постановление Правительства РФ № 1229 от 10.09.2024, в соответствии с которыми АО «ДРСК» определено системообразующей ТСО на территориях Амурской области, ЕАО, Приморского и Хабаровского края на период с 2025 по 2029 год.

В соответствии с п. 7 ст. 46.4 Федерального закона № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (введена Федеральным законом от 13.07.2024 N 185-ФЗ) в целях обеспечения надежного функционирования объектов электросетевого хозяйства, находящихся в собственности субъектов Российской Федерации или муниципальной собственности, объекты электросетевого хозяйства передаются в безвозмездное владение и пользование СТСО или территориальным сетевым организациям в случаях, порядке и на условиях, которые определяются Правительством РФ.

Постановлением Правительства РФ № 1229 от 10.09.2024 утверждены Правила заключения договоров о порядке ликвидации на основании решений штаба по обеспечению безопасности элекроснабжения последствий аварийных ситуаций на объектах электросетевого хозяйства, а также об использовании объектов электросетевого хозяйства в случае несоответствия владельца объектов электросетевого хозяйства критериям отнесения к ТСО (далее ДОПИ) и Правил передачи в безвозмездное владение и пользование системообразующей территориальной сетевой

организации или территориальной сетевой организации объектов электросетевого хозяйства, находящихся в собственности субъектов РФ или муниципальных образований.

Приказами АО «ДРСК» от 23.01.2024 № 23 (с изменениями от 02.08.2024 № 330) а также от 30.09.2024 №411 «О вводе в действие плана-графика мероприятий по организации деятельности АО «ДРСК» (филиалов АО «ДРСК») в статусе системообразующей территориальной сетевой организации» были определены следующие направления работы по консолидации:

- принятие в безвозмездное пользование муниципального электросетевого имущества, в том числе ранее принятого в аренду либо в безвозмездное пользование;
- приобретение прав на электросетевое имущество третьих лиц;
- оформление права собственности Общества на бесхозяйное электросетевое имущество.

В результате проведенной в отчетном году работе Обществом консолидировано путем приобретения в собственность либо принятия в аренду/безвозмездное пользование электросетевое имущество общим объемом более 7,8 тыс. у.е., на территориях ДВФО, в т.ч.:

Заключены договоры в отношении ранее не переданных Обществу сетевых активов на территориях Амурской области (всего 4 622,37 у.е., в т.ч. электросетевые комплексы г. Тынды, Тындинского и Зейского районов, ЗАТО Циолковский), Хабаровского края (всего 3 192,69 у.е., в т.ч. электросетевые комплексы г. Бикин и района имени Лазо) и Приморского края (всего 60,69 у.е.);

Кроме того, оформлено право собственности на АО «ДРСК» на 201,89 у.е. сетевых активов, ранее учтенных как бесхозяйные, на территориях Амурской области, Приморского края, Хабаровского края и ЕАО.

В результате проведенной Обществом работы по расторжению ранее заключенных договоров аренды муниципального электросетевого имущества и заключения договоров безвозмездного пользования в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 1229 от 10.09.2024 достигнута экономия затрат на арендную плату в сумме 39,9 млн. руб. ежегодно.

Развитие кадрового потенциала

1. Обеспечения потребности организации в рабочей силе, в необходимых объемах и требуемой квалификации в 2024 году:

1.1. Укомплектованность штатного расписания в соответствии с нормативами - факт за 2024 год – 92,6 %: Штатная численность на 31.12.2024 – 7 614,55 ед., списочная численность за 2024 – 7056 человек.

1.2. Обеспечен подбор персонала в соответствии с утвержденными в АО «ДРСК» квалификационными требованиями к должности в соответствии с профессиональными стандартами.

2. Формирование стабильного коллектива. Текучесть персонала в 2024 году – 10,01 %.

Текучесть персонала превысила 7% предыдущего отчетного года несмотря на меры приятные для удержания персонала и реализацию мероприятий материальной и нематериальной мотивации персонала, закрепленные в Коллективном договоре, улучшение условий труда работников, адаптацию молодых специалистов, развитие системы наставничества.

3. Обеспечение эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала. Применение системы наставничества.

Всего в 2024 году работники АО «ДРСК» прошли обучение на 10783 курсах. Приоритетные направления обучения по программам охраны труда, правил технической эксплуатации, промышленной и производственной безопасности – 6494 курса реализовано за отчетный период.

В 2025 году планируется выполнение следующих мероприятий:

В плане повышения надежности электроснабжения и объема контроля качества электроэнергии:

В АО «ДРСК» запланирована реализация Комплексного плана повышения надежности электросетевого комплекса, состоящего из 15 целевых программ и 674 мероприятий, на общую сумму 1 572,42 млн. рублей (без НДС).

В состав данной Программы вошли следующие работы:

- приведение просек ВЛ 35 кВ и выше к нормативному состоянию:
чистка просеки – 2204,34 Га;
расширение просеки – 189,83 га.
- повышение надежности работы распределительных сетей 0,4-10 кВ:
замена неизолированного провода на изолированный 213 км.;
замена опор – 4164 шт.;
установка реклоузеров — 5 шт.;
установка защитных аппаратов 0,4-20 кВ – 31 шт.;
резервирование КЛ – 3,4 км.;
замена ТП – 5 шт.
- повышение грозоупорности объектов 35 кВ и выше:
замена/восстановление грозозащитного троса – 53 км.;
установка защитных аппаратов – 219 шт.
- замена опорно-стержневой изоляции (ОСИ) – 215 шт.;
- замена аккумуляторных батарей – 12 шт.;

- замена коммутационных аппаратов – 74 шт.;
- замена плашечных зажимов — 1271 шт.;
- повышение наблюдаемости ПС – 29 шт.;
- организация каналов связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления - 45 шт.;
- оснащение ПС источниками бесперебойного питания телемеханики и связи – 20 шт.;
- оснащение высоковольтных ячеек 6-10 кВ защитами от дуговых замыканий – 23 шт.;
- внедрение устройств РАС и ОМП на ПС – 6 шт.;
- оснащение основными защитами ВЛ 110 кВ – 12 шт.;
- внедрение, модернизация устройств и комплексов РЗА – 135 шт.
- выполнение ОРД и ОУ ПАО «РусГидро» - 7 шт.

В плане повышения безопасности труда

1. Во исполнение требований федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в 2025 году будет продолжено проведение СОУТ в подразделениях Общества.

2. В соответствии со ст.225 Трудового кодекса РФ планируется освоить затраты на охрану труда в размере 686 246,45 тыс. руб. включающих:

Организационно-технические мероприятия – 255 776,93 тыс. руб;

Лечебно-профилактические мероприятия – 88 683,85 тыс. руб;

Санитарно-гигиенические мероприятия – 341 785,67 тыс. руб.

3. В соответствии с требованиями Приказа Минтруда РФ от 11.07.2024 № 347н «Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» в подразделениях Общества будут разработаны «Планы финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» за счет сумм страховых взносов.

4. В 2025 году в образовательных организациях будет продолжено проведение обучения требованиям охраны труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности.

5. Перечень мероприятий по охране труда проводимых ежегодно в АО «ДРСК»:

- Селекторные совещания по вопросам охраны труда (еженедельно).
- Заседания КРВЭиПД, совещания при Генеральном директоре АО «ДРСК» с рассмотрением вопросов по охране труда (ежеквартально).
- Общественный контроль. Работа совместных комитетов по охране труда и уполномоченных лиц коллективов (ежемесячно).
- Конкурсы на лучшее подразделение по охране труда (РЭС, цех, мастерский участок, бригада).
- Соревнования среди работников основных профессий за звание «Лучший по профессии».
- Проверки состояния охраны труда в подразделениях филиалов АО «ДРСК».
- Проверки рабочих мест и работающих бригад. Контроль приема-сдачи смены.
- Контроль выполнения требований, предусмотренных «Порядком работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-9.1-01/09-26.
- Инструктажи и опросы персонала.
- Обучение, повышение квалификации, специальная подготовка персонала.
- Противоаварийные тренировки, тренировки по реанимации на тренажере-манекене.
- Показательные допуски. Показательные выпуски автотранспорта на линию.
- Проведение Дней мастера (механика).
- Проведение ежемесячных «Дней охраны труда» и ежеквартальных «Недель безопасности».

6. Актуализация ВНД Общества с учетом изменения законодательства РФ.

7. В целях повышения уровня безопасности работ, улучшения условий труда, охраны здоровья персонала продолжить работу по выполнению мероприятий, отраженных в «Комплексной программе по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026гг.» (утверждена приказом АО «ДРСК» от 29.12.2023 № 562).

8. В целях предупреждения травматизма на объектах Общества сторонних лиц разработан и введен в действие приказом от 15.03.2022 № 134 «Порядок допуска персонала сторонних организаций к производству работ (оказанию услуг) на территории и объектах АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.5-01/09-08.

В рамках приоритетной задачи «**Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям»** в 2025 году планируется выполнение следующих задач:

- дальнейшее совершенствование работы филиалов и подразделений Общества по исполнению обязательств по договорам на технологическое присоединение в установленные сроки, снижение капитальных затрат на реализацию мероприятия, предусмотренных договорами на ТПр, путем детальной проработки технических решений для подготовки ТУ, взаимодействие с органами исполнительной власти по государственному регулированию тарифов в субъектах ДФО в части установления экономически обоснованных ставок платы за ТПр, покрывающих расходы сетевых организаций на реализацию мероприятий, предусмотренных в ТУ, оперативное взаимодействие с подрядными организациями по своевременному исполнению мероприятий, предусмотренных договорами Тпр;

- продолжение работы по реконструкции перегруженных центров питания 35-110 кВ с целью обеспечения возможности присоединения объектов новых и увеличивающих свою нагрузку потребителей электрической энергии, в рамках которой планируется завершить строительство трех новых центров питания 110 кВ (в г. Свободный Амурской области, в городах Находка и Владивосток Приморского края), с суммарным вводом 68,5 МВА новой трансформаторной мощности, а также выполнить реконструкцию 5 ПС 35-110 кВ с вводом дополнительной трансформаторной мощности в объеме 44,8 МВА.

- обеспечение электроснабжением объектов территорий опережающего социально-экономического развития и свободного порта Владивосток, реализация мастер-планов городов Дальневосточного Федерального округа (строительство нового центра питания в 800 квартале г. Благовещенска, реконструкция ПС 110 кВ Молодежная в г. Арсеньев Приморского края и организация электроснабжения прочих объектов мастер-планов), развитие энергетической инфраструктуры городов и других населенных пунктов регионов ДФО в зоне ответственности АО «ДРСК», реализацию схем выдачи мощности увеличивающих выдачу мощности электростанций (Владивостокская ТЭЦ-2, Шкотовская ТЭЦ, Хабаровской ТЭЦ-4, Волковской СЭС), вывод из работы отработавших нормативный срок и реконструируемых электростанций (Чульманская ТЭЦ, Артемовская ТЭЦ, Хабаровская ТЭЦ-1).

В плане реализации инвестиционных проектов в 2025 году планируется выполнение следующих мероприятий:

- Продолжение работ по строительству электрических сетей 110-0,4 кВ в г. Свободный Амурской области в целях обеспечения электроснабжения объектов заявителя МКУ "Стройсервис" в составе: ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*40 МВА, ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП - 1,7 км, заходы ВЛ 35 кВ Амурская-Северная - 2*0,3 км, ЛЭП-10 кВ - 46,64 км, ЛЭП-0,4 кВ - 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт.

- Строительство магистральной ответвительной ВЛ 35 кВ от ВЛ 35 кВ Светлая - Энергия 1 с отпайками на ПС Салют и Гулик;

- Строительство двух КЛ 110 кВ ВТЭЦ-2 - Волна № 1, № 2 длиной 15 км каждая для заявителя ПАО «РусГидро»;

- Продолжение строительства ПС 110 кВ Прохладная с установкой двух трансформаторов 110/35/6 кВ мощностью 40 МВА каждый, Строительство заходов ВЛ 35 кВ Надеждинская – Шмидтовка в РУ 35 кВ ПС 110 кВ Прохладная, ориентировочной протяженностью 0,5 км. каждый сечением 150 кв. мм, с образованием ВЛ 35 кВ Надеждинская - Прохладная и ВЛ 35 кВ Прохладная – Шмидтовка, Строительство заходов ВЛ 110 кВ Надеждинская/т-Западная в РУ 110 кВ ПС 110 кВ Прохладная одножильным кабелем с сечением жил не менее 800 кв. мм., ориентировочной протяженностью 1,9 км каждый, с образованием КВЛ 110 Надеждинская/т - Прохладная и КВЛ 110 кВ Западная – Прохладная

- Дальнейшее выполнение работ по мероприятиям Программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК).

- Строительство электросетевых объектов 35-10 кВ (ПС 35 кВ Сунгача, ПС 35 кВ Камышовая, ПС 35 кВ Гродеково суммарной мощностью 8,1 МВА и ЛЭП 35-10 кВ протяженностью 53,32 км) для подключения автомобильных пунктов пропуска через государственную границу Российской Федерации в поселках Марково, Краскино, Пограничный Приморского края.

- Начало работ по строительству ПС 110 кВ Снеговая (2х6,3 МВА) и двух отпаечных ЛЭП 110 кВ от ВЛ 110 кВ Волна-2Р и ВЛ 110 кВ Волна-Бурун с отпайкой на ПС Котельная 2Р ориентировочной протяженностью 3,5 км каждая;

- Начало работ по строительству ПС 110 кВ Перевальная с силовым трансформатором 6,3 МВА, строительство отпайки 110 кВ 0,1 км от ВЛ 110 кВ Находка/т-Находка

- Продолжение работ по строительству ПС 110 кВ АК мощностью 2*40 МВА в г. Хабаровске взамен существующей ПС мощностью 2*25 МВА, введенной в эксплуатацию в 1955 году, с целью обеспечения бесперебойного электроснабжение потребителей и приведения оборудования в нормативное техническое состояние.

- Продолжение работ по строительству ПС 110 кВ Ореховая мощностью 80 МВА и ВЛ 110 кВ Амур – Ореховая протяженностью 2,8 км в г. Хабаровске для присоединения заявителя ООО «Оптимал Специализированный застройщик».

- Строительство КЛ 6 кВ протяженностью 0,080 км; Строительство двухтрансформаторной ТП 6/0,4 кВ с общей трансформаторной мощностью 2 МВА; Строительство КЛ 0,4 кВ с двумя кабелями в траншее общей протяженностью 0,420 км; Строительство КЛ 0,4 кВ с одним кабелем в траншее общей протяженностью 0,200 км в г. Биробиджан для технологического присоединения потребителя ООО «СЗ «КИТ»;

- Строительство здания монтерского пункта с гаражом площадью 96 м2 в с. Самара, Октябрьский район;

- Реконструкция перехода через реку Тунгуска ВЛ 35 кВ Т-104 ПС Волочаевка тяговая – ПС Новокуровка - 0,56 км;

- Строительство ПС 110 кВ Чульман мощностью 2*16 МВА с переустройством заходов 110/35 кВ протяженностью 1,1 км пгт. Чульман;

- Реконструкция ЛЭП 6 кВ от РУ Чульманская ТЭЦ до РУ ПС 110 кВ Чульман протяженностью 6 км пгт. Чульман;

- Техническое перевооружение ВЛ 35 кВ Восточная — В. Куранах с заменой провода и деревянных опор на металлические, монтажом грозотроса со встроенным оптическим кабелем, протяженность 18,01 км.;

- Реконструкция распределительных сетей 6/0,4 кВ ф. «Хлебозавод» от ПС 110 кВ Алдан.

Повышение эффективности операционной деятельности

Программа повышения эффективности операционной деятельности на 2025 год запланирована в размере 251 805 тыс. руб., в том числе за счет следующих мероприятий:

- снижение расходов на сырье и материалы;
- снижение расходов на передачу электроэнергии;
- оптимизация удельных затрат на техническое обслуживание и ремонт;
- обеспечение эффективности реализации металлолома.

Повышение эффективности электроснабжения

Одним из приоритетных направлений АО «ДРСК» на долгосрочный период является повышение энергоэффективности компании. В числе основных задач на 2025 год остаётся снижение потерь электроэнергии при ее передаче по электрическим сетям АО «ДРСК».

С целью повышения энергоэффективности компании разработан и направлен в ПАО «РусГидро» на согласование проект программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2025-2030 года.

В программу энергосбережения АО «ДРСК» вошли мероприятия, направленные на:

- Совершенствование технологических процессов: отключение в режиме малых нагрузок трансформаторов на ПС с двумя и более трансформаторами, отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,4 кВ, оптимизация мест размыкания линий 10 кВ с двусторонним питанием, перераспределение нагрузки основной сети путём производства переключений, приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному и другие.
- Оптимизацию режимов потребления энергоресурсов: мероприятия данного раздела направлены на снижение расхода электроэнергии на собственные и хозяйственные нужды организации.

Планируемый эффект от выполнения мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ДРСК» на 2025 год составит 10,6 млн. кВтч, в денежном выражении – 36,9 млн. руб.

Повышение качества обслуживания клиентов

В планах на 2025 год - внедрение программы «Голосовой помощник», что решит задачу приема большего объема звонков на основе организации интеграции с действующими базами данных. Использование речевого робота снимет социальную напряженность, минимизирует количество обращений с жалобами в вышестоящие организации, решит вопрос высокой загрузки сотрудников копании и отвлечения их на переговоры с потребителями.

Планируется также оптимизация работы с жалобами по направлению «Качество элетроэнергии», приему заявок по теме «Коммерческий учет электроэнергии».

Консолидация электросетевых активов

Для продолжения консолидации электросетевого имущества в АО «ДРСК» в 2025 году планируется выполнение мероприятий, предусмотренных приказом АО «ДРСК» от 30.09.2024 №411 по следующим направлениям:

- Консолидация электросетевого имущества, находящегося в муниципальной собственности, путем заключения договоров безвозмездного пользования, в том числе электросетевого имущества Амурского и Николаевского районов на территории Хабаровского края;
- Завершение перезаключения договоров аренды в договора безвозмездного пользования в отношении муниципального электросетевого имущества на территории Амурской области - мкрн. Звездный ЗАТО Циолковский, на территории Нанайского района Хабаровского края - ПС 35/10 кВ «Маяк» и ВЛ-35 кВ «Елабуга-Маяк», а также перезаключение договора безвозмездного пользования, заключенного с МУП «Электрические линии муниципального района имени Лазо»;
- Выкуп единичных объектов электросетевого хозяйства третьих лиц на территориях Амурской области и Хабаровского края;
- консолидация бесхозяйного электросетевого имущества.

Развитие кадрового потенциала за счет:

Задачи на 2025 год:

1. Обеспечение потребности организации в рабочей силе, в необходимых объемах и требуемой квалификации в 2025 году, в том числе:

1.1. Укомплектованность штатного расписания в соответствие с нормативами.

1.2. Обеспечение подбора персонала в соответствии с утвержденными в АО «ДРСК» квалификационными требованиями к должности в соответствии с профессиональными стандартами.

2. Формирование стабильного коллектива. Поддержание текучести персонала в пределах нормы за счёт реализации мероприятий материальной и нематериальной мотивации персонала, закрепленных в Коллективном договоре, улучшение условий труда работников, адаптация молодых специалистов.

3. Обеспечения эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала. Применение системы наставничества.

4. Расширение взаимодействия с образовательными учреждениями (ВУЗами и СПО) для привлечения на работу молодых специалистов.



ПРОИЗВОДСТВО

РАЗДЕЛ 2. ПРОИЗВОДСТВО

2.1. Передача и распределение электрической энергии

Распределение электроэнергии.

Таблица 2

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2022	2023	Отклонение, 2023 к 2022	2024	Отклонение, 2024 к 2023
1	Отпуск электроэнергии в сеть	млн. кВтч	26 845,9	27 219,3	373,4	27 971,4	752,0
2	Потери электроэнергии	млн. кВтч	1 936,6	1 937,1	0,5	2 019,3	82,1
3	Нормативные технологические потери	млн. кВтч	1 897,7	1 887,9	- 9,8	1 966,9	79,1
4	Сверхнормативные потери	млн. кВтч	38,9	49,3	10,4	52,4	3,1
5	Потери электроэнергии от отпуска в сеть	%	7,21	7,12	- 0,09	7,22	0,10

По итогам 2024 года отпуск электроэнергии в сеть АО «ДРСК» составил 27 971,4 млн. кВтч, что на 752,0 млн. кВтч (+2,76 %) выше факта 2023 года 27 219,3 млн. кВтч за счёт роста объемов по всем филиалам.

Потери электроэнергии по сетям АО «ДРСК» за 2024 год сложились в размере 2 019,3 млн. кВтч (7,22 %), что на 0,10 % выше факта 2023 года 1 937,1 млн. кВтч (7,12 %).

Основные причины роста потерь электроэнергии — принятие электросетевых комплексов сетевых организаций, лишенных статуса ТСО, а также рост объемов передачи электроэнергии по электрическим сетям АО «ДРСК», в т.ч. для потребителей присоединенных на низких уровнях напряжения (население +299,3 млн. кВтч).

В приведенных условиях (без принятия ТСО в 2024 году) потери электроэнергии составят 1 983,3 млн. кВтч (7,09 %), что ниже уровня потерь 2023 года на 0,03 %.

2.2. Распределительные сети

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций

Таблица 3

Подстанции	Единица измерения	2022 год	2023 год	Отклонение 2023/2022	2024 год	Отклонение 2024/2023
ПС, в том числе	**шт.**	**13 428**	**14 065**	**637**	**14 664**	**599**
	МВА	**16 667**	**17 026**	**359**	**17 369,6**	**343,6**
220 кВ	шт.	5	5	0	5	0
	МВА	**283**	**283**	0	**283**	0
110 кВ	шт.	**251**	**250**	- 1	**252**	2
	МВА	**7 815,7**	**7 841,7**	**26**	**8 017,7**	**176**
35 кВ	шт.	**472**	**475**	3	**478**	3
	МВА	**4 561,8**	**4 629,5**	**67,7**	**4 629,8**	0,3
ТП 6(10)-35 Кв	шт.	**12 700**	**13 335**	**635**	**13 929**	**594**
	МВА	**4 006,2**	**4 271,7**	**265,5**	**4 439,1**	**167,4**
Итого ПС 35-220 кВ	**шт.**	**728**	**730**	**2**	**735**	**5**
	МВА	**12 660,5**	**12 754,2**	**93,7**	**12 931**	**176,8**
Итого ПС(ТП) 6-220 кВ	**шт.**	**13 428**	**14 065**	**637**	**14 664**	**599**
	МВА	**16 667**	**17 025,9**	**358,9**	**17 369,6**	**343,7**

Протяженность линий электропередачи по цепям

Таблица 4

Линии электропередачи	Единица измерения	2022 год	2023 год	Отклонение 2023/2022	2024 год	Отклонение 2024/2023
ВЛ, в том числе	**км**	**60 352,31**	**61 679,91**	**1 327,6**	**62 894,01**	**1 214,1**
220 Кв	км	0,01	0,01	0	0,01	0
110 кВ	км	8 213,3	8356,7	143,4	8 234,8	- 121,9
35 кВ	км	8 982,4	9017,2	34,8	9 017,4	0,2
10 кВ	км	18 435,1	18 731,7	296,6	19 274,7	543
6 кВ	км	3 290	3 420,2	130,2	3 466,6	46,4
0,4 кВ и ниже	км	2 1431,5	22 154,1	722,6	22 900,5	746,4
КЛ, в т.ч.	**км**	**2 875,9**	**3 013,8**	**137,9**	**3 066,8**	**53**
110 кВ	км	49,2	49,9	0,7	60,8	10,9
35 кВ	км	105,8	116,9	11,1	113	-3,9
10/6/0,4 кВ, в т.ч.	км	2 720,9	2 847	126,1	2893	46
10 кВ	км	588	624,2	36,2	628,3	4,1
6 кВ	км	860,1	909,2	49,1	932	22,8
0,4 кВ	км	12 72,8	1 313,6	40,8	1 332,7	19,1

Причины отклонений (изменений) в распределительных сетях по сравнению с предыдущими годами обусловлены:

- вводом в эксплуатацию вновь построенных (реконструированных) линий и подстанций;
- присоединением новых потребителей по договорам технологического присоединения;
- проведением демонтажа в результате списания с баланса имущества при ликвидации потребителей;
- выверкой физических параметров объектов электросетевого хозяйства;
- приобретением электросетевого имущества у сторонних организаций;
- принятием на обслуживание сетей по договору аренды от сторонних организаций.
- передача на обслуживание сетей по договору аренды сторонним организациям.



СОСТОЯНИЕ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

РАЗДЕЛ 3. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

В 2024 году физические объёмы работ выполнены в соответствии с программой ремонтов и включают:

- Мероприятия, запланированные по результатам расследования причин аварий;
- Мероприятия из предписаний государственных органов контроля и надзора;
- Мероприятия комплексного плана повышения надёжности (КППН);
- Мероприятия по устранению дефектов/нарушений, выявленные по результатам проведения периодических осмотров, обходов, диагностики, технического освидетельствования и обследования, для доведения и поддержанию ИТС не менее 70;
- Мероприятия в соответствии с многолетними графиками ремонтов;
- Мероприятия по замене физически или морально устаревших типов оборудования, устройств объектов электрических сетей новыми;
- Мероприятия по устранению жалоб и обращений потребителей на качество электроэнергии и состояние электрических сетей.

Фактическое выполнение ремонта трансформаторов составило 16 шт. (145,5%), ЛЭП 110кВ – 247,12 км (96,2 %).

Выполнение ремонтов основного оборудования

Таблица 5

Наименование оборудования	Ед. изм.	2023			2024		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Трансформаторы	ед.	14	20	142,7	11	16	145,5
	МВА	56,4	79,1		105,7	133,0	
Электрические сети 110 кВ и выше	км.	301,2	301,2	100,0	256,90	247,12	96,2

Плановые затраты на ремонт сформированы согласно тарифному источнику на 2024 год., что позволяет в полном объёме профинансировать ремонт ОФ.

Программа ремонтов основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений АО «ДРСК» за 2024 год выполнена в соответствии с графиком на сумму **1 945,5 млн. рублей** (103,7 %), при плане **1 876,1 млн. рублей.**

Отклонение фактических затрат от плана связано с выполнением дополнительных объёмов:

- предусмотренных в утверждённых тарифных решениях;
- за счёт полученных страховых выплат;
- за счёт выделения дополнительных средств на расчистку просеки на ВЛ 110 кВ Нижний Куранах-Лебединый и на ремонт ПС 110 кВ Загородная (восстановление повреждённого оборудования).

Источники финансирования ремонтных программ АО «ДРСК», млн. рублей

Таблица 6

Наименование	2022 год	2023 год	2024 год
Бизнес план	1 576,6	1 598,2	1 876,1
Фактические затраты	**1 572,8**	**1 884,4**	**1 945,5**

Затраты на программу ТПиР, млн. рублей

Таблица 7

Наименование	2022 год	2023 год	2024 год
План	5 707,7	7 616,0	8 165,8
Факт	5 070,5	5 651,0	6 345,4

Приоритетные направления в исполнении Программы технического перевооружения и реконструкции АО «ДРСК» за 2022 - 2024 годы.

1. Для возможности обеспечения надежного электроснабжения существующих потребителей электроэнергии и подключения новых выполняется реконструкция оборудования подстанций. Основные виды работ, выполняемые в рамках таких инвестиционных проектов: замена силовых трансформаторов, замена масляных выключателей на элегазовые, монтаж вакуумных выключателей. Объем выполненных работ за 2022-2024 по таким проектам составляет 3 886,1 млн. рублей.

2. В рамках инвестиционной программы выполнены работы по реконструкции существующих распределительных сетей 110, 35, 10(6)/0,4 кВ, в том числе по приведению в нормативное техническое состояние приобретенного сетевого имущества муниципальных сетей, всего в объеме 8 411 млн рублей.

3. В состав Программы включены инвестиционные проекты, направленные на развитие и модернизацию учета электрической энергии (мощности). Инвестиционной программой АО «ДРСК» 2022-2024 года по мероприятиям «Установка (замена) приборов учета при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками» в объеме выполненных работ составляет 1 697 млн рублей.

Мероприятия по установке (замене) приборов учета при отсутствии, истечении срока эксплуатации, выходе из строя или истечении интервала между поверками» направлены на исполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ в части приобретения, установки, замены приборов учета электрической энергии для обеспечения коммерческого учета электрической энергии (мощности).

В результате выполнения инвестиционной программы 2022-2024 гг. реконструировано 1635,4 км ЛЭП и 771,6 МВА трансформаторной мощности, что позволило повысить надежность электроснабжения существующих потребителей электрической энергии и обеспечить возможность прироста полезного отпуска электрической энергии путем присоединения к электрическим сетям новых нагрузок.



ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2024 года составила 46 283 186 тыс. руб., что на 4 843 865 тыс. руб. (+12 %) выше уровня 2023 года, в том числе:

- выручка от оказания услуг по передаче электрической энергии выше на 3 785 673 тыс. руб., что обусловлено ростом котловых тарифов на услуги по передаче электрической энергии и увеличением объёмов передачи электроэнергии и мощности (+768 млн. кВтч и 135 МВт);

- выручка от услуг по технологическому присоединению выше на 1 045 563 тыс. руб. Объём выручки напрямую зависит от фактически оказанных услуг технологического присоединения в соответствии с заключенными договорами.

Себестоимость с учетом коммерческих и управленческих расходов по итогам 2024 года составила 44 829 598 тыс. руб., что на 3 440 657 тыс. руб. выше уровня 2023 года. Увеличение обусловлено ростом затрат на инфраструктурные платежи (покупная электроэнергия на компенсацию потерь, услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии), а также текущей индексацией цен в пределах уровня инфляции.

Отрицательное сальдо внереализационных доходов и расходов по итогам 2024 года составило 1 071 193 тыс. руб., что на 228 245 тыс. руб. ниже уровня 2023 года. Изменение обусловлено увеличением прочих расходов на 1 7 99 042 тыс. руб. (основной рост по статьям: проценты к уплате 766 716 и 824 619 отражение результатов теста на обесценение ОС), при увеличении прочих доходов на 1 570 796 тыс. руб. (основной рост по статьям: проценты к получению 628 531 тыс. руб. и 988 872 тыс. руб. - отражение результатов теста на обесценениеОС).

На основании ПБУ 18/02 (утв. приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114), в связи с изменением ставки по налогу на прибыль с 20% до 25% во исполнение Федерального закона от 12.07.2024 № 176-ФЗ, в бухгалтерском учете АО «ДРСК» за 2024 год отражен результат от пересчета отложенных налоговых активов и обязательств в сумме 768 540 тыс. руб.

По итогам деятельности Общества в 2024 году убыток составил — 572 774 тыс. руб.

Таблица 8, тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	2022 год Факт*	2023 год Факт*	2024 год Факт	Темп роста, (2024/2023) %
1.	**Выручка от реализации продукции (услуг) в том числе:**	**36 802 595**	**41 439 321**	**46 283 186**	**112**
1.1.	от передачи электроэнергии по сетям	34 623 453	39 741 026	43 526 699	110
1.2.	от услуг по технологическому присоединению	1 780 726	1 016 043	2 061 606	203
1.3.	прочей продукции (услуг) основной и неосновной деятельности	398 416	682 252	694 881	102
2.	**Себестоимость**	34 889 362	40 670 673	44 107 461	108
3.	Валовая прибыль	1 913 233	768 648	2 175 725	283
4.	Коммерческие расходы	88	82	78	95
5.	Управленческие расходы	640 630	718 186	722 059	101
6.	Прибыль/убыток от продаж	1 272 515	50 380	1 453 588	2 885
7.	Проценты к получению	289 875	92 828	721 359	777
8.	Проценты к уплате	870 394	978 610	1 745 326	178
9.	Прочие доходы	276 587	526 142	1 468 408	279
10.	Прочие расходы	534 898	483 308	1 515 634	314
11.	Прибыль до налогообложения	433 685	-792 568	382 395	-48
12.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-174 956	75 326	955 169	1 268
13.	**Чистая прибыль**	**258 729**	**-717 242**	**-572 774**	**-80**

*данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам соответствующего года

4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 28 318 051 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 4 072 546 тыс. рублей, за счет проведения дополнительной эмиссии акций, в результате которой были размещены дополнительные обыкновенные акции по закрытой подписке в пользу АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2». Сопоставление с Уставным капиталом компании: чистые активы превышают величину Уставного капитала на 94 %. Состояние чистых активов Общества представлено в таблице 9:

Таблица 9, тыс. рублей

Показатели	2022 год	2023 год	2024 год
Стоимость чистых активов	25 018 505	24 245 505	28 318 051
Размер уставного капитала	9 959 502	9 959 502	14 604 822
Разница	15 059 003	14 286 003	13 713 229

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Таблица 10

Показатели	2022 год	2023 год	2024 год	Темп роста, (2024/2023) %
EBIT,тыс. рублей	1 272 514	50 380	1 453 588	2885
EBITDA, тыс. рублей	4 370 219	3 424 441	5 468 483	160
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	18,7	17,6	17,6	100
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	19	21	21	100
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	5,2	4,4	4,3	96
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	71	82	86	105
Коэффициент быстрой ликвидности	0,43	0,39	0,45	115
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,23	0,22	0,26	118
Коэффициент Бивера	1,56	1,17	1,06	90
Коэффициент автономии	0,45	0,35	0,38	109
Соотношение собственного и заемного капитала	1,22	1,87	1,61	86
ROA, %	1,8%	0,1%	1,1%	1100
ROE, %	1,1%	-2,9%	-2,2%	76
Долг, тыс. рублей	14 591 307	21 622 202	23 932 964	111
Процентные расходы, тыс. рублей	870 394	978 610	1 745 326	178
Коэффициент долговой нагрузки	3,3	6,3	4,4	69
Коэффициент покрытия процентных расходов	5,0	3,5	3,1	90

**данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2022-2024 годов.*

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность. По итогам 2024 года АО «ДРСК» получен убыток в сумме 572 774 тыс. рублей, что на 144 468 тыс. руб. лучше финансового результата 2023 года.

Показатель EBITDA увеличился по сравнению с 2023 годом на 2 044 042 тыс. рублей и составил в 2024 году 5 468 483 тыс. рублей.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за оказанные услуги. В 2024 году показатель не изменился и составил 17,6.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности показывает среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Высокое значение показателя оборачиваемости кредиторской задолженности в днях обусловлено спецификой деятельности Общества, а именно получением авансов по договорам технологического присоединения к сетям, сроком исполнения от 6 месяцев до 2 лет и более.

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течение 2022 – 2024 годов показывает неровную динамику, с увеличением в 2024, в сравнении с 2023 годом.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что

дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8. В 2022-2024 годах данный показатель находится в пределах нормы. Увеличение показателя абсолютной ликвидности в 2024 году обусловлено увеличением остатка денежных средств относительно 2023 года.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом. В 2024 году наблюдается незначительное увеличение коэффициента автономии, относительно уровня 2023 года, обусловленное значительным ростом валюты баланса, в основном по заемным средствам.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным. Снижение данного показателя в 2024 году объясняется значительным ростом собственного капитала, при не столь значимом росте заёмных средств.

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль. Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала. ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества. В 2023-2024 году наблюдается снижение показателей доходности капитала, связанное с получением убытков по итогам года.

Показатель Долг характеризует долговые обязательства компании, которые включают в себя кредиты и займы. В 2024 году наблюдается рост показателя долг (на 10%) в связи с привлечением займов ПАО "РусГидро" для реализации:

- программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК);
- инвестиционного проекта на территории Приморского края «Создание Центра управления сетями в филиале АО ДРСК - Приморские ЭС».

Ежегодно, в связи с привлечением заемных средств у Общества возникают затраты по обслуживанию долга (процентные расходы). В 2024 году процентные расходы увеличились на 78% по причине роста процентных ставок по кредитным договорам, что в свою очередь обусловлено ростом ключевой ставки Банка РФ.

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества. В 2024 году наблюдается снижение коэффициента долговой нагрузки (на 31%) в связи с увеличением показателя EBITDA. На конец отчетного периода показатель долговой нагрузки составляет 4,4.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества. Снижение коэффициента покрытия процентных расходов (на 10%) в 2024 году, относительно аналогичного показателя за 2023 год, объясняется, главным образом, ростом показателя процентные расходы, несмотря на положительную динамику показателя EBITDA.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица 11

№ п/п	Наименование показателя	2022 год Факт	2023 год Факт	2024 год Факт	Темп роста (2024/2023) %
1.	**Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе**	**33 951**	**32 490**	**33 642**	**104**
1.1	Покупатели и заказчики	2 501	3 366	4 173	124
1.2	Векселя к получению	-	-	-	
1.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	
1.4	Авансы выданные	30 567	29 069	29 139	100
1.5	Прочие дебиторы	883	55	330	600
2.	**Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе**	**2 470 510**	**3 099 357**	**3 160 165**	**102**

№ п/п	Наименование показателя	2022 год Факт	2023 год Факт	2024 год Факт	Темп роста (2024/2023) %
2.1	Покупатели и заказчики	2 028 582	2 028 289	2 274 671	112
2.2	Векселя к получению	-	-	-	
2.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	
2.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	
2.5	Авансы выданные	192 656	709 630	740 429	104
2.6	Прочие дебиторы	249 272	361 438	145 065	40

**данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2022-2024 годов.*

По состоянию на 31.12.2024 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) составила 33 642 тыс. рублей, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 3 160 165 тыс. рублей.

Долгосрочная дебиторская задолженность увеличилась на 4% (или на 1 152 тыс. рублей), в основном по статье покупатели и заказчики. По сравнению с 2023 годом краткосрочная задолженность в 2024 году увеличилась на 2 % (или на 60 808 тыс. рублей).

В структуре краткосрочной дебиторской задолженности основную долю (72 %) занимает статья «покупатели и заказчики» на 31.12.2024 г. – 2 274 671 тыс. рублей (на 31.12.2023 г. – 2 028 289 тыс. рублей), в том числе по статье заказчики услуг по транспортировке электроэнергии в сумме 2 151 746 тыс. рублей, с ростом к уровню 2023 года на 218 439 тыс. рублей.

Снижение прочей дебиторской задолженности на 216 373 тыс. рублей в основном объясняется снижением начисления по налогу на добавленную стоимость.

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица 12

№ п/п	Наименование показателя	2022 год Факт	2023 год Факт	2024 год Факт	Темп роста (2024/2023) %
1.	Займы и кредиты	4 335 882	3 034 299	4 640 738	153
2.	Кредиторская задолженность	8 156 702	14 280 493	11 817 886	83
2.1.	поставщики и подрядчики	2 222 479	6 659 072	2 325 382	35
2.2.	векселя к уплате	-	-	-	-
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	404 695	396 278	410 782	104
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	768 555	466 364	283 786	60
2.6.	По налогам и сборам	804 115	231 379	762 717	330
2.7.	Авансы полученные	3 919 321	6 491 106	7 992 552	123
2.8.	Прочие кредиторы	37 537	36 294	42 667	118
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
4.	Доходы будущих периодов	3 161	3 161	3 161	100
5.	Резервы предстоящих расходов	510 348	526 028	748 518	142
6.	Прочие краткосрочные обязательства	1 613	101 837	1 102	1

**данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2022-2024 годов.*

Краткосрочная кредиторская задолженность на 31.12.2024 сформировалась в сумме 11 817 886 тыс. рублей с уменьшением к уровню 2023 года на 2 462 607 тыс. рублей.

Снижение краткосрочной кредиторской задолженности в 2024 году в основном обусловлено погашением кредиторской задолженности по договорам купли-продажи имущества, заключенными с АО «ДВЭУК — Генерация Сети» и Якутская ГРЭС-2».

При этом, произошел рост по авансам полученным на сумму 1 501 446 тыс. рублей в основном за счет авансов, полученных в 2024 году в соответствии с условиями заключенных договоров технологического присоединения (ООО СЗ Оптимал, ООО «Газпром газификация», ФГКУ Росгранстрой, АО «Оборонэнерго»).



ИНВЕСТИЦИИ

РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИИ

Плановые показатели инвестиционной программы АО «ДРСК» на 2024 год утверждены Советом директоров АО «ДРСК» в составе бизнес-плана Общества на период 2024-2028 годов (протокол заседания от 28.11.2024 №12).

Структура инвестиций по направлениям:

Таблица 13

Показатель	2024 год, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
Финансирование, с НДС				
Всего по АО «ДРСК», в том числе:	**22 416,4**	**16 427,1**	**- 5 989,3**	**- 27%**
1. Техническое перевооружение	4 943,6	3 590,0	- 1 353,6	- 27%
2. Новое строительство	756,2	429,2	-327,0	- 43%
3. Технологическое присоединение	10 539,6	6 344,8	- 4 194,7	- 40%
4. Прочие инвестиции	6 177,1	6 063,1	- 114,0	- 2%
5. Капитализируемые ремонты	-	-	-	-
Освоение, без НДС				
Всего по АО «ДРСК», в том числе:	**14 000,3**	**9 232,3**	**- 4 768,0**	**- 34%**
1. Техническое перевооружение	4 936,3	3 848,0	- 1 088,3	- 22%
2. Новое строительство	382,2	59,0	- 323,2	- 85%
3. Технологическое присоединение	7 684,3	4 415,1	- 3 269,2	- 43%
4. Прочие инвестиции	997,5	910,2	- 87,3	- 9%
5. Капитализируемые ремонты	-	-	-	-

Источники финансирования инвестиционной программы отчетного года

Таблица 14

Источник финансирования	Объем финансирования, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
Всего по АО «ДРСК», в том числе:	**22 416,4**	**16 427,1**	**-5 989,3**	**-27%**
I. Собственные средства всего, в том числе:	18 512,6	14 029,8	-4 482,8	-24%
1.1 Прибыль, направляемая на инвестиции, в том числе:	5 569,6	3 084,1	-2 485,5	-45%
1.1.1 полученная от реализации продукции и оказанных услуг по регулируемым ценам (тарифам), в том числе:	5 447,5	2 898,2	-2 549,3	-47%
1.1.1.1 производства и поставки электрической энергии и мощности	-	-	-	-
1.1.1.2 производства и поставки тепловой энергии (мощности)	-	-	-	-
1.1.1.3 оказания услуг по передаче электрической энергии	-	-	-	-
1.1.1.4 оказания услуг по передаче тепловой энергии, теплоносителя	-	-	-	-
1.1.1.5 от технологического присоединения	5 447,5	2 898,2	-2 549,3	-47%
1.1.1.6 реализации электрической энергии и мощности	-	-	-	-
1.1.1.7 реализации тепловой энергии (мощности)	-	-	-	-
1.1.1.8 оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике	-	-	-	-
1.1.2 прибыль от продажи электрической энергии (мощности) по нерегулируемым ценам	-	-	-	-
1.1.3 прочая прибыль	122,1	185,9	63,8	52%
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	3 542,0	3 199,4	-342,6	-10%
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)	3 496,8	3 195,7	-301,1	-9%
1.2.2 прочая текущая амортизация	4,4	3,7	-0,7	-16%
1.2.3 недоиспользованная амортизация прошлых лет	40,8	0,0	-40,8	-100%
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	-	-	-	-
1.4 Прочие собственные средства всего, в том числе:	9 401,0	7 746,3	-1 654,7	-18%

Источник финансирования	Объем финансирования, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
1.4.1 средства от эмиссии акций	4 532,8	4 532,8	0,0	0%
1.4.2 остаток собственных средств на начало года	-	-	-	-
1.4.3 другие прочие собственные средства	4 868,2	3 213,5	-1 654,7	-34%
II. Привлеченные средства всего, в том числе:	3 903,8	2 397,3	-1 506,5	-39%
2.1 Кредиты	-	-	-	-
2.2 Облигационные займы	-	-	-	-
2.3 Векселя	-	-	-	-
2.4 Займы организаций				
2.5 Бюджетное финансирование	-	-	-	-
2.6 Использование лизинга	-	-	-	-
2.7 Прочие привлеченные средства	3 903,8	2 397,3	-1 506,5	-39%

Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Таблица 15

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Всего по АО «ДРСК»	**1266 проектов**	22 416,4	16 427,1	-5 989,3	
1. Техническое перевооружение, в т.ч. наиболее крупные:	**391 проект**	4 943,6	3 590,0	-1 353,6	
Реконструкция ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ - Промузел с заменой провода протяженностью 23,03 км и переводом в кабельное исполнение - 2 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1664 М	933,2	679,8	-253,4	Завершить реконструкцию в рамках 2024 г. не представилось возможным по причине невозможности вывода линии в ремонт в связи с режимно-балансовыми ограничениями.
Реконструкция ВЛ 110 кВ"ВТЭЦ-2 - Голдобин" (отп. на ПС Загородная и ПС Улисс), ВЛ-110 кВ "Патрокол-Голдобин" (отп. на ПС Улисс) с переводом в кабельное исполнение - 5,8 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1666 М	387,1	172,1	-215,0	Срыв графика выполнения работ подрядной организацией в связи с многочисленными жалобами местных жителей в адрес структур Правительства ПК и Прокуратуры ПК.
Реконструкция ВЛ 110 кВ Садовая – Смолянниново/т с заменой провода протяженностью 31,81 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1700 М	427,4	219,4	-207,9	Повреждение сторонней организацией кабеля 110 кВ ввиду нарушения проектных решений в части глубины залегания при прокладке кабеля. Необходимость замены участка КЛ привели к срыву графика выполнения работ.
Реконструкция ПС 35 кВ Артёмовская с заменой силовых трансформаторов 16 МВА на 25 МВА в количестве 2 шт. и выключателей 35 кВ - 4 шт. (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1641 М	147,5	78,2	-69,3	Отставание от запланированных параметров обусловлено длительностью согласования сметных расчетов в РГС, в следствие чего агент не смог осуществить приемку фактически выполненных работ по Актам КС.
Реконструкция ф.7 и ф.13 6 кВ от ПС Чайка для электроснабжения объекта Дом переговоров длиной 2.5 км	M_25-ПЭС-5339	74,7	14,3	-60,4	Смещение сроков выполнения работ по причине трижды не состоявшихся закупочных процедур по определению подрядной организации, что повлекло необходимость пересмотра стоимостных параметров закупки для повышения привлекательности данного лота среди потенциальных участников. Договор подряда на СМР с ООО "СК-Групп" заключен 16.09.2024. Ввиду позднего заключения договора, строительно-монтажные работы в рамках 2024 года не завершены.
Реконструкция распределительных сетей 6/10/0,4 кВ Надеждинского МР (ВЛ 6/10/0,4 кВ - 189,41, КЛ 6/10/0,4 кВ - 2,623 км, 26,93 МВА) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1631 М	154,9	123,8	-31,1	Смещение сроков выполнения работ в связи с длительным сроком поставки оборудования (согласующие трансформаторы, КТП)

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Реконструкция распределительных сетей ЗАТО Фокино (ВЛ 6/10 кВ - 21,64, ВЛ 0,4 кВ - 0,91 км, 3,72 МВА) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1634 М	74,9	44,6	-30,3	Невыполнение подрядной организацией ООО Сапсан-Регион ДВ своих обязательств в результате чего договор был расторгнут, что привело к необходимости проведения дополнительных закупочных процедур для перераспределения невыполненных объемов работ между другими подрядными организациями.
Модернизация ПС 220 кВ Чугуевка с установкой КРУ 10 кВ – 1 комплект и заменой выключателя 110 кВ – 1 шт.	I_25-ПЭС-676	30,3	0,7	-29,6	Невыполнение подрядной организацией АО ДЭТК договорных обязательств в части сроков и объемов выполняемых работ. Организована претензионно-исковая работа
Реконструкция ВЛ 0,4-0,4-6/10-35-110 кВ на территории Приморского края, расширение просеки площадью 70 928 000 м2 (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1708 М	78,6	51,7	-26,9	Невыполнение подрядной организацией ООО Сапсан-Регион ДВ своих обязательств, в результате чего договор был расторгнут, что привело к необходимости проведения дополнительных закупочных процедур для перераспределения невыполненных объемов работ между другими подрядными организациями.
Реконструкция ПС 35 кВ Водозабор, с заменой силовых трансформаторов с 3*4 МВА на 2*6,3 МВА, заменой оборудования РУ 35 кВ и РУ 10 кВ, с разработкой ПСД	M_28-АЭС-5321-Ц	138,3	112,1	-26,2	Задержка поставки оборудования видео наблюдения и телемеханики. При рассмотрении томов проекта на устройство видео наблюдения и монтаж системы телемеханики, а также последующего заказа оборудования у поставщиков было выяснено, что часть оборудования больше не изготавливается, а часть не входит в реестр Минпромторга, в связи с чем была инициирована работа по пересогласованию оборудования - проведена работа с поставщиками, согласована замена оборудования с проектной организацией. Монтаж оборудования выполнен до 30.12.2024, финансирование сместилось на 2025 год.
Реконструкция ПС 110 кВ Бурейск с заменой выключателей 110 кВ на элегазовые – 7 шт., выключателей 35 кВ на элегазовые – 6 шт, ячеек КРУ 6 кВ на ваккуумные – 31 шт., с разработкой ПСД	H_28-АЭС-В-2	78,0	53,0	-25,0	На 2025 год перешла кредиторская задолженность по контрагенту Амур - Геодезия ООО договор подряда №1211 от 15.12.23 (инженерно-геодезические работы, выполнены в декабре) и возврат гарантийного удержания подрядчику Лидер сервис ООО, договор подряда №299 от 17.07.23. Реализация проекта согласно плановых показателей осуществляется в 2023-2030 годах. В 2024 году планировалось частичное финансирование оборудования (выключатели элегазовые 110кВ, разъединители 3-х полюсные) для монтажа в последующих периодах, которое перешло на 2025 год.
Замена аккумуляторной батареи на ПС 35-110 кВ - 4 шт. (ПС Рыбники - 1 шт., Ц - 1 шт., Промузел - 1 шт., Улисс - 1 шт.)	M_25-ПЭС-1178	28,3	3,7	-24,6	Сроки выполнения работ под ключ подрядной организацией ООО Акку-Фертриб нарушены ввиду длительного комплектования оборудованием в связи с наличием импортных составляющих.
Реконструкция ВЛ 110 кВ БТЭЦ-Центральная 1,2 с заменой опор, протяженностью 0,9 км, с разработкой ПСД	L_28-АЭС-Ц-118	24,8	0,9	-24,0	По результатам разработки ПСД потребовалась корректировка плановой стоимости с 13 млн. руб. до 45 млн. руб. с НДС, что привело к смещению даты начала закупочных процедур. Для выполнения части работ по реконструкции ВЛ 110 кВ требуется вывод в ремонт ВЛ 110 кВ. Договор с ООО "СтройАльянс" заключён 06.09.2024, что не позволило осуществить комплектацию объекта материалами до

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
					начала отопительного сезона - вывод ВЛ 110 кВ в ремонт в условиях прохождения отопительного сезона невозможен. Амурским РДУ предварительно согласовано отключение на конец апреля 2025 года. В тоже время подрядчик обеспечил выполнение в 2024 году всех возможных работ вне охранной зоны ВЛ 110 кВ - расчистка площадок для производства работ, монтаж 2 анкерных металлических опор
Монтаж и наладка 130 комплектов автоматизации для включения приборов учета в интеллектуальную систему сбора и передачи данных на уровне напряжения 0,4 кВ	M_27-ХЭС-22.6	38,8	17,5	-21,4	15.05.2024 направленный пакет закупочной документации отклонен Департаментом закупок РусГидро с требованием о необходимости переоформить пакет документов и направить на согласование проведения многолотовой внеплановой закупки и вынести его в установленном порядке на рассмотрение ЦЗК. В связи с чем сместились сроки проведения закупочных процедур, выбор победителей состоялся в первой декаде ноября.
2. Новое строительство	**18 проектов**	756,2	429,2	-327,0	
Строительство ПС 110/35/6 кВ АК с установкой ТДТН-40000/110/35/6 – 2 шт., КРУ-35 кВ, КРУ-6 кВ	H_27-ХЭС-35	252,1	69,9	-182,1	Невыполнение договорных обязательств подрядной организацией ООО «УНР 524 Полимертепло», в результате чего договор расторгнут. Новый договор с ООО "Электросервис-Р" заключен 30.08.2024. Ввиду позднего заключения договора строительно-монтажные работы в рамках 2024 года не завершены.
Строительство ВЛ 110 кВ Артёмовская ТЭЦ – Смоляниново/т, протяженность 30 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1702 М	165,6	123,4	-42,2	Отсутствие возможности вывода в ремонт ВЛ 220 кВ для замены провода на участках линии по режимно-балансовым ограничениям не позволило выполнить данную работу в 2024 году
Строительство ПС 110 кВ Чульман мощностью 2*16 МВА с переустройством заходов 110/35 кВ протяженностью 1,1 км пгт.Чульман	N_14-ЮЯЭС-5078	40,4	6,2	-34,2	Смещение срока окончания работ по разработке ПСД на 1 кв. 2025 в связи с: • предоставлением филиалом АО «СО ЕЭС» ОДУ Востока некорректных расчетных моделей 11.07.2024 (письмо № 01-б2-III-19-3085ИК), при рассмотрении ОТР выявлено несоответствие предоставленных расчетных моделей с п. 1.2 раздела «Мероприятий по основному (первичному) электротехническому оборудованию» Технических условий от 16.05.2024 на проектирование. Откорректированные расчетные модели предоставлены филиалом АО «СО ЕЭС» ОДУ Востока 29.08.2024 (письмом № 01-б2-III-19-3953ИК). Что привело к смещению сроков на разработку ОТР на 48 дней; • длительным согласованием ОТР филиалом АО «СО ЕЭС» Якутское РДУ. Письмом от 06.09.2024 № 07-42/3114 в филиал АО «СО ЕЭС» Якутское РДУ были направлены на рассмотрение и согласование ОТР, ответ по рассмотрению предоставлен филиалом АО «СО ЕЭС» Якутское РДУ 07.10.2024 письмом № Р66-б3-I-19-1814, с перечнем замечаний к ОТР. Рассмотрение составило 31 день. Аналогичная ситуация при повторном рассмотрении.

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Строительство ВЛЗ 6 кВ протяженностью 8,396 км. для реконструкции электроснабжения г. Облучье	J_79-ЕАО-2251	27,3	5,7	-21,6	Неисполнение подрядной организацией ООО «214 УНР» обязательств по договору в части сроков и объемов работ на объекте. Часть выполненных подрядчиком объемов принята, акты выполненных работ оформлены и подписаны обеими сторонами. От дальнейшего выполнения работ на объекте подрядчик отказался, в связи с чем принято решение об одностороннем отказе от исполнения договора подряда и требованием возвращения аванса. Возврат аванса по договору осуществлен посредством вскрытия Банковской гарантии. Уведомление об одностороннем отказе от исполнения договора подряда от 20.07.2023 № 162 направлено письмом от 03.01.2025 №18-17/2
Строительство ВЛЗ 10 кВ от КТПН-405 п. Семисточный до КТПН-406 п. Бира протяженностью 6,004 км.	I_79-ЕАО-23.44	18,0	3,2	-14,8	Неисполнение подрядной организацией ООО «214 УНР» обязательств по договору в части сроков и объемов работ на объекте. Принято решение об одностороннем отказе от исполнения договора подряда и требованием возвращения аванса. Возврат аванса по договору осуществлен посредством вскрытия Банковской гарантии. Уведомление об одностороннем отказе от исполнения договора подряда от 20.04.2023 № 94 направлено письмом от 03.01.2025 №18-17/1
Строительство ЛЭП 110 кВ Уссурийск-2 – Уссурийск/т, протяженность 22 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1703 М	193,4	179,4	-14,0	Отсутствие возможности вывода в ремонт ВЛ 220 кВ для замены провода на участках линии по режимно-балансовым ограничениям не позволило завершить работы в 2024 году
Строительство ЛЭП 10 кВ от ПС 110 кВ Городская до фидера № 5 ПЭ ОАО «РЖД» протяженностью 1,933 км для резервирования п.Беркакит	М_14-ЮЯЭС-5033	9,4	2,5	-6,9	В рамках договора подряда от 03.06.2024 № 243 с ООО «ФениксЭнергоСтрой» при строительстве объекта возникла производственная необходимость по внесению корректировок в технические решения в части изменения трассировки ВЛ, установки дополнительных опор, и выполнение дополнительных мероприятий при пересечении ВЛ с коммуникациями сторонних организаций. Смещение срока окончания СМР на 2025 год.
3. Технологическое присоединение	**586 проектов**	10 539,6	6 344,8	-4 194,8	
Строительство двух КЛ 110 кВ ВТЭЦ-2 - Волна №1, №2 длиной 16,3 км каждая для заявителя ПАО "РусГидро"	М_25-ПЭС-5316 ТП	1 197,0	261,3	-935,7	В связи с необоснованным отказом Администрации г.Владивостока в выдаче разрешения на строительство по причине прохождения объекта по второй зоне округа санитарной (горно-санитарной) охраны, АО «ДРСК» вынуждено было обратиться в суд с оспариванием решения. Решение по делу № А 51-23793/2024 в пользу АО «ДРСК» вынесено 20.02.2025. Отсутствие исходно-разрешительной документации затянуло начало строительно-монтажных работ на объекте. В настоящее время разрешение на строительство не получено. Не предоставление основным подрядчиком ООО «Кирсан Капитал» банковской гарантии не позволило произвести оплату аванса в рамках 2024 года

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Строительство от РУ-6 кВ ПС Прохладная 18-ти ЛЭП-6кВ общей протяженностью 22км; ТП-РТП-6/0,4кВ - 31шт. с трансформаторами 2х1600кВА каждая и КЛ-0,4кВ от проектируемых ТП(РТП)-6/0,4 кВ в количестве 180 шт. ориентировочной общей протяженностью 29,9 км; установка ПКУ-0,4кВ -180 шт. для подключения жилого микрорайона ДНС Сити п. Новый	N_25-ПЭС-5373 ТП	1 185,8	827,8	-358,0	Выполнены работы по прокладке КЛ 6/0,4 кВ только для присоединения электропринимающих устройств заявителя первой очереди (ОКС 1.1) в связи с неготовностью остальных объектов заявителя, подлежащих технологическому присоединению
Строительство ПС 35/10 кВ Салют мощностью 2*16 МВА, строительство двух одноцепных ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*22 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ") с разработкой ПСД	N_28-АЭС-5257-С	562,2	269,8	-292,3	Расторжение договора подряда на строительство ПС с ООО ИЦ Энергия в связи с невыполнением подрядной организацией договорных обязательств. Заключен договор подряда с ООО Таврида Электрик МСК. Работы на ПС завершены. По строительству ВЛ с заходами - корректировка технических решений в связи с уточнением изысканий. Срок окончания работ по договору с ООО «Кирсан Капитал» продлен до 28.02.2025, идет процесс согласования ПД и комплектация объекта материалами и оборудованием для производства работ по строительству магистральной ВЛ 35 кВ.
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт включительно	Г	1 730,2	1 487,4	-242,8	Смещение сроков выполнения работ по причине не состоявшихся закупочных процедур по определению подрядной организации, что повлекло необходимость пересмотра стоимостных параметров закупки. В последствии подход по формированию стоимости единичных расценок скорректирован, что привело к возможности обеспечения результативности проведения закупочных процедур.
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт включительно	Г	649,4	440,6	-208,9	
Строительство ПС 110/6 кВ Перевальная мощностью 6,3 МВА, строительство отпайки 110 кВ протяженностью 0,1 км от ВЛ-110 кВ Находка тяг.-Находка,строительство двух КЛЭП 6 кВ протяженностью 5,2 км, установка ТП 6/0,4 кВ - 8 шт., строительство ЛЭП 0,4 кВ	О_25-ПЭС-5747 ТП	190,8	11,9	-178,9	В 2024 году планировалось приобретение оборудования. В связи с дополнительными запросами РГС затянулись сроки закупочных процедур. Договор поставки заключен 26.07.2025. Срок поставки оборудования - 1 квартал 2025 года
Строительство ПС 110/6 кВ Снеговая мощностью 12,6 МВА, строительство двух ЛЭП 110 кВ протяженностью 7 км от ВЛ 110 кВ Волна - 2 Р и ЛЭП 110 кВ Волна - Бурун с отпайкой на ПС Котельная 2Р, монтаж системы коммерческого учета - 4 шт. для заявителя АО Оборонэнерго	О_25-ПЭС-5749 ТП	199,4	27,2	-172,3	
Реконструкция ВЛ 110 кВ Надеждинская/т - Западная с заменой провода 16,96 км и токоограничивающего оборудования (МиРЭК) для заявителя ООО "ДНС СИТИ"	L_25-ПЭС-1749 М	340,1	170,0	-170,1	Отставание от запланированных параметров обусловлено сложностями в предоставлении со стороны ОАО «РЖД» отключений оборудования, необходимого для проведения работ на объекте, по причине режимно-балансовых ограничений.

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Западная с установкой силового трансформатора мощностью 63 МВА (МиРЭК), заменой коммутационного оборудования ОРУ 35-110 кВ - 14 шт.	I_25-ПЭС-757	235,3	88,9	-146,5	Длительный срок согласования включения закупки в ГКПЗ, по причине отсутствия информации о необходимости проведения экспертизы КЦД со стороны РГС, и отсутствие заключенного договора на выполнение строительно-монтажных работ по реконструкции ОРУ 110 кВ
Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Молодежная с заменой силовых трансформаторов 2*16 МВА на 2*25 МВА. с монтажом дополнительной линейной ячейки 6 кВ, в количестве 1 шт. (АО Арсеньевэлектросервис) (МиРЭК)	K_25-ПЭС-1068	189,9	65,9	-124,0	Не согласовано дополнительное соглашение к договору с ООО «СибТэк» по причине отсутствия данных затрат в производственной программе ТПиР. Работы выполнены в полном объеме
Реконструкция ПС 110 кВ Краскино с заменой трансформаторов 2х10 МВА на 2х16 МВА, заменой ТТ 10 кВ в ячейках 1, 15, 8 - 9 шт., выключателей 10 кВ - 3 шт. (АО "Торговый порт Посьет")	M_25-ПЭС-1754 ТП	98,3	24,4	-73,9	Невыполнение СМР подрядной организацией ООО «Проектный центр Сибири». В ходе согласования РД от Системного оператора поступили дополнительные требования в части необходимости разработки дополнительных томов по расчету установившихся режимов, организации 2-ух независимых каналов связи на подстанции. С учетом длительного срока разработки данной документации плановые параметры 2024 г. выполнены не в полном объеме
Строительство ПС 35/10 кВ Камышовая с трансформатором мощностью 1х4 МВА и БСК мощностью 5 МВАР с подключением через отдельный выключатель 35 кВ, заходом одной ЛЭП 35 кВ проводом с сечением 120 мм на ПС протяженностью 22 км, двух ЛЭП 10 кВ проводом 50 мм	O_25-ПЭС-5829 ТП НС	72,8	0,0	-72,8	Плановыми параметрами 2024 года предполагалась оплата оборудования. Заключен договор поставки с ООО «Энергоасгард» №339 от 12.09.2024. Фактический срок поставки оборудования - 1 квартал 2025 года.
Строительство ПС 110/10 кВ Ореховая трансформаторной мощностью 80 МВА с ВЛ 110 кВ Амур – Ореховая» (I и II цепь) протяженностью 2,8 км (Специализированный застройщик Оптимал ООО)	O_27-ХЭС-5530	112,8	48,7	-64,1	Отставание от графика производства работ подрядной организацией
Строительство ПС 35/10 кВ Гродеково с трансформатором мощностью 1х1,6 МВА, заходом одной ЛЭП 35 кВ проводом с сечением 120 мм на ПС отпайкой от ЛЭП 35 кВ Барано-Оренбургская-Пограничная протяженностью 18 км , одной ЛЭП 10 кВ проводом 50 мм до границы участка заявителя	O_25-ПЭС-5830 ТП НС	66,8	6,2	-60,6	Плановыми параметрами 2024 года предполагалась оплата оборудования. Заключен договор поставки с ООО «Энергоасгард» №339 от 12.09.2024. Фактический срок поставки оборудования - 1 квартал 2025 года.
Строительство ПС 35/10 кВ Сунгача с трансформатором мощностью 1х2,5 МВА, заходом одной ЛЭП 35 кВ проводом с сечением 120 мм на ПС протяженностью 12,8 км к, одной ЛЭП 10 кВ проводом 95 мм до границы участка заявителя общей протяженностью 0,3км и монтажем ПКУ 10 кВ (1 шт) (Росгранстрой ФГКУ Владивостокский филиал)	O_25-ПЭС-5828 ТП НС	60,8	1,9	-58,9	Плановыми параметрами 2024 года предполагалась оплата оборудования. Заключен договор поставки с ООО «Энергоасгард» №339 от 12.09.2024. Фактический срок поставки оборудования - 1 квартал 2025 года.

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Строительство КЛ 10 кВ общей протяженностью 1,4 км, строительство четырех ТП 10/0,4 кВ мощностью 2х1,25 МВА каждая, установка приборов учета 0,4 кВ - 12 шт., г. Свободный (ООО «Жилой микрорайон»)	O_28-АЭС-5860-З	64,3	13,6	-50,7	Невыполнение плановых показателей связано с разделением работ по проекту на 2 этапа: 2024 и 2025 годы. В 2024 году выполнены в полном объеме работы для подключения дома культуры силами подрядной организации ООО "Энергоспецстрой". Работы для подключения спорткомплекса запланированы на 2025 год, учитывая сроки поставки оборудования по договору поставки с ООО «Электрон» - январь 2025 года (фактически КТПН поступили в ноябре 2024 года), срок выполнения работ по договору ТПр от 19.12.2023 №2498/23-ТП перенесен до 30.06.2025
Строительство 2-х КЛЭП-6 кВ от РУ 6 кВ ПС 110 кВ Молодежная до границы ЗУ заявителя с выходом на конечные опоры 6 кВ, длиной 3,9 км каждая (МАУ "Спортивная База "Салют")	N_25-ПЭС-5484 ТП НС	50,7	0,5	-50,2	Заключен договор подряда с ООО «Электроавтоматика», СМР выполнены в полном объеме. Направлен запрос на заключение дополнительного соглашения об увеличении стоимости договора подряда по факту разработки РД на 18,15 млн. руб. с НДС от 24.10.2024 № 01-113-18/2268. Увеличение не согласовано письмом от 12.11.2024 № 02-02-18/3203 по причине дефицита источника финансирования.
Реконструкция ПС 110 кВ Топаз с заменой трансформатора 110/6 кВ с 10 МВА на 16 МВА для технологического присоединения заявителей РМ - Стил. ДВ ООО, КРДВ АО, заменой комплексов РЗА - 3 комплекта.	M_25-ПЭС-1750 ТП	60,6	13,7	-46,9	Невыполнение СМР подрядной организацией ООО «Техцентр». В ходе согласования РД от Системного оператора поступили дополнительные требования в части необходимости разработки дополнительных томов по расчету установившихся режимов, организации каналов связи на подстанции. С учетом длительного срока разработки данной документации плановые параметры 2024 г. были выполнены не в полном объеме
Строительство ПС 35/10 кВ Гулик мощностью 2*4 МВА, строительство двух одноцепных ответвительных ЛЭП 35 кВ на ПС 35 кВ Гулик от двух ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*1 км, Зейский район, с разработкой ПСД (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ»	N_28-АЭС-5258-С	207,8	165,9	-41,9	Расторжение договора подряда на строительство ПС с ООО ИЦ Энергия в связи с невыполнением подрядной организацией договорных обязательств. Заключен договор подряда с ООО Таврида Электрик МСК. Работы на ПС завершены. Срок окончания работ по договору с ООО «Кирсан Капитал» продлен до 28.02.2025, идет процесс согласования ПД и комплектация объекта материалами и оборудованием для производства работ по строительству магистральной ВЛ 35 кВ.
Реконструкция ПС 35/6 кВ Тавричанка с заменой силовых трансформаторов Т1, Т2, мощностью 2х5,6 МВА на трансформаторы мощностью 2х10 МВА (Морское снабжение ООО) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1435	75,9	40,1	-35,8	Отклонение по причине невыполнения договорных сроков выполнения работ подрядной организацией ООО Техцентр. Фактические работы приняты в декабре 2024 года, оплата по которым в соответствии с условиями договора будет произведена в месте с оплатой ГУ в 2025 году.
Реконструкция ПС 35/6 кВ Ипподром с переводом на напряжение 110 кВ, с ретрофитом линейных ячеек 6 кВ № 15; № 19, в количестве 2 шт. (МУПВ ВПЭС) (МиРЭК)	K_25-ПЭС-1232	181,7	146,3	-35,4	Отклонение ввиду длительного срока изготовления и поставки оборудования, невыполнения плановых показателей подрядной организацией ООО Техцентр по причине низкого качества подготовленной ООО Технобазис проектной и рабочей документации.

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Строительство ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*25 МВА, двухцепной ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП протяженностью 1,265 км; двух заходов ВЛ 35 кВ Амурская-Северная протяженностью 2*0,3 км, ЛЭП 10 кВ протяженностью 46,64 км, ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. общей мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт. в г. Свободный (МКУ "Стройсервис")	K_28-АЭС-3-91	212,3	183,9	-28,4	Низкие темпы работ подрядной организации ООО ИЦ Энергия, в адрес подрядчика направлена претензия. 19.08.2024 ДРСК получен возврат выплаченного ранее аванса в сумме 153,9 млн. руб., 01.10.2024 расторгнут договор с данной подрядной организацией. 30.10.24 заключен договор с ООО «Энергоспецстрой», согласован перенос сроков выполнения работ до 30.09.2025
Строительство двух КЛ 6 кВ от лин. ячеек 6 кВ №1, №27 ПС 110/6 кВ Мингородок до проектируемой ТП 6/0,4 кВ - 0,6 км каждая (ГНБ 0,1 км. каждая). Строительство РТП 6/0,4 кВ, монтаж ком. учета (4 шт) (С3 Самолет-Сабанеева ООО)	O_25-ПЭС-5614 ТП НС	24,5	0,0	-24,5	Нарушение сроков выполнения работ заявителем по договору ТП
Строительство РП 6/10 кВ 1х1000 кВА от ф.11 ПС 35/6 кВ "Чернореченская"; строительство ВЛ-10 кВ от новой РП 6/10 кВ до участка заявителя протяженностью 0,6 км; монтаж коммерческого учета 10 кВ - 2 шт.(Кирсанов С.М.)	O_27-ХЭС-5576	22,4	0,0	-22,4	Дефицит источника финансирования. Плата по ТП не покрывает выполнение СМР. Пересмотр технических решений.
Строительство ВЛ 6 кВ протяженностью 20 м, установка ТП с трансформаторами 2х1000 кВА для заявителя УПТС АО	O_25-ПЭС-5771 ТП НС	22,4	0,0	-22,4	Мероприятие не реализовывалось по причине невыполнения Заявителем обязательств по договору технологического присоединения в части оплаты
Строительство одноцепной ЛЭП 110 кВ Томмот-Хвойный от ПС 220 кВ Томмот до границ земельного участка заявителя протяженностью 14,5 км, кабельного захода 110 кВ на ПС 220 кВ Томмот протяженностью 0,3 км (АО «Золото Селигдара»)	N_14-ЮЯЭС-5032	228,0	206,6	-21,3	Срок оплаты обеспечительного платежа, согласно ТФУ, по договору подряда от 18.01.2024 № 9 с подрядчиком ООО «ЭнергоСпецСтрой» в феврале 2025 года.
Строительство 2-х ЛЭП 10 кВ от ф.1 и ф. 21 ПС 35/10 кВ "ДВЗОСП" - 3,480 км каждая; монтаж системы коммерческого учета 10 кВ - 2 шт.("СК Олимп" ООО)	O_27-ХЭС-5268	20,4	0,0	-20,4	Перенос мероприятия на 2025 год в связи с дефицитом денежных средств на реализацию проекта
Строительство двух ЛЭП 10 кВ общей длиной 3,5 км от ф.№2, №15 ПС 110/10 кВ Подъяпольск ТП 10/0,4 кВ 2х630	O_25-ПЭС-5688 ТП НС	20,3	0,0	-20,3	Реализация мероприятия приостановлена по причине отсутствия оплаты со стороны Заявителя по договору технологического присоединения
4. Прочие инвестиции	**271 проект**	6 177,1	6 063,1	-114,0	
Создание системы противоаварийной автоматики по ВОЛС в районе Партизанской ГРЭС с установкой устройств отключения нагрузки	I_25-ПЭС-759	91,2	70,1	-21,1	Нарушение сроков выполнения работ по договору подряда подрядными организациями ООО «Нэмк», ООО «Профэнерго» по причине поздних сроков поставки оборудования (шкафы защит), недокомплекта поставляемого оборудования.

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Создание сети связи ВОЛС ПС 110кВ УКФ с установкой оборудования связи - 5 шт, телемеханики - 1 компл, источник бесперебойного питания - 2шт., прокладка ВОК по ВЛ 110 Междуречье - УКФ оп.1 - оп.18 протяженностью 4км, по ВЛ 110 УКФ - Уссурийск-1 оп.1Создание сети связи ВОЛС ПС 110кВ УКФ с установкой оборудования связи - 5 шт, телемеханики - 1 компл, источник бесперебойного питания - 2шт., прокладка ВОК по ВЛ 110 Междуречье - УКФ оп.1 - оп.18 протяженностью 4км, по ВЛ 110 УКФ - Уссурийск-1 оп.1 - оп.7 протяженностью 0,9 км, по ВЛ 35 Кожзавод - Водозабор - Баневурово оп.1 - оп.14 протяженностью 1,5 км.	M_25-ПЭС-Н-1272	15,6	0,9	-14,7	В связи с дефицитом источника финансирования строительно-монтажные работы по мероприятию перенесены на более поздний период. В 2024 г. мероприятие реализовывалось в объеме ПИР
Модернизация транспортной сети передачи данных с переводом на уровень 3 (L3) с функцией управления, контроля и идентификации 1 комплект.	N_25-ПЭС-5570	16,8	2,6	-14,2	Мероприятие реализовывалось в части ПИР. СМР перенесены на 2025 год по причине поздней подготовки РД и, в связи с этим, невозможностью выхода на закупку услуг для выполнения СМР.
Разработка проектной документации по реконструкции ПС 110 кВ Шахта-7 с заменой силовых трансформаторов 2х16 МВА на 2х25 МВА в количестве 2 шт. (МиРЭК)	M_25-ПЭС-1644 М	14,0	0,4	-13,6	Нарушение сроков выполнения работ по договору проектной организацией АО Ленгидропроект, а так же изменение объема выполняемых работ в соответствии с требованиями Системного оператора
Создание системы связи ПС 110кВ Кожзавод с установкой оборудования связи - 5шт, телемеханики - 1 компл, источник бесперебойного питания - 1шт.	M_25-ПЭС-Н-1273	13,2	0,6	-12,5	В связи с дефицитом источника финансирования строительно-монтажные работы по мероприятию перенесены на более поздний период. В 2024 г. мероприятие реализовывалось в объеме ПИР
Создание инфраструктуры локальных вычислительных систем с установкой оборудования - 30 штук	M_25-ПЭС-975	13,8	1,4	-12,4	Нарушение договорных обязательств подрядной организацией ООО Акцент. Ведется претензионная работа.
Создание системы связи ПС 110кВ ЖБИ-130 с установкой оборудования связи - 5шт,, телемеханики - 1 компл, источников бесперебойного питания - 2 шт.	M_25-ПЭС-Н-1274	11,9	0,7	-11,3	Заключен договор на СМР с ООО ТМ Системы на изменение объемов выполняемых работ по факту разработки РД. В соответствии с условиями заключенного договора изменен срок выполнения работ на 1 квартал 2025 г.
5. Капитализируемые ремонты	**нет проектов**	-	-	-	

Принятие к учету основных средств и НМА в 2024 году:

Таблица 16

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Всего по АО «ДРСК», в том числе:	**955 проектов**					
Основные фонды и НМА, млн. рублей	**955 проектов**	**15 189,3**	**8 572,7**	**-6 616,6**	**-44%**	

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Реконструкция ВЛ 110 кВ Садовая – Смолянниново/т с заменой провода протяженностью 31,81 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1700М	1 354,3	0,0	-1 354,3	-100%	Смещение сроков выполнения работ в связи со сложностями в предоставлении со стороны ОАО «РЖД» отключений оборудования, необходимого для проведения работ на объекте, по причине режимно-балансовых ограничений
Реконструкция ВЛ 110 кВ Надеждинская/т - Западная с заменой провода 16,96 км и токоограничивающего оборудования (МиРЭК) для заявителя ООО "ДНС СИТИ"	L_25-ПЭС-1749М	758,4	0,0	-758,4	-100%	Отставание от запланированных параметров обусловлено сложностями в предоставлении со стороны ОАО «РЖД» отключений оборудования, необходимого для проведения работ на объекте, по причине режимно-балансовых ограничений
Строительство ЛЭП 110 кВ Уссурийск-2 – Уссурийск/т, протяженность 22 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1703М	721,8	0,0	-721,8	-100%	Отсутствие возможности вывода в ремонт ВЛ 220 кВ для замены провода на участках линии по режимно-балансовым ограничениям не позволило завершить работы по объекту в 2024 году
Строительство ПС 35/6 кВ Ренессанс с трансформаторами мощностью 2х16 МВА, двух заходов ЛЭП 35 кВ на ПС протяженностью 0,5 км каждый, ЛЭП 6 кВ до границы участка заявителя общей протяженностью 0,6 км. (ООО "Ренессанс Сити")	M_25-ПЭС-1756 ТП	377,2	0,0	-377,2	-100%	Смещение сроков выполнения строительно-монтажных работ подрядной организацией по причине незаконного нахождения на территории застройки зданий и сооружений третьих лиц и необходимостью освобождения участка с привлечением правоохранительных органов
Реконструкция распределительных сетей 6/0,4 кВ Партизанского ГО (ВЛ 6/10/0,4 кВ - 441,14 км, КЛ 6/10/0,4 кВ - 0,59 км, 33,72 МВА) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1636М	485,6	211,3	-274,3	-56%	Невыполнение подрядной организацией ООО Сапсан-Регион ДВ своих обязательств в результате чего договор был расторгнут
Строительство ПС 35/10 кВ Салют мощностью 2*16 МВА, строительство двух одноцепных ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*22 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ") с разработкой ПСД	N_28-АЭС-5257-С	538,6	309,8	-228,8	-42%	ПС 35/10 кВ Салют введена в эксплуатацию. По строительству ВЛ с отпайками (подрядчик ООО «Кирсан Капитал») — корректировка технических решений в связи с дефицитом средств на реализацию мероприятия. Протоколом от 11.09.2024 №294 Заседания Центральной закупочной комиссии АО "ДРСК" принято решение о согласовании внесения изменений в существенные условия договора подряда в части продления срока окончания работ до 28.02.2025. Заключено допсоглашение №6 от 16.09.2024. В настоящее время идет процесс согласования ПД и комплектация объекта материалами
Реконструкция ПС 35/6 кВ Тавричанка с заменой силовых трансформаторов Т1, Т2, мощностью 2х5,6 МВА на трансформаторы мощностью 2х10 МВА (Морское снабжение ООО) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1435	208,9	20,3	-188,6	-90%	Отклонение по причине невыполнения плановых договорных сроков подрядной организацией ООО Техцентр. Фактические работы приняты по актам КС в декабре 2024 года оплата по которым в соответствии с

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
						условиями договора будет произведена в месте с оплатой ГУ в 2025 году.
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт включительно	Г	496,1	309,1	-187,0	-38%	Выполнение плановых показателей зависит от количества заявок на ТП к сетям Общества, смещение сроков проведения торговых процедур по рамочным договорам, недостаточно высокие темпы работ подрядных организаций
Реконструкция ПС 110/6 кВ Промузел с заменой силовых трансформаторов 2*16 МВА на 2*25 МВА (МиРЭК), модернизацией оборудования на ОРУ 110 кВ - 1 комплект.	Н_25-ПЭС-15	134,0	0,0	-134,0	-100%	Ввод не выполнен ввиду принятия решения о не подписании КС-11 и оплаты ГУ подрядчику АО "ДЭТК" по причине выхода из строя силового трансформатора и судебного разбирательства с АО «ДЭТК» на предмет определения ответственной за повреждение трансформатора стороны, а так же отсутствия согласованной сметной документации для возможности приёмки по КС-2 по подрядчикам ООО «ТМ Системы» и ООО «ЦСП»
Реконструкция ВЛ 110 кВ Волна - Чайка с заменой провода протяженностью 8,79 км (МиРЭК) для заявителя ПАО "РусГидро"	L_25-ПЭС-1685 М	121,0	0,0	-121,0	-100%	Длительные сроки выполнения работ подрядными организациями, по причине тяжелой режимно-балансовой обстановки в энергосистеме г.Владивостока и невозможности вывода в ремонт данный объект.
Строительство двух ЛЭП 6 кВ от линейных ячеек 6 кВ № 23 и № 24 ПС 110/6 кВ Де-Фриз (две ВЛ 6 кВ по 4,9 км, две КЛ 6 кВ по 0,465 км) до границ участка заявителя; двух ТП 6/0,4 кВ по 1000 кВА (ООО "ДНС Развитие", ООО "Академия детства ДНС")	М_25-ПЭС-1764 ТП	89,0	0,0	-89,0	-100%	Отклонение по причине невыполнения СМР подрядной организацией ООО УНР-524, с расторжением договора подряда. Риски согласования сметной документации подрядной организации ООО ПУСК, согласования увеличения стоимости проекта в связи с необходимостью выполнения дополнительного ГНБ и восстановления головного участка фидеров 6 кВ от ПС Де Фриз.
Реконструкция ПС 110 кВ Краскино с заменой трансформаторов 2х10 МВА на 2х16 МВА, заменой ТТ 10 кВ в ячейках 1, 15, 8 - 9 шт., выключателей 10 кВ - 3 шт. (АО "Торговый порт Посьет")	М_25-ПЭС-1754 ТП	84,1	0,0	-84,1	-100%	Невыполнение СМР подрядной организацией ООО «Проектный центр Сибири». В ходе согласования РД от Системного оператора поступили дополнительные требования в части необходимости разработки дополнительных томов по расчету установившихся режимов, организации 2-х независимых каналов связи на подстанции.
Реконструкция распределительных сетей 6/10/0,4 кВ Надеждинского МР (ВЛ 6/10/0,4 кВ - 189,41, КЛ 6/10/0,4 кВ - 2,623 км, 26,93 МВА) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1631 М	339,0	260,1	-78,9	-23%	Смещение сроков выполнения работ в связи с длительным сроком поставки оборудования (согласующие трансформаторы, КТП)

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Строительство ПС 35/10 кВ Гулик мощностью 2*4 МВА, строительство двух одноцепных ответвительных ЛЭП 35 кВ на ПС 35 кВ Гулик от двух ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*1 км, Зейский район, с разработкой ПСД (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ")	N_28-АЭС-5258-С	236,7	158,8	-77,8	-33%	ПС 35/10 кВ Гулик введена в эксплуатацию. По строительству ВЛ с отпайками (подрядчик ООО «Кирсан Капитал») — корректировка технических решений в связи с дефицитом средств на реализацию мероприятия. Протоколом от 11.09.2024 №294 Заседания Центральной закупочной комиссии АО "ДРСК" принято решение о согласовании внесения изменений в существенные условия договора подряда в части продления срока окончания работ до 28.02.2025. Заключено допсоглашение №6 от 16.09.2024. В настоящее время идет процесс согласования ПД и комплектация объекта материалами
Переустройство (реконструкция) участков ВЛ 110 кВ Старт-Комсомольская ТЭЦ-3 №1, №2 с отпайками протяженностью 1 км (АО "НТЦ ФСК ЕЭС")	N_27-ХЭС-5276	70,0	0,0	-70,0	-100%	Работы по переустройству выполнены в полном объеме на ВЛ 110 Старт- Комсомольская ТЭЦ-3 №1,2 с отпайками на ПС БАМ ПТФ. По переустройству ВЛ 110 кВ Старт-НПЗ-Т с отпайками на ПС КСК и ПС Байкальская выполнен монтаж опор в кол-ве 3 шт из 6 шт, монтаж провода 0,25 км из 1,883 км. Монтаж оставшихся опор и провода невозможен из-за отсутствия согласования отключения линии ВЛ 110 кВ Старт-НПЗ-Т с отпайками на ПС КСК и ПС Байкальская (не согласование системным оператором).
Модернизация ПС 220 кВ Чугуевка с установкой КРУ 10 кВ – 1 комплект и заменой выключателя 110 кВ – 1 шт.	I_25-ПЭС-676	66,7	0,0	-66,7	-100%	Систематическое невыполнение подрядной организацией АО ДЭТК договорных условий в части сроков и объемов выполняемых работ. Организована претензионно-исковая работа
Установка (замена) приборов учета в количестве 14 874 единиц при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ)	J_25-ПЭС-48.1	243,3	177,3	-66,1	-27%	Длительные закупочные процедуры (централизованная закупка), возврат закупки от АО «РГС» на торги АО «ДРСК», устранение замечаний к закупочной документации, не позволило выполнить запланированные объемы в рамках 2024 года
Установка (замена) приборов учета в количестве 19 487 единиц при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ) (0,4 кВ)	M_25-ПЭС-939	63,7	0,0	-63,7	-100%	15.05.2024 направленный пакет закупочной документации отклонен Департаментом закупок РусГидро с требованием о необходимости переоформить пакет документов и направить на согласование проведения многолотовой внеплановой закупки и вынести его в установленном порядке на рассмотрение ЦЗК. В связи с чем сместились сроки проведения закупочных процедур, выбор победителей состоялся в первой декаде ноября.
Реконструкция ф.7 и ф.13 6 кВ от	M_25-ПЭС-	63,3	0,0	-63,3	-100%	Смещение сроков выполнения

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
ПС Чайка для электроснабжения объекта Дом переговоров длиной 2.5 км	5339					работ по причине трижды не состоявшихся закупочных процедур по определению подрядной организации, что повлекло необходимость пересмотра стоимостных параметров закупки для повышения привлекательности данного лота среди потенциальных участников. Договор подряда на СМР с ООО "СК-Групп" заключен 16.09.2024.
Реконструкция распределительных сетей 0,4 кВ Артемовского ГО (ВЛ 0,4 кВ - 1,2 км, 1,15 МВА) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1632 М	130,1	71,4	-58,7	-45%	Запланированный физический объем выполнен, однако по ряду объектов не приняты подтверждающие документы (акты КС-2) по причине отсутствия согласованной Заказчиком сметной документации
Создание системы противоаварийной автоматики по ВОЛС в районе Партизанской ГРЭС с установкой устройств отключения нагрузки	I_25-ПЭС-759	90,1	32,4	-57,7	-64%	Нарушение сроков выполнения работ по договору подряда подрядными организациями ООО «Нэмк», ООО «Профэнерго» по причине поздних сроков поставки оборудования (шкафы защит), недокомплекта поставляемого оборудования по причине длительного срока разработки проектных решений
Прочие проекты	934 проекта	8 517,4	7 022,2	-1 495,2	-18%	-
Трансформаторные мощности, МВхА	**98 проектов**	**325,9**	**313,8**	**-12,1**	**-4%**	
Реконструкция ПС 110 кВ Краскино с заменой трансформаторов 2х10 МВА на 2х16 МВА, заменой ТТ 10 кВ в ячейках 1, 15, 8 - 9 шт., выключателей 10 кВ - 3 шт. (АО "Торговый порт Посьет")	M_25-ПЭС-1754 ТП	32,0	0,0	-32,0	-100%	Невыполнение СМР подрядной организацией ООО «Проектный центр Сибири». В ходе согласования РД от Системного оператора поступили дополнительные требования в части необходимости разработки дополнительных томов по расчету установившихся режимов, организации 2-х независимых каналов связи на подстанции.
Строительство ПС 35/6 кВ Ренессанс с трансформаторами мощностью 2х16 МВА, двух заходов ЛЭП 35 кВ на ПС протяженностью 0,5 км каждый, ЛЭП 6 кВ до границы участка заявителя общей протяженностью 0,6 км. (ООО "Ренессанс Сити")	M_25-ПЭС-1756 ТП	32,0	0,0	-32,0	-100%	Смещение сроков выполнения строительно-монтажных работ подрядной организацией по причине незаконного нахождения на территории застройки зданий и сооружений третьих лиц и необходимостью освобождения участка с привлечением правоохранительных органов
Реконструкция ПС 110/6 кВ Промузел с заменой силовых трансформаторов 2*16 МВА на 2*25 МВА (МиРЭК)	H_25-ПЭС-15	25,0	0,0	-25,0	-100%	Ввод не выполнен ввиду принятия решения о не подписании КС-11 и оплаты гарантийных удержаний подрядчику АО "ДЭТК" по причине выхода из строя силового трансформатора и судебного разбирательства с АО «ДЭТК» на предмет определения ответственной стороны за повреждение трансформатора
Прочие проекты	95 проектов	236,9	313,8	76,9	32%	-
Воздушные линии электропередачи, км ВЛ	**228 проектов**	**1 052,6**	**778,7**	**-273,9**	**-26%**	
Реконструкция	L_25-ПЭС-1636	161,9	62,8	-99,1	-61%	Невыполнение подрядной

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
распределительных сетей 6/0,4 кВ Партизанского ГО (ВЛ 6/10/0,4 кВ - 583 км, КЛ 6/10/0,4 кВ - 30,25 км, 105,29 МВА) (МиРЭК)	М					организацией ООО Сапсан-Регион ДВ своих обязательств в результате чего договор был расторгнут и потребовалось заключение новых договоров для выполнения запланированного объема работ
Строительство ПС 35/10 кВ Салют мощностью 2*16 МВА, строительство двух одноцепных ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*22 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ") с разработкой ПСД	N_28-АЭС-5257-С	44,0	4,2	-39,8	-90%	ПС 35/10 кВ Салют введена в эксплуатацию. По строительству ВЛ с отпайками (подрядчик ООО «Кирсан Капитал») — корректировка технических решений в связи с дефицитом средств на реализацию мероприятия. Протоколом от 11.09.2024 №294 Заседания Центральной закупочной комиссии АО "ДРСК" принято решение о согласовании внесения изменений в существенные условия договора подряда в части продления срока окончания работ до 28.02.2025. Заключено доп. соглашение №6 от 16.09.2024. В настоящее время идет процесс согласования ПД и комплектация объекта материалами
Реконструкция распределительных сетей Партизанского муниципального района протяженностью 55,9 км (ВЛ-0,4 кВ - 6,9 км; ВЛ-6 кВ - 49 км)	K_25-ПЭС-1371	55,9	19,2	-36,7	-66%	Ввод выполнен в соответствии с фактическим выполнением работ на объекте подрядной организацией ООО СвязьМонтаж по факту разработки проектных решений по каждому фидеру
Реконструкция ВЛ 110 кВ Садовая – Смоляниново/т с заменой провода протяженностью 31,81 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1700 М	31,8	0,0	-31,8	-100%	Смещение сроков выполнения работ в связи со сложностями в предоставлении со стороны ОАО «РЖД» отключений оборудования, необходимого для проведения работ на объекте, по причине режимно-балансовых ограничений
Строительство ЛЭП 110 кВ Уссурийск-2 – Уссурийск/т, протяженность 22 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1703 М	22,0	0,0	-22,0	-100%	Отсутствие возможности вывода в ремонт ВЛ 220 кВ для замены провода на участках линии по режимно-балансовым ограничениям не позволило завершить работы по объекту в 2024 году.
Реконструкция ВЛ 10 кВ Ф-22 ПС Корфовская с заменой опор и провода АС на СИП на участке протяженностью 17,28 км	O_27-ХЭС-5662	17,3	0,0	-17,3	-100%	В проекте на 2024 год запланирована разработка ПСД. Ошибочно проставлен план по физ. Объему.
Строительство ВЛ 110 кВ Артёмовская ТЭЦ – Смоляниново/т, протяженность 30 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1702 М	30,0	23,9	-6,1	-20%	Отсутствие возможности вывода в ремонт ВЛ 220 кВ для замены провода на участках линии по режимно-балансовым ограничениям не позволило выполнить данную работу в 2024 году
Прочие проекты	221 проект	689,7	668,6	-21,1	-3%	
Кабельные линии электропередачи, км КЛ	**78 проектов**	**76,9**	**42,5**	**-34,5**	**-45%**	
Строительство 2-х КЛЭП-6 кВ от РУ 6 кВ ПС 110 кВ Молодежная до границы ЗУ заявителя с выходом на конечные опоры 6 кВ, длиной 3,9 км каждая (МАУ "Спортивная База "Салют")	N_25-ПЭС-5484 ТП НС	7,8	0,0	-7,8	-100%	Заключен договор подряда с ООО «Электроавтоматика», СМР выполнены в полном объеме. Оформление документов закрытия не выполнено в связи с не согласованием ДС на увеличение

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
						стоимости по причине дефицита.
Строительство 2 КЛЭП 6 кВ общей протяженностью 2,4 км от линейных ячеек 6 кВ №25, № 7 ПС 110/35/6 кВ Спутник, строительство ТП 6/0,4 кВ с трансформаторами 2*1250 кВА, монтаж системы коммерческого учета - 1 шт. (ООО СЗ Сад-город)	N_25-ПЭС-5224 ТП НС	4,8	0,0	-4,8	-100%	Длительные сроки выполнения работ подрядной организацией ООО "ТехЦентр"при формировании проектных решений в связи с неопределенностью перспектив оплаты от заявителя ООО СЗ «Анютинский»
Строительство 2КЛ 6 кВ в г. Владивосток протяженностью 4,1 км и организация коммерческого учета электрической энергии, в количестве 2 шт. для технологического присоединения заявителя СК-Групп ООО	М_25-ПЭС-1730	4,1	0,0	-4,1	-100%	Договор подряда с ООО «ТехЦентр», СМР завершены. Оформление документов закрытия не выполнено в связи с не согласованием доп. соглашения на увеличение стоимости по причине дефицита источника финансирования.
Строительство 2КЛ 6 кВ в г. Большой Камень протяженностью 3,6 км и организация коммерческого учета электрической энергии, в количестве 2 шт. для технологического присоединения заявителя РМ-Стилл ДВ ООО	М_25-ПЭС-1736	3,6	0,0	-3,6	-100%	Длительные сроки выполнения работ подрядной организацией ООО СК МонтажСервис по причине дефицита средств, полученных от заявителя
Строительство КЛЭП 6 кВ общей протяженностью 3,3 км от РУ 6 кВ РП №1 ПС 110/6 кВ Муравейка, монтаж системы коммерческого учета - 1 шт. (ООО ПЭС)	N_25-ПЭС-5248 ТП НС	3,3	0,0	-3,3	-100%	Мероприятие не реализовано ввиду изменения технических условий и просрочки исполнения обязательств заявителем по ТПр в части платежей по договору
Строительство двух КЛЭП 6 кВ общей длиной 2,6 км от линейных ячеек 6 кВ ПС 110/35/6 кВ Спутник до проектируемых РТП 6/0,4 кВ на границе участка заявителя, строительство трех двухтрансформаторных РТП 6/0,4 кВ с трансформаторами 2х1250 КВт организация коммерческого учета - 1 шт. для завителя ООО "СЗ Клубный"	N_25-ПЭС-5153 ТП НС	2,6	0,0	-2,6	-100%	Длительные сроки выполнения работ подрядной организацией ООО "ТехЦентр" при формировании проектных решений в связи с неопределенностью перспектив оплаты от заявителя ООО СЗ «Анютинский»
Строительство 2 КЛЭП 6 кВ общей протяженностью 2,6 км от ф. 6 кВ №4, №20 ПС 110/6 кВ Топаз, монтаж системы коммерческого учета - 2 шт. (АО КРПК)	N_25-ПЭС-5292 ТП НС	2,6	0,0	-2,6	-100%	Длительные сроки выполнения работ подрядной организацией ООО СК МонтажСервис по причине дефицита средств, полученных от заявителя
Строительство 4 КЛ-6кВ 0,54 км каждая, монтаж коммерческого учета 6 кВ на КЛ 6 кВ от вновь смонтированных ячеек ПС 110/35/6 кВ "СМР" - 4 шт. (Трансэнерго ООО)	О_27-ХЭС-5438	2,2	0,0	-2,2	-100%	В департамент архитектуры строительства и землепользования администрации г. Хабаровска подано ходатайство об установлении публичного сервитута (22.08.2024). До настоящего времени решение не принято. Ходатайство на рассмотрении.
Строительство двух КЛЭП 6 кВ общей длиной 2 км от ф 6 кВ №0 ПС 110/6 кВ Шахта-7, монтаж системы коммерческого учета - 2 шт. для заявителя ООО "СЗ ОСК"	N_25-ПЭС-5183 ТП НС	2,0	0,0	-2,0	-100%	Мероприятие не выполнено по причине отсутствия подрядной организации в связи с дефицитом источника финансирования и сложностью определения источников покрытия имеющегося дефицита за счет профицитных договоров ТПр

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Строительство РП 6 кВ 6 кВ ПС 110/35/6 кВ Спутник - 1 шт., строительство 2 КЛЭП протяженностью 2 км от проектируемого РП 6 кВ (ООО Прибрежный СЗ)	N_25-ПЭС-5286 ТП НС	2,0	0,0	-2,0	-100%	Длительные сроки выполнения работ подрядной организацией ООО "ТехЦентр"при формировании проектных решений в связи с неопределенностью перспектив оплаты от заявителя ООО СЗ «Анютинский»
Прочие проекты	68 проектов	41,9	42,5	0,5	1%	

Достигнутый эффект от реализованных за последние 3 года инвестиционных проектов.

В ходе реализации инвестиционной программы АО «ДРСК» в 2022-2024 обеспечено применение наиболее перспективных научно-технических и энергосберегающих технологий для энергетической отрасли.

В рамках снятия сетевых ограничений с перегруженных центров питания за 2024 год была выполнена замена силовых трансформаторов на 8 ПС 35-110 кВ с вводом дополнительной полезной трансформаторной мощности в объеме 43,3 МВА. В рамках реализации договоров технологического присоединения построено 5 ПС с вводом новой трансформаторной мощности в объеме 157,6 МВА.

В результате выполнены следующие мероприятия:

По ПС 35-220 кВ:

• замена маслонаполненного оборудования 110 кВ на элегазовое, позволило уменьшить повреждаемость и повысить надежность работы подстанционного оборудования, частично решены вопросы экологии;

• замена аккумуляторных батарей на современные необслуживаемые или малообслуживаемые, позволила снизить затраты на их техническое обслуживание и ремонт;

• замена масляных выключателей в РУ 6-35 кВ подстанций на вакуумные выключатели дала возможность обеспечить высокую степень эксплуатационной надежности, экономичности и безопасности.

По ЛЭП 0,4-110 кВ:

• замена медных проводов на ВЛ 35-110 кВ находящихся в неудовлетворительном состоянии на современные компактированные провода или переустройство ответственных ВЛ в кабельное исполнение, замена проводов на большее сечение на перегруженных ВЛ, позволила повысить качество оказываемых услуг, снизить потери электроэнергии, а также повысить надежность электроснабжения, обеспечив резервирование и снижение времени простоя потребителя;

• использование при строительстве и реконструкции ВЛ 0,4-10 кВ самонесущих изолированных проводов, что позволило:

- исключить возникновение коротких замыканий при соприкосновении их с деревьями и при взаимном касании, что приведёт к значительному снижению количества отключений и недоотпуска электроэнергии потребителям;

- повысить электробезопасность населения и обслуживающего персонала;

- снизить потери электроэнергии;

- уменьшить эксплуатационно-ремонтные затраты.

• доведение ширины просек до нормативных значений позволило повысить надёжность электроснабжения и позволило значительно снизить количество отключений по причине перекрытия на древесно-кустарниковую растительность. В общем за период расширено и расчищено более 3985 га просек.

В период с 2022 по 2024 годы по направлению службы средств диспетчерско-технологического управления выполнены следующие мероприятия:

1. Выполнена организация каналов связи по ВОЛС:

- по филиалу «Амурские ЭС» создание сети связи ВОЛС на ВЛ 110 Ивановка-Полевая с оснащением цифровым оборудованием связи ПС Полевая и дооснащением ПС Ивановка. 34км;

- по филиалу «Приморские ЭС» создание сети связи ВОЛС на ВЛ 110 кВ Междуречье-УКФ до ПС 110/35/6 кВ Кожзавод протяженностью 7 км, Партизанская ГРЭС- Находка по ВЛ 110 кВ подвеска ВОЛС— 35 км.

- по филиалу «Южно-Якутские ЭС» создание сети связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления ПС 110/35/6 кВ ЗИФ - ПС 220 кВ Нижний Куранах, ВОЛС.

2. Модернизация ССПИ:

- Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ Спутник, ПС 110 кВ Береговая-1 филиала «Приморские ЭС».

- Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ Гродеково ПС 110 кВ Березовка, ПС 35 кВ Лесозаводская филиала «Хабаровские ЭС».

- Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ Лебединый филиала «Южно-Якутские ЭС».

3. В рамках выполнения 1 этапа программы наблюдаемости выполнена телемеханизация ПС 110 и 35 кВ в филиалах «Амурские ЭС», «Приморские ЭС», «Хабаровские ЭС», «Электрические сети ЕАО», «Южно-Якутские ЭС» общим количеством – 376 шт.

4. Реконструкция сетей связи и передачи данных в филиалах «Амурские ЭС», «Приморские ЭС»,

«Хабаровские ЭС», «Электрические сети ЕАО», «Южно-Якутские ЭС» выполнены мероприятия общим количеством – 29 шт.

5. Выполнены работы по созданию ЦУС на базе программно-аппаратного комплекса СК 11 в филиале «Приморские ЭС». Ведутся работы по созданию ЦУСов в Амурском, Хабаровском м и Еврейском филиале. Переход на ЦУСы нового поколения повышает степень наблюдаемости и управляемости электрических сетей АО «ДРСК» напряжением 35-110 кВ.

6. Для обеспечения бесперебойного питания средств диспетчерско-технологического управления объектов энергетики в АО «ДРСК» были установлены 57 источников бесперебойного питания.



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

РАЗДЕЛ 6. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Положение о дивидендной политике Компании, утверждено решением Совета директоров Общества 15.02.2011 (протокол №2 от 15.02.2011) и предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Размер выплаченных АО «ДРСК» дивидендов, тыс. рублей (общая сумма в год):

Таблица 17

Дивиденды	2022 год	2023 год	2024 год
Всего, в том числе:	0	0	0
на обыкновенные акции	0	0	0



ИННОВАЦИИ

РАЗДЕЛ 7. ИННОВАЦИИ

Основные направления инновационного развития АО «ДРСК».

Инновационная деятельность АО «ДРСК» в настоящее время направлена на:

• развитие технологий автоматизации технологических процессов и дистанционного управления объектами;

• развитие риск-ориентированной модели управления объектами электроэнергетики на основе его технического состояния;

• совершенствование методологии, инструментария и реинжиниринг бизнес-процессов управления объектами электроэнергетики.

В соответствии с Программой инновационного развития (далее – ПИР) Группы РусГидро на 2020-2024 гг. с перспективой до 2029 года (утв. Советом директоров ПАО «РусГидро», протокол от 24.08.2020 № 312), АО «ДРСК» ежегодно формирует среднесрочный план реализации мероприятий ПИР, включающий следующие разделы:

1. раздел «Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки)»;

2. раздел «Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями».

Объем и источники финансирования инновационной деятельности.

Финансирование инновационных мероприятий АО «ДРСК» в 2024 году производилось за счет собственных средств, в составе инвестиционной программы Общества (амортизация). Суммарные затраты на реализацию инновационных мероприятий в 2024 году составили ***486 206,8 тыс. руб.*** (с НДС).

Основные инновационные проекты, реализуемые в 2024 году:

- Установка интеллектуальных (высокотехнологичных) приборов учета электрической энергии;
- Разработка приборно-аналитического комплекса непрерывного контроля и прогнозирования допустимых систематических нагрузок и аварийных перегрузок, влагосодержания и остаточного ресурса внутренней изоляции силовых трансформаторов и автотрансформаторов (НИОКР);
- Исследование состава и скорости подроста основных видов древесных пород в охранных зонах действующих ВЛЭП, с созданием геоинформационной системы анализа и планирования работ по расчистке просек ВЛЭП на территории присутствия АО «ДРСК».

Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР), выполненные в 2024 году:

- Разработка приборно-аналитического комплекса непрерывного контроля и прогнозирования допустимых систематических нагрузок и аварийных перегрузок, влагосодержания и остаточного ресурса внутренней изоляции силовых трансформаторов и автотрансформаторов (НИОКР).

Выполнение мероприятий по развитию системы управления инновационной деятельностью в 2024 году:

Развитие системы управления инновационной деятельностью в АО «ДРСК» реализуется в соответствии с руководящими документами ПАО «РусГидро», в рамках исполнения Программы инновационного развития Группы РусГидро.

Мероприятия в области освоения новых технологий

АО «ДРСК» осваивает «Перспективные технологии воздушных линий», в рамках которых реализуется НИОКР:

- Исследование состава и скорости подроста основных видов древесных пород в охранных зонах действующих ВЛЭП, с созданием геоинформационной системы анализа и планирования работ по расчистке просек ВЛЭП на территории присутствия АО «ДРСК».
- В рамках технологии «Применение способов мониторинга и диагностики генераторов, силовых трансформаторов и аппаратов РУ, обеспечивающих переход на ремонт по техническому состоянию» в АО «ДРСК» реализована:
- Разработка приборно-аналитического комплекса непрерывного контроля и прогнозирования допустимых систематических нагрузок и аварийных перегрузок, влагосодержания и остаточного ресурса внутренней изоляции силовых трансформаторов и автотрансформаторов (НИОКР).

Мероприятия в области совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов

В целях организации инновационной деятельности и бизнес-процессов в АО «ДРСК» в 2024 году:

- для совершенствования работы по защите персональных данных организована работа в исполнительном аппарате и филиалах Общества в соответствии с планом работ по модернизации информационной системы персональных данных «Бездоговорное потребление электрической энергии» (приказ АО «ДРСК» от 04.04.2024 № 150);
- для определения единого порядка эксплуатации и обслуживания сервисов программного комплекса «Учет передачи электроэнергии» и устранения недостатков, выявленных по результатам аудита информационной безопасности, введен в действие Р-ИСМ-7.1.3-01/17-74-01 «Регламент конфигурирования и использования информационной системы ПК «УПЭ»» (приказ АО «ДРСК» от 11.04.2024 № 164);
- в связи с завершением разработки программного обеспечения для контроля работ по установке, замене и мониторингу состояния оборудования интеллектуальной системы учета, на основании приказа ПАО «РусГидро» от 14.10.2022 № 690, начата опытная эксплуатация программного обеспечения контроля работ по установке, замене и мониторингу состояния оборудования интеллектуальной системы учета (указание АО «ДРСК» от 16.10.2024 № 102);
- для формирования единых правил и требований к своевременной и качественной работе по заявкам на технологическое присоединение с максимальной мощностью свыше 670 кВт, введен в действие Порядок работы подразделений АО «ДРСК» с заявками на технологическое присоединение свыше 670 кВт (приказ АО «ДРСК» от 17.05.2024 № 208);
- для формирования единых правил и требований при подготовке, согласовании, утверждении и контроле за оформлением земельных отношений, в том числе на стадии подготовки проектной документации, ответственных лиц, сроков при реализации мероприятий по строительству, реконструкции объектов капитального строительства, разработан и введен в действие Прк-ИСМ-7.1-01/07-37-01 «Порядок оформления земельных отношений и подготовки строительства в рамках реализации инвестиционной программы» (приказ АО «ДРСК» от 16.09.2024 № 392);
- проводились селекторные совещания по обсуждению вопросов реализации проекта «Создание Программно-технического комплекса Центра управления сетями в филиале АО «ДРСК» «Хабаровские ЭС»;
- утверждена Дорожная карта по внедрению голосового помощника при приеме звонков абонентов (приказ АО «ДРСК» от 22.08.2024 № 356);
- для повышения уровня контроля выдачи и списания материальных запасов в программе «1С: Управление автотранспортом» реализован учет автомобильных масел и технологических жидкостей, для проверки работоспособности и корректности реализованного модуля, выявления ошибок и подготовки перечня необходимых доработок проведена опытно-промышленная эксплуатация доработок программы «1С: Управление автотранспортом» по учету автомобильных масел и технологических жидкостей.

Планы и задачи Общества в области инновационного развития на 2025 год

АО «ДРСК» на 2025 год запланировало к выполнению 27 мероприятий с объёмом финансирования **729 450,6 тыс. руб.** (с НДС), в том числе:

1. Раздел «Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки)»:

1.1. Инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации:

- установка интеллектуальных (высокотехнологичных) приборов учета электрической энергии;
- Создание программно-технического комплекса для организации оперативно-технологического управления Центра Управления Сетями в трёх филиалах АО «ДРСК» (Хабаровские ЭС, Амурские ЭС и Электрические сети ЕАО).

1.2. НИОКР (исследования и разработки):

- Исследование состава и скорости подроста основных видов древесных пород в охранных зонах действующих ВЛЭП, с созданием геоинформационной системы анализа и планирования работ по расчистке просек ВЛЭП на территории присутствия АО «ДРСК» (НИОКР).

2. Раздел «Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями»:

2.1. Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий:

- Проведение ресертификационного и надзорных аудитов ИСМ АО «ДРСК».

2.2. Раздел «Развитие взаимодействия со сторонними организациями, применение принципов «открытых инноваций»:

2.2.1. Развитие партнерства в сферах образования и науки:

- Повышение квалификации и переподготовка сотрудников Компании.



КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

РАЗДЕЛ 8. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

8.1. Кадровая политика общества

Списочная численность персонала:

Таблица № 18

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Работники	7280	7231	7056

Возрастной состав работников:

Таблица № 19

Возраст	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
До 30 лет	**719**	**9,9**	**713**	**9,9**	**666**	**9,4**
От 30 до 50 лет	**4 176**	**57,4**	**4 037**	**55,8**	**3 845**	**54,5**
Старше 50 лет	**2 385**	**32,7**	**2 481**	**34,3**	**2 545**	**36,1**
в том числе пенсионеры по возрасту(работающие)	**558**	**7,7**	**657**	**9,1**	**628**	**8,9**
Всего	**7 280**	**100,0**	**7 231**	**100,0**	**7 056**	**100,0**
Средний возраст	**43,2**		**43,3**		**44**	

Структура работников по категориям

Таблица № 20

Категории	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	998	13,7	987	13,65	982	13,91
Специалисты	2 258	31,0	2 216	30,65	2 236	31,69
Служащие	9	0,1	9	0,1	2	0,03
Рабочие	4 015	55,2	4 019	55,6	3 836	54,37
Всего	**7 280**	100,0	**7 231**	100,0	**7 056**	100,0

Качественный состав работников (уровень образования):

Таблица № 21

Уровень образования	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	3 267	44,9	3 230	44,7	3 005	42,6
Среднее профессиональное	2 882	39,6	2 871	39,7	2 945	41,7
Среднее общее	911	12,5	877	12,1	890	12,6
Начальное и основное общее	220	3	253	3,5	216	3,1
Всего	**7 280**	**100,0**	**7 231**	**100,0**	**7 056**	**100,0**

Данные по движению персонала:

Таблица № 22

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Коэффициент оборота по принятым работникам	14,84	14,43	15,81
Коэффициент оборота по уволенным работникам	14,39	15,12	18,34
Коэффициент текучести кадров	7,84	7,65	10,01

В 2024 году уволились по собственному желанию 1035 человек, за прогулы и дисциплинарные нарушения уволено 12 человек. Основные причины увольнения персонала по собственному желанию:

- в связи с низкой оплатой труда-448 человек (43,3%),
- в связи с высокой напряженностью, ответственностью и интенсивностью труда – 120 человек (11,6%),
- в связи с переменой места жительства-137 человек (13,2%),

- в связи с выходом на пенсию – 177 человек (17,1%),
- нашли другую работу – 50 человек (4,8%),
- по иным причинам 103 человека (10%), среди которых необходимость ухода за больным ребенком или членом семьи, отсутствие карьерного роста, состояние здоровья, смена проф.деятельности, состояние здоровья и тп.

Одна из основных причин текучести персонала АО «ДРСК» – низкий уровень заработной платы труда рабочих в сравнение с другими предложениями на рынке труда на территории Дальнего Востока и Республики Саха (ТОРы, Мега-стройки, ввод в эксплуатацию крупных промышленных объектов, строительство новых обьектов

Расходы на оплату труда работников:

Таблица № 23

№	Показатель	2022	2023	2024
1	Фонд заработной платы, тыс. рублей	7 418 737,1	8 116 077,6	8 596 305,4
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, рублей	86 830	94 752	103 369

Рост фонда заработной платы за 3 года составил (+) 15,9 %, в том числе:
- 2023 год к 2022 году (+) 9,4 %;
- 2024 год к 2023 году (+) 5,9 %.

Это связано с индексацией заработной платы работников Общества, составившей в 2022-2024 годах 15,6 %.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2024 году по сравнению с 2023 годом на 9,1 % и в 2,1-3,4 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах присутствия подразделений Общества.

Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

Таблица № 24

	2022	2023	2024
Затраты на развитие персонала, тыс. рублей.	30 993,93	31 302,17	31 382,27

Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)

Взаимодействие с образовательными организациями по опережающей подготовке будущих работников ведется на регулярной основе. Работники АО «ДРСК» участвуют в реализации образовательных программ в учреждениях высшего и среднего образования, в том числе в качестве преподавателей и участников государственных и экзаменационных комиссий в ВУЗах - 13 экспертов, в учреждениях СПО – 9 работников Общества.

В 2024 году прошли производственную и преддипломную практику на производственных объектах Общества 152 студента из 12-ти ВУЗов и 233 студента из 33-х учреждений среднего профессионального обучения. Заключены 9 долгосрочных договоров о сотрудничестве с 7-ю ВУЗами и 10 долгосрочных договоров с 10-ю СПО.

Таблица № 25

Полное наименование ВУЗа/СПО	Направления взаимодействия	Количество студентов, проходящих производственную практику на базе компании, чел.		Количество студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении, чел.		Количество студентов, принятых на работу в компанию, чел.		Количество работников Общества, участвующих в реализации образовательных программах, чел.	
		ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Амурский государственный университет»	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Целевая подготовка 3. Участие работников Общества в ГЭК и ГАК	76		2		2		7	
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный государственный аграрный университет»	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Участие работников Общества в ГЭК и ГАК	23		0		0		2	

Полное наименование ВУЗа/СПО	Направления взаимодействия	Количество студентов, проходящих производственную практику на базе компании, чел.		Количество студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении, чел.		Количество студентов, принятых на работу в компанию, чел.		Количество работников Общества, участвующих в реализации образовательных программах, чел.	
		ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный университет путей сообщения»	Организация практической подготовки обучающихся	8		0		0		0	
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема»	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Целевая подготовка 3. Участие работников Общества в ГЭК и ГАК	1		3		0		3	
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет»	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Целевая подготовка	24		4		0		0	
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владивостокский государственный университет»	Организация практической подготовки обучающихся	4		0		0		0	
Федеральное государственное бюджетное общеобразовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный технический университет»	Организация практической подготовки обучающихся	1		0		0		0	
Негосударственное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-промышленный университет «Синергия»	Организация практической подготовки обучающихся	1		0		0		0	
Федеральное государственное бюджетное общеобразовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»	Организация практической подготовки обучающихся	1		0		0		0	
Федеральное государственное бюджетное общеобразовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный федеральный университет»	Организация практической подготовки обучающихся	10		0		0		0	
Технический институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северо-восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова» в г. Нерюнгри	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Целевая подготовка	1		5		0		0	
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тихоокеанский государственный университет»	Организация практической подготовки обучающихся	2		0		0		0	
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Комсомольский-на-Амуре государственный университет»	Участие работников Общества в ГЭК и ГАК	0		0		0		1	
IT - колледж Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владивостокский государственный университет»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Автономная некоммерческая профессиональная образовательная организация «Многопрофильная Академия непрерывного образования»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0

Полное наименование ВУЗа/СПО	Направления взаимодействия	Количество студентов, проходящих производственную практику на базе компании, чел.		Количество студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении, чел.		Количество студентов, принятых на работу в компанию, чел.		Количество работников Общества, участвующих в реализации образовательных программах, чел.	
		ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО
Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Республики Саха (Якутия) «Алданский политехнический техникум»	Организация практической подготовки обучающихся		9		0		0		0
Государственное профессиональное образовательное автономное учреждение Амурской области «Райчихинский индустриальный техникум»	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Участие работников Общества в ГЭК		38		0		2		3
Государственное профессиональное образовательное автономное учреждение Амурской области «Благовещенский политехнический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		4		0		0		0
Государственное профессиональное образовательное автономное учреждение Амурской области «Амурский аграрный колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Государственное профессиональное образовательное автономное учреждение Амурской области «Амурский колледж сервиса и торговли»	Организация практической подготовки обучающихся		8		0		0		0
Государственное профессиональное образовательное автономное учреждение Амурской области «Амурский колледж строительства и жилищно-коммунального хозяйства»	Организация практической подготовки обучающихся		5		0		0		0
Колледж сервиса и дизайна Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владивостокский государственный университет»	Организация практической подготовки обучающихся		8		0		0		0
Краевое государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Губернаторский авиастроительный колледж г. Комсомольска-на-Амуре (Межрегиональный центр компетенций)»	Организация практической подготовки обучающихся		7		0		1		0
Краевое государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Лесозаводский индустриальный колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		10		0		0		0
Краевое государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Промышленно-технологический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		2		0		0		0
Краевое государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Промышленный колледж энергетики и связи»	Организация практической подготовки обучающихся		21		0		0		0
Краевое государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Региональный железнодорожный колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Хабаровский технологический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Хабаровский автомеханический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		3		0		0		0

Полное наименование ВУЗа/СПО	Направления взаимодействия	Количество студентов, проходящих производственную практику на базе компании, чел.		Количество студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении, чел.		Количество студентов, принятых на работу в компанию, чел.		Количество работников Общества, участвующих в реализации образовательных программах, чел.	
		ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Дальневосточный государственный гуманитарно-технический колледж имени Героя Советского Союза Д.М. Карбышева»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Кавалеровский многопрофильный колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		31		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Сельскохозяйственный технологический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		2		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Спасский индустриально-экономический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Комсомольский-на-Амуре лесопромышленный техникум»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Комсомольский-на-Амуре строительный колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		3		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Хабаровский дорожно-строительный техникум»	Организация практической подготовки обучающихся		8		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Хабаровский технический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		4		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Вяземский лесхоз – техникум им. Н.В. Усенко»	Организация практической подготовки обучающихся		2		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Амурский политехнический техникум»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Ванинский межотраслевой колледж (Центр подготовки кадров)»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Солнечный промышленный техникум»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Хабаровский автомеханический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		2		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Хабаровский колледж отраслевых технологий и сферы обслуживания»	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Участие работников Общества в ГЭК		20		0		0		1
Областное государственное профессиональное образовательное бюджетное учреждение «Политехнический техникум»	Организация практической подготовки обучающихся		4		0		0		0

Полное наименование ВУЗа/СПО	Направления взаимодействия	Количество студентов, проходящих производственную практику на базе компании, чел.		Количество студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении, чел.		Количество студентов, принятых на работу в компанию, чел.		Количество работников Общества, участвующих в реализации образовательных программах, чел.	
		ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Амурский государственный университет» Факультет среднего профессионального образования	Организация практической подготовки обучающихся		2		0		0		0
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема» (программы СПО)	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Преподавательская деятельность		29		0		0		1
Государственное профессиональное образовательное автономное учреждение Амурской области «Амурский колледж транспорта и дорожного хозяйства»	Целевая подготовка		0		3		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Комсомольский-на-Амуре судомеханический техникум имени Героя Советского Союза В.В. Орехова»	Участие работников Общества в ГЭК		0		0		0		2
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Чегдомынский горно-технологический техникум»	Участие работников Общества в ГЭК		0		0		0		1
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Хабаровский автомеханический колледж»	Участие работников Общества в ГЭК		0		0		0		1

Уделяется особое внимание подготовке персонала в части нормативного обучения, технологического обучения, необходимого для выполнения должностных обязанностей.

В 2024 году обучение в корпоративных учебных центрах группы компаний РусГидро пройдено по 9533 курсам, в том числе:

Информация о количестве обученных в учебном центре/пункте в 2024 году

Таблица № 26

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
Филиал ПАО «РусГидро» - «Корпоративный университет гидроэнергетики»	2 615	-	798	1 813	4
ЧОУ ДПО «Амурский энергетик»	5 241	-	2 359	1 146	1 736
ЧОУ ДПО «Учебный комбинат»	1 677	-	1 067	281	329

Направления деятельности учебного центра / пункта:

Таблица № 27

ЧОУ ДПО «Амурский энергетик»	
1	Аккумуляторщик
2	Вальщик леса
3	Машинист автоямобура
4	Машинист автогидроподъемника (вышки)
5	Машинист крана автомобильного
6	Машинист (оператор) крана манипулятора
7	Машинист электростанции передвижной
8	Секретарь-администратор
9	Стропальщик
10	Электросварщик ручной сварки
11	Наладчик указателей, ограничителей, регистраторов подъемных сооружений
12	Оператор строительно-монтажного пистолета

13	Рабочий, допускаемый к работе с электрифицированным и пневматическим инструментом
14	Рабочий люльки
15	Рабочие основных профессий, допускаемые к управлению краном с пола и зацепке груза
16	Машинист автоямобура
17	Машинист автогидроподъемника (вышки)
18	Машинист крана автомобильного
19	Машинист (оператор) крана манипулятора
20	Наладчик указателей, ограничителей, регистраторов подъемных сооружений
21	Оператор строительно-монтажного пистолета
22	Рабочий, допускаемый к работе с электрифицированным и пневматическим инструментом
23	Рабочий люльки
24	Рабочие основных профессий, допускаемые к управлению краном с пола и зацепке груза
25	Стропальщик
26	Агент по сбыту энергии
27	Обслуживание элегазового оборудования высокого напряжения в распределительных устройствах
28	Электромонтер диспетчерского оборудования и телеавтоматики
29	Электромонтер оперативно-выездной бригады
30	Электромонтер по оперативным переключениям в распределительных сетях
31	Электромонтер по испытаниям и измерениям
32	Электромонтер по обслуживанию электроустановок
33	Электромонтер по обслуживанию подстанций
34	Электромонтер по ремонту аппаратуры релейной защиты и автоматики
35	Электромонтер по ремонту воздушных линий электропередачи
36	Электромонтер по ремонту и монтажу кабельных линий
37	Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей
38	Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков
39	Электрослесарь по ремонту оборудования распредустройств
40	Делопроизводитель
41	Диспетчер автомобильного транспорта
42	Контролер технического состояния автотранспортных средств (механик по выпуску автотранспорта)
43	Контролер технического состояния автотранспортных средств с присвоением дополнительной квалификации диспетчер автомобильного транспорта
44	Специалист, ответственный за обеспечение безопасности дорожного движения
45	Секретарь руководителя
46	Специалист в области охраны труда
47	Специалист по пожарной профилактике
48	Специалист по управлению персоналом
49	Техносферная безопасность
50	Диспетчер сетевого предприятия
51	Мастер по организации эксплуатации и ремонта оборудования подстанций
52	Мастер по учету электроэнергии
53	Мастер по ремонту воздушных линий электропередачи
54	Мастер по эксплуатации и ремонту оборудования распределительных сетей и трансформаторных пунктов
55	Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления
56	Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами
57	Оператор ИСУЭ (интеллектуальные системы учета электроэнергии)
58	Организация расследования аварий и нарушений в работе энергооборудования энергообъектов
59	Повышение квалификации для руководителей организаций, лиц, назначенных руководителем организации ответственными за обеспечение пожарной безопасности
60	Повышение квалификации для главных специалистов технического и производственного профиля на объектах защиты, с пребыванием 50 и более человек одновременно
61	Повышение квалификации для лиц, на которых возложена трудовая функция по проведению противопожарного инструктажа
62	Подготовка преподавателей, обучающих приемам оказания первой помощи
63	Специалист по расчету ТКЗ и уставок релейной защиты и автоматики
64	Требования промышленной безопасности к подъемным сооружениям
65	Энергосбережение и повышение энергетической эффективности
66	А. Общие вопросы охраны труда и функционирования системы управления охраной труда
67	Б. Безопасные методы и приемы выполнения работ при воздействии вредных и (или) опасных производственных факторов, источников опасности, идентифицированных в рамках специальной оценки условий труда и оценки профессиональных рисков
68	А+Б. Общие вопросы охраны труда и безопасные методы и приемы выполнения работ при воздействии вредных и (или) опасных производственных факторов
69	В. Безопасные методы и приемы выполнения работ повышенной опасности, к которым предъявляются дополнительные требования в соответствии с нормативными правовыми актами, содержащими государственные нормативные требования охраны труда в составе:

70	В 1: Безопасные методы и приемы выполнения земляных работ
71	В 2: Безопасные методы и приемы выполнения работ на высоте
72	В 3: Безопасные методы и приемы выполнения строительных работ, в том числе: - окрасочные работы - электросварочные и газосварочные работы
73	В 4: Безопасные методы и приемы выполнения работ, связанные с эксплуатацией подъемных сооружений
74	В 5: Безопасные методы и приемы выполнения работ, связанные с эксплуатацией тепловых энергоустановок
75	В 6: Безопасные методы и приемы выполнения работ в электроустановках
76	В 7: Безопасные методы и приемы работ с ручным инструментом, в том числе с пиротехническим
77	ПП. Обучение по оказанию первой помощи пострадавшим
78	СИЗ. Обучение по использованию (применению) средств индивидуальной защиты
79	Безопасные методы и приемы выполнения работ на высоте (1 - 3 группа)
80	Безопасные методы и приемы выполнения работ в ограниченных и замкнутых пространствах
81	Инструктор-реаниматор по оказанию первой помощи пострадавшим
82	Предаттестационная подготовка персонала, осуществляющего эксплуатацию объектов теплоснабжения и теплопотребляющих установок
83	Предаттестационная подготовка руководителей и специалистов в области промышленной безопасности (А+Б9)
ЧОУ ДПО «Учебный комбинат», г.Артём	
1	Повышение квалификации по дополнительной профессиональной программе «Общие требования промышленной безопасности»
2	Повышение квалификации по дополнительной профессиональной программе «Требования промышленной безопасности к подъемным сооружениям»
3	Повышение квалификации для руководителей организаций, лиц, назначенных руководителем организации ответственными за обеспечение пожарной безопасности, в том числе в обособленных структурных подразделениях организации
4	Требования к порядку работы на тепловых энергоустановках и тепловых сетях. Программа обучения «Предэкзаменационная подготовка ответственных за исправное состояние и безопасную эксплуатацию тепловых энергоустановок»
5	Обучение по оказанию первой помощи пострадавшим (пункт правил 34)
6	Обучение по использованию (применению) средств индивидуальной защиты (пункт 40 ППРФ 2464)
7	Обучение по общим вопросам охраны труда и функционирования системы управления охраной труда (пункт 46А ППРФ 2464)
8	Обучение безопасным методам и приемам выполнения работ при воздействии вредных и опасных производственных факторов, опасностей, идентифицированных в рамках СОУТ и ОПР (пункт 46Б ППРФ 2464)
9	Подготовка и проверка знаний работников 1 группы по безопасности работ на высоте без применения средств подмащивания, выполняемых на высоте 5м и более, а также выполняемых на расстоянии менее 2 м от неогражденных перепадов по высоте более 5 м на площадках при отсутствии защитных ограждений либо защитных ограждений, составляющей менее 1,1 м
10	Подготовка и проверка знаний работников 2 группы по безопасности работ на высоте без применения средств подмащивания, выполняемых на высоте 5м и более, а также выполняемых на расстоянии менее 2 м от неогражденных перепадов по высоте более 5 м на площадках при отсутствии защитных ограждений либо защитных ограждений, составляющей менее 1,1 м
11	Подготовка и проверка знаний работников 3 группы по безопасности работ на высоте без применения средств подмащивания, выполняемых на высоте 5м и более, а также выполняемых на расстоянии менее 2 м от неогражденных перепадов по высоте более 5 м на площадках при отсутствии защитных ограждений либо защитных ограждений, составляющей менее 1,1 м
12	Безопасные методы и приемы выполнения земляных работ
13	Безопасные методы и приемы выполнения пожароопасных работ
14	Безопасные методы и приемы выполнения строительных работы, в т.ч. окрасочные, электросварочные и газосварочные работы
15	Безопасные методы и приемы выполнения работ, связанных с воздействием сильнодействующих и ядовитых веществ
16	Безопасные методы и приемы выполнения газоопасных работ
17	Безопасные методы и приемы выполнения огневых работ
18	Безопасные методы и приемы выполнения работ работы, связанные с эксплуатацией подъемных сооружений
19	Безопасные методы и приемы выполнения работ, связанных с эксплуатацией тепловых установок
20	Безопасные методы и приемы выполнения работ в электроустановках
21	Безопасные методы и приемы выполнения работ, связанных с эксплуатацией сосудов, работающих под избыточным давлением
22	Безопасные методы и приемы выполнения работ работа с ручным инструментом, в т.ч. пиротехническим
23	Электрослесарь по ремонту оборудования распределительных устройств

24	Электромонтер оперативно-выездной бригады
25	Электромонтер по испытаниям и измерениям.
26	Электромонтер по обслуживанию подстанции
27	Электромонтер по ремонту воздушных линий электропередачи
28	Электромонтер по ремонту и монтажу кабельных линий
29	Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей
30	Стропальщик
31	Аккумуляторщик
32	Рабочий люльки, находящейся на подъемнике (вышке)

В июле 2024 года представитель АО «ДРСК» участник кадрового резерва молодых специалистов «ВИЭ-5» принял участие в форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж», который в 14-й раз проходил в Калужской области. Тема мероприятия 2024 года – «Технологический суверенитет: безопасность, независимость, идентичность».

В рамках Форума участники учились, участвовали в экспертных сессиях, лекциях, тренингах и практикумах, всесторонне изучали понятие производственных систем и примеры их практической реализации.

Организатором выступает Ассоциация граждан и организаций по содействию развитию корпоративного образования «МАКО» при поддержке Минэнерго России, Минобрнауки России, Координационного совета Общественной палаты Российской Федерации по развитию сообществ молодых специалистов, Российского общества «Знание» и Администрации Калужской области. С 2023 года форум включен в инициативу «Проектирование будущего» Десятилетия науки и технологий.

В июле 2024 г. команда АО «ДРСК» приняла участие в соревнованиях профмастерства среди персонала распределительных сетей 0,4–35 кВ, которые проходили на базе Учебно-производственного центра энергетики Якутскэнерго в г. Якутске. Всего в соревнованиях персонала распредсетей участвовали семь команд дальневосточных подконтрольных организаций РусГидро. Программа соревнований оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей Группы РусГидро включала два теоретических задания, выполнявшихся в компьютерных классах, а также пять практических этапов, которые проходили на полигоне УПЦ.

По результатам соревнований команда АО «ДРСК» заняла 5 место. Отдельный приз команда получила в номинации «За будущие победы на этапе».

8.2. Социальная политика

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор на 2023 - 2025 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Социальные расходы Общества

Таблица № 28

	2022	2023	2024
Социальные расходы, тыс. рублей	544 325,7	566 676,0	589 063,3
В том числе *расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников*	381 303,9	417 438,5	424 074,2

Увеличение общей суммы средств, направленных на социальное обеспечение работников согласно Коллективному договору Общества в основном, обусловлено ростом затрат на выплату единовременного пособия при выходе на пенсию в связи с увеличением количества сотрудников, завершивших трудовую деятельность в 2024 году, а также ростом затрат на премирование работников к профессиональному празднику День энергетика в связи с индексацией ММТС.

Основная доля в структуре социальных расходов приходится на выплату работникам единовременных вознаграждений в случае награждения ведомственными и корпоративными наградами, в связи с профессиональным праздником День энергетика.

Значительный объем приходится на 50-процентное возмещение платы за электро–и теплоэнергию работникам Общества, материальную помощь при уходе работников в ежегодный оплачиваемый отпуск и при наступлении, особых жизненных обстоятельств. В обществе реализуются программы негосударственного пенсионного обеспечения, добровольного медицинского страхования, страхования от несчастных случаев и болезней.

В целях пропаганды здорового образа жизни в Обществе ведется активная работа по созданию условий и мотивации работников к занятиям физической культурой и спортом, благодаря которой команды АО «ДРСК» показывают высокие результаты в различных региональных, отраслевых и корпоративных соревнованиях и турнирах. Проводимые в Обществе культурно-массовые мероприятия и творческие конкурсы направлены на выявление и раскрытие талантов работников и членов их семей.



ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

РАЗДЕЛ 9. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

Выполнение мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда. Затраты по предоставлению гарантий и компенсаций за работу во вредных условиях труда.

Во исполнение требований Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в Обществе, по состоянию на 31.12.2024 года, проведена специальная оценка условий труда (далее СОУТ) на 6 976 рабочих местах, что составило 100 % от плана, в т.ч. в 2024 году проведена СОУТ на 831 рабочем месте, из которых:

- на 219 рабочих местах в связи с модернизацией оборудования;
- на 89 рабочих местах, как вновь созданные рабочие места или ранее вакантные;
- на 3 рабочих местах в связи с произошедшими НС на производстве;
- на 520 рабочих местах в связи с плановой СОУТ.

На соответствие государственным нормативным требованиям охраны труда по Обществу задекларировано 4 736 рабочих мест. Не соответствующих, нормативным требованиям, по состоянию на 31.12.2024 г. - 2 240 рабочих местах (с классами условий труда 3.1-3.2).

Численность работников, занятых на работах во вредных и (или) опасных условиях труда и имеющих, в соответствии со ст.147 Трудового кодекса РФ, повышенный размер оплаты труда составляет 2436 человек.

Затраты по предоставлению гарантий и компенсаций в связи с работой во вредных и опасных условиях труда в 2024 году распределились по следующим категориям (фактическое распределение затрат приведено в таблице 29):

- оплата за дополнительный отпуск и сокращенный рабочий – 23,59%;
- доплаты по тарифной сетке (окладу) за работы во вредных и (или) опасных условиях – 74,8%;
- компенсации за увеличение продолжительности рабочей недели с 36 часов до 40 часов - 0,01%;
- на обеспечение молоком или другими равноценными пищевыми продуктами – 1,6%.

Затраты по обеспечению льгот и компенсаций

Таблица 29

Наименование затрат	Ед. изм.	2024
Доплаты за ежегодный дополнительный отпуск и сокращенный рабочий день за работу во вредных и (или) опасных условиях труда.	тыс. рублей	23 681,88
Доплаты по тарифной сетке (окладу) за работы во вредных и (или) опасных условиях труда.	тыс. рублей	75 096,17
Компенсация за увеличение продолжительности рабочей недели с 36 часов до 40 часов.	тыс. рублей	11,01
Затраты на обеспечение молоком или другими равноценными пищевыми продуктами	тыс. рублей	1 602,18
Всего затрат по обеспечению гарантий и компенсаций.	тыс. рублей	100 391,3

В соответствии с планами мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда, разработанными по итогам СОУТ, во всех подразделениях Общества проводятся мероприятия по приведению рабочих мест согласно нормативным требованиям законодательства РФ.

Затраты на охрану труда. Планирование и финансирование работ по улучшению условий и охраны труда. Обеспеченность средствами индивидуальной защиты.

В соответствии с требованиями Приказа Минтруда России от 29.10.2021 № 771н «Об утверждении Примерного перечня ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда, ликвидации или снижению уровней профессиональных рисков либо недопущению повышения их уровней» был утвержден «План мероприятий по улучшению условий и охране труда на 2024 год» (Соглашение по охране труда).

В Плане мероприятий были определены финансовые затраты по каждому направлению на улучшение условий и охрану здоровья работников, обеспечение безопасности труда и снижение уровней профессиональных рисков в Обществе.

В соответствии со ст. 225 Трудового кодекса РФ финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда работодателем должно осуществляться в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции (работ, услуг). Затраты в Обществе на охрану труда в 2024 году достигли величины 605 985,61 тыс. руб., что составляет 1,37 % от себестоимости оказываемых работ и услуг.

Финансирование затрат происходило по следующим направлениям:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев и повышение безопасности труда 122 455,5 тыс. руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве 282 462,4 тыс. руб.;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда 12 973,4 тыс. руб.;

- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, приспособлениями, инструментами, спецодеждой и спецобувью 188 094,3 тыс. руб.

Обеспечение персонала необходимыми средствами индивидуальной защиты, приспособлениями, специальной одеждой и спецобувью организовано в Обществе в соответствии с Приказом Минтруда России от 29.10.2021 № 766н «Об утверждении Правил обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами».

При среднесписочной численности персонала Общества в 2024 году 6 913 человек, сумма расходов на обеспечение СИЗ в расчете на одного работника составила 27,21 тыс.руб./чел.

Затраты на мероприятия по охране труда в расчете на 1 работника составили 87,66 тыс. руб.

В соответствии с требованиями Приказа Минтруда РФ от 11.07.2024 № 347н «Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» в подразделениях Общества разрабатывались «Планы финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами».

В 2024 году за счет сумм страховых взносов в СФР (Социальный фонд России) произведено финансовое обеспечение расходов на закупку спецодежды, спецобуви и проведение периодических медицинских осмотров работников подразделений Общества. Сумма возврата финансовых средств, направленных на сокращение производственного травматизма и профзаболеваний работников, занятых на работах с вредными и опасными производственными факторами, в 2024 году составила 5 402,1 тыс.руб.

Весь персонал, занятый на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, обеспечен сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой, спецобувью в полном объеме в соответствии с нормами. При выдаче специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты Общество руководствуется введенным СТО РусГидро 05.02.151-2024 «Порядок обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами».

Состояние травматизма

В 2024 году зарегистрировано 3 НС на производстве (в т.ч. 1 НС со смертельным исходом), пострадало 3 человека.

1. СП «Южные ЭС» филиала «Приморские ЭС», НС со смертельным исходом, пострадал – 1 чел.

27.02.2023 ведущий инженер по метрологии группы метрологии СП «ПЮЭС» филиала «Приморские ЭС» Моисеев М.В. совместно с электромонтером по эксплуатации электросчетчиков 4 р. группы метрологии СП «ПЮЭС» филиала «Приморские ЭС» Шатровым Д.В. самовольно проводили работу по уточнению марки и коэффициентов трансформации трансформаторов тока, установленных в ячейках 4 секции шин 3РУ 6 кВ ПС 110/6 «Загородная» (заявка на выполнение работ не подавалась, распоряжение/наряд-допуск не выдавались).

В 10:05 специалисты прибыли на ПС Загородная, где Моисеев М.В. личными ключами (типовые от электроустановок) открыл входные ворота и дверь помещения ОПУ. Из протокола опроса Шатрова Д.В. установлено, что Моисеев М.В. проводил считывание (после снятия задних крышек ячеек) марок и коэффициентов трансформации ТТ, расположенных в отсеках ТТ ячеек 4 С 6 кВ, по направлению от ячейки № 64 (Ф-64 ДВ пласт) к ячейке № 48 (СВ-2 6), Шатров Д.В. проводил фиксацию информации.

В 11:05 при работе в отсеке ячейки №48 (СВ-2 6) Моисеев М.В. приблизился на недопустимое расстояние к шинам 6кВ, присоединенным со стороны СР 2С к ТТ, находящимся под напряжением 6 кВ и был смертельно поражен. Прибывшая на место происшествия бригада скорой помощи в 11:30 констатировала смерть Моисеева М.В.

Причины НС:

- Нарушение работником трудового распорядка и дисциплины труда, выразившееся самовольном проведении работ на электрооборудовании ПС-110 кВ Загородная Владивостокского РЭС СП «Южные ЭС»;

- Неудовлетворительная организация производства работ в том числе: несогласованность действий исполнителей, отсутствие взаимодействия между службами и подразделениями.

Пострадавший: Моисеев М.В., 1963 г.р. ведущий инженер по метрологии группы метрологии СП «Южные ЭС» филиала «Приморские ЭС», стаж работы в должности при которой произошел НС – 2 года 10 мес., стаж работы в организации – 16 лет 8 мес, женат, детей на иждивении нет.

Диагноз: Согласно медицинскому свидетельству о смерти, смерть наступила «вследствие поражения электричеством с последующим возгоранием одежды. Ожог неустановленной локализации с указанием площади пораженной поверхности тела 90% и более, ожог вызванный воспламенением одежды на производстве».

2. Филиал «Южно-Якутские ЭС», пострадал – 1 чел.

18.03.2024 слесарь по ремонту автомобилей 4 раз. Филиала «Южно-Якутские ЭС» Меринов В.А. в гаражном боксе автотранспортного отдела получил травму во время перекатывания покрышки запасного колеса. Поставленная в неустойчивое положение покрышка упала на левую ногу и нанесла травму Меринову В.А. (вес покрышки составил 105 кг). Очевидцы происшествия убрали в сторону упавшую покрышку и вызвали «скорую медицинскую помощь». Прибывшая бригада «скорой медицинской помощи» после осмотра, госпитализировала пострадавшего в Алданскую Центральную районную больницу.

Причина НС:

- Неудовлетворительная организация производства работ: необеспеченность работников необходимым технологическим и вспомогательным оборудованием, материалами, инструментом, помещениями и другим.

Сопутствующая причина: нарушение работником трудового распорядка и дисциплины труда.

Пострадавший: Меринов В.А., 1960 г.р., слесарь по ремонту автомобилей 4 раз. Автотранспортного отдела филиала «Южно-Якутские ЭС», стаж работы в должности при которой произошел НС – 11 лет 1 мес., стаж работы в организации – 17 лет 2 мес, женат, на иждивении 1 ребенок.

Диагноз: Закрытый многооскольчатый перелом обеих костей левой голени со смещением отломков.

Травма относится к категории «легкая». Число дней нетрудоспособности – 150 рабочих дней.

3. СП «Западные ЭС» филиала «Приморские ЭС», пострадал – 1 чел.

22.07.2024 при проведении аварийно-восстановительных работ по установке опоры №205/10 и монтажу провода в пролете опор №№205/9-205/12 ВЛ-10 кВ фидера 3 «Лукьяновка-Гоголевка» электромонтер Тихонов В.В. получил удар рукояткой ручной лебедки по лицу с рассечением мягких тканей.

Пострадавший для осмотра полученной травмы был доставлен в Красноармейскую ЦРБ с.Новопокровска на транспорте Красноармейского РЭС., после оказания медицинской помощи Тихонов В.В. был госпитализирован.

Причины НС:

- Неудовлетворительная организация производства работ, в т.ч. необеспечение контроля со стороны руководителей и специалистов подразделения за ходом выполнения работы, соблюдением трудовой дисциплины.

Сопутствующие причины:

1. Несовершенство технологического процесса, в т.ч. недостатки в изложении требований в технологической документации;

2. Нарушение работником трудового распорядка и дисциплины труда, выразившееся в проведении работ с ручной рычажной лебедкой с нарушением установленных требований безопасности.

Пострадавший: Тихонов В.В., 1999 г.р. электромонтер по эксплуатации распред.сетей 4 раз. Рощинского участка Красноармейского РЭС СП «Западные ЭС» филиала «Приморские ЭС», стаж работы в должности при которой произошел НС – 5 лет 2 мес., стаж работы в организации – 5 лет 2 мес, холост.

Диагноз: Рвано - ушибленная рана нижнего века справа. Открытый перелом гайморовой пазухи справа нижнего края правой глазницы. Носовое кровотечение.

Травма относится к категории «легкая». Число дней нетрудоспособности – 30 рабочих дней.

В 2024 году в Обществе не зарегистрированы профессиональные заболевания.

На энергообъектах Общества в 2024 году зафиксировано 6 несчастных случаев со сторонними лицами, из них 5 со смертельным исходом.

По результатам расследования несчастных случаев со сторонними лицами установлено, что пострадали:

- 4 человека (3 со смертельным исходом) в результате самовольного производства работ в охранной зоне ВЛ и приближения на недопустимое расстояние к токоведущим частям;

- 1 человек смерть на территории Общества по причине общего заболевания;

- 1 человек смерть в результате противоправных действий (хищение имущества).

По результатам расследования всех НС со сторонними лицами, нарушений законодательных, нормативных правовых и локальных актов по охране труда, нормативно-технической документации со стороны подразделений и должностных лиц АО «ДРСК» не установлено.

Обучение требованиям охраны труда работников Общества.

Работа с персоналом организована и проводится в соответствии с «Порядком работы с персоналом в АО «ДРСК». Весь персонал Общества своевременно проходил обучение и проверку знаний требований охраны труда согласно Постановлению Правительства РФ от 24.12.2021 № 2464 «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда».

В 2024 году в образовательных организациях организовано обучение работникам Общества:

- требованиям охраны труда на 4 397курсах;

- требованиям пожарной и промышленной безопасности, другим нормам и правилам в рамках образовательных программ (программ подготовки персонала) на 2 100 курсах.

Структура службы охраны труда, сведения о специалистах по охране труда.

В соответствии со ст.223 Трудового Кодекса РФ в исполнительном аппарате АО «ДРСК», во всех филиалах Общества и их структурных подразделениях имеются службы охраны труда и надежности.

В аппарате управления филиала и структурных подразделениях филиала службами руководят начальники службы охраны труда. В исполнительном аппарате АО «ДРСК» служба охраны труда, которой руководит начальник службы, входит в состав управления надежности, промышленной безопасности и охраны труда, которым руководит заместитель главного инженера по надежности, промышленной безопасности и охране труда - начальник управления.

Общий численный состав персонала, выполняющего функциональные обязанности специалистов по охране труда, составляет 62 человека. Данная численность специалистов определена в соответствии с приказом Минтруда России от 31.01.2022 № 37 «Об утверждении Рекомендаций по структуре службы охраны труда в организации и по численности работников службы охраны труда» (среднесписочная численность работников Общества по состоянию на 31.12.2024 составляла 6913 чел.

Регламентирующие документы по вопросам охраны здоровья и безопасности труда.

В Обществе для повышения уровня безопасного проведения работ, улучшения условий труда и охраны здоровья персонала были приняты к исполнению:

1. Распорядительные документы:

- Приказ АО «ДРСК» от 21.11.2022 № 533 «О работе с персоналом исполнительного аппарата АО «ДРСК»;
- Приказ АО "ДРСК" от 30.12.2022 №625 «Об обучении по охране труда персонала АО «ДРСК»;
- Приказ АО «ДРСК» от 31.07.2023 № 342 «Об утверждении Сводного списка типовых норм бесплатной выдачи сертифицированных средств индивидуальной защиты и смывающих средств работникам АО «ДРСК»;
- Приказ АО «ДРСК» 01.10.2019 № 341 «Об обеспечении безопасного производства работ на высоте»;
- Приказ АО «ДРСК» 19.10.2023 № 458 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий»;
- Приказ АО «ДРСК» от 26.02.2024 № 86 «Об итогах работы по охране труда и БДД в 2023 году и задачах на 2024год»;
- Приказ АО «ДРСК» от 19.06.2023 № 262 «О вводе в действие Сводного реестра критических рисков АО «ДРСК»;

- Приказ АО «ДРСК» от 13.12.2022 № 575 «О создании комиссии по оценке профессиональных рисков»;
- Политика в области системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда ПК-СМОЗиОБТ-5.3-01.ГД, введена приказом АО "ДРСК" от 22.02.2023 № 75;
- Приказ АО «ДРСК» от 12.07.2024 № 301 « Об утверждении составов аттестационных комиссий и комиссий по проверке знаний в АО «ДРСК»;
- Приказ АО «ДРСК» от 20.08.2024 № 351 «О назначении ответственных лиц за аптечки для оказания первой помощи работникам»;
- Приказ АО «ДРСК» от 09.12.2024 № 511 «О присоединении к СТО РусГидро 05.02.151-2024 «Порядок обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами»;
- Приказ АО «ДРСК» от 28.12.2024 № 552 «О присоединении к СТО РусГидро 05.02.152-2024 «Единые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты и смывающих средств»;
- «Комплексная программа по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026гг», введена приказом АО «ДРСК» от 29.12.2023 № 562.

2. Документы, регламентирующие работу по СМОЗиОБТ:

- Документированная процедура по идентификации опасностей и оценке рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда» ДП-СМОЗиОБТ-4.3.1-01.09-03, введена приказом АО «ДРСК» от 13.12.2022 № 573;
- «Положение о системе управления охраной труда (Положение о СУОТ) функциональные обязанности по охране труда персонала П-СМОЗиОБТ-4.1-01.09-65, введено приказом АО «ДРСК» от 08.09.2023 № 409;
- «Положение о проведении Дня и Недели охраны труда и пожарной безопасности в АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-8.1-01.09-60, введено приказом АО «ДРСК» от 21.06.2021 № 237;
- «Порядок допуска персонала сторонних организаций к производству работ (оказанию услуг) на территории и объектах АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.5-01/09-08, введен в действие приказом от 15.03.2022 № 134;
- «Порядок работы с персоналом в АО ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-7.2-01/09-29, введен приказом АО «ДРСК» от 17.04.2024 № 170;
- «Порядок действий персонала при участии в дорожно-транспортном происшествии и расследования дорожно-транспортных происшествий в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.3-01.09-03, введен приказом АО «ДРСК» 15.02.2021 № 53;
- «Порядок расследования несчастных случаев и профессиональных заболеваний в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.5.2-01.09, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 01.09.2022 № 391;
- «Положение о порядке организации проведения обязательных медицинских осмотров, психиатрического освидетельствования и вакцинации работников АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-6.1.4-01/09-195 введена приказом АО «ДРСК» от 224.08.2023 № 381;
- «Порядок выдачи, применения и проверки исправности средств защиты от падения с высоты и приспособлений для работы на высоте» Прк-СМОЗиОБТ-7.1.4-01/09-21, введен приказом АО «ДРСК» от 30.10.2019 № 377;
- «Порядок разработки инструкций по охране труда в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-4.2-01.09-02, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 03.11.2020 № 488;
- «Порядок организации и проведения специальной оценки условий труда в АО «ДРСК» Прк-ИСМ 7.1.4-01/09-25, введен приказом АО «ДРСК» 26.02.2021 № 70;
- «Порядок обеспечения работников АО «ДРСК» молоком, лечебно-профилактическим питанием и другими равноценными пищевыми продуктами» Прк-СМОЗиОБТ-8.1.2-01/09-27, введен приказом АО «ДРСК» от 23.03.2021 № 111;
- «Порядок работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-9.1-01/09-26, введен приказом от 15.06.2021 № 233;
- «Положение о проведении технического расследования причин инцидентов на опасных производственных объектах АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-8.5.2-01.09-48, введено приказом АО «ДРСК» от 10.04.2023 № 149;

- «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-8.2.3-01.09-09, введено приказом АО «ДРСК» от 12.05.2022 № 239;

- «Инструкция о порядке подготовки и проведения показательного допуска для персонала АО «ДРСК» И-СМОЗиОБТ-8.3-01.11, введена приказом АО «ДРСК» от 23.12.2019 № 462;

- «Инструкция по организации и порядку проведения проверок, проводимых государственными органами контроля (надзора) в АО «ДРСК» И-СМОЗиОБТ-4.5.2-01.09-5039, введена приказом АО «ДРСК» от 09.10.2024 № 424.

Предупреждающие действия в отчетном периоде в целях профилактики производственного травматизма и повышения результативности в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.

1. Для достижения цели Политики в области ОЗиОБТ, предупреждения несчастных случаев, повышения ответственности руководителей всех уровней управления АО «ДРСК» за состояние охраны труда в Обществе, с учетом материалов расследования несчастных случаев выполнен ряд мероприятий:

- Проверены внезапные проверки наличия неучтенных ключей от электроустановок, и на наличие и целостности периметрального ограждения ПС, входных дверей ОПУ, ЗРУ.

- Проведена замена замков от ЭУ, в которых возможно применение универсальных ключей.

- Проведена проверка работоспособности охранной сигнализации на ПС.

- Ведено требование по прибытию на ПС 35 кВ и выше сообщать ДД цель прибытия и планируемое время нахождения.

- Актуализирован порядок хранения, учета, выдачи и возврата ключей от ЭУ.

- Разработан типовой проект производства работ на работы с применением ручной лебёдки на электросетевых объектах.

- Организовано проведение во всех подразделениях «Дня Мастера» и «Дня Механика».

- Организован и проведен «Месячник по подготовке персонала к работе в отопительном сезоне» и «Декадник безопасности дорожного движения и безопасности пешеходного передвижения на внутренней и прилегающей территории предприятий». В ходе месячника проведена подготовка работников к безопасному производству работ, обеспечено безопасное состояние транспорта и оборудования.

- Ежеквартально проводились тематические акции по предупреждению травматизма.

- В период проведения Недели ОТиПБ организован просмотр учебных фильмов по причинам и результатам расследования НС со смертельным и тяжелым сходом, произошедших в подразделениях Общества.

- Организована трансляции аудиозаписей с напоминанием работникам базовых правил безопасности на производстве.

- Организована работа комитетов по охране труда с учетом требований НПА (приказ АО «ДРСК» от 10.12.2021 №472).

2. Персоналом СОТ УНПБиОТ проведено 15 выездных и 1 документарная проверка выполнения требований ОТ в подразделениях Общества.

3. В целях профилактики производственного травматизма, вовлечения всего персонала в работу системы управления охраной здоровья и обеспечения безопасности труда выполнялись мероприятия, предусмотренные «Комплексной программой по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026гг».

4. В течение года проводилась работа по проверке соблюдения подрядными организациями требований охраны труда и пожарной безопасности при выполнении работ на объектах Общества.

5. В соответствии с требованием п.4.4.2.3 «Положение о системе управления охраной труда (Положения о СУОТ). Функциональные обязанности по охране труда персонала АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-4.1-01.09-65 в филиалах ежемесячно издаются распорядительные документы с разработанными корректирующими и предупреждающими действиями для обеспечения безопасности труда.

6. Организована работа по видеофиксации выполнения работ в электроустановках, проведения вводных, первичных и целевых инструктажей, контрольных противоаварийных и противопожарных тренировок, выполнения обходов и осмотров оборудования, зданий и сооружений, рабочих мест, проверок работающих бригад. Работа проводится в соответствии с требованиями, введенными Порядком работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-9.1-01/09-26.

7. Ежемесячно контролируется исполнение требований Порядка работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК».

8. Для демонстрации показателей деятельности Общества в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда организована работа по подаче заявок на участие в областных, краевых, городских и иных смотрах-конкурсах по охране труда, в том числе проводимых органами власти субъектов РФ.

9. В рамках профилактики детского электротравматизма организована работа по предоставлению в управления образования муниципальных образований и школ материалов по электробезопасности, в том числе проведение в учебных учреждениях уроков по электробезопасности работниками Общества.

10. Проведение работ по производственному контролю условий труда на рабочих местах в соответствии с требованиями приказа Общества от 19.10.2023 № 458 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий».

11. Помимо этого, в 2024 году в Обществе проводились следующие мероприятия по охране труда:

- Еженедельные селекторные совещания, на которых рассматривались вопросы охраны труда;

- Заседания КРВЭиПД с рассмотрением вопросов по охране труда и БДД (совещания ежеквартально);
- Общественный контроль. Работа совместных комитетов по охране труда и уполномоченных лиц коллективов (совещания ежемесячно);
- Конкурсы на лучшее подразделение по охране труда (РЭС, цех, мастерский участок, бригада);
- Соревнования среди работников основных профессий за звание «Лучший по профессии»;
- Комплексные и целевые проверки состояния охраны труда в подразделениях филиалов АО «ДРСК»;
- Проверки рабочих мест и бригад. Контроль приема-сдачи смены. Контроль за оперативными переключениями;
- Инструктажи, беседы и опросы персонала;
- Обучение, повышение квалификации, специальная подготовка персонала;
- Противоаварийные тренировки, тренировки по реанимации на тренажере-манекене;
- Показательные допуски. Показательные выпуски автотранспорта на линию;
- Проведение ежемесячных «Дней охраны труда» и ежеквартальных «Недель безопасности»;
- Проведение актуализации инструкций по охране труда, с учетом изменений нормативных документов.

Организация противопожарных мероприятий

В Обществе был издан приказ от 09.01.2024 № 1 «О повышении эффективности, надежности и безопасности энергетического производства в 2024 году». Данным приказом утвержден План мероприятий по повышению пожарной безопасности оборудования, зданий и сооружений филиалов. Все предусмотренные планом, 53 мероприятия, в течение года были исполнены.

В 2024 году на объектах Общества в соответствии с приказом АО «ДРСК» от 30.12.2014 № 420 «О введении норм наличия средств предупреждения и тушения лесных пожаров при использовании лесов» создано и проверено 32 пункта сосредоточения средств предупреждения и тушения лесных пожаров. Данные пункты укомплектовали спецодеждой и инвентарем для осуществления тушения пожаров. В Обществе создано 316 мобильных подразделений для борьбы с природными пожарами, численностью 1911 человек. В их распоряжении имеется 850 единиц техники, в т.ч. 569 единиц - автомобильной.

В соответствии с приказом АО «ДРСК» от 15.02.2024 № 67 «Об обеспечении надежной работы в пожароопасный сезон 2024 года» проведен комплекс организационных и технических мероприятий, в том числе месячник пожарной безопасности, направленных на повышение противопожарной устойчивости объектов Общества и недопущение аварийных отключений электроустановок от пожаров и палов.

Согласно утвержденных графиков, в 2024 году было проведено 123 совместных с МЧС России и 1025 собственных противопожарных тренировок, в которых приняло участие более 7,6 тысяч работников Общества. 380 работника прошли подготовку по программам дополнительного профессионального обучения.



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

РАЗДЕЛ 10. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Основные задачи и достижения Общества в сфере природоохранной политики.

Цели и задачи в сфере природоохранной деятельности Общества установлены экологической Политикой Группы РусГидро (приложение 2 к протоколу заседания Совета директоров ПАО «РусГидро» от 09.08.2018 № 275 «Экологическая политика Группы «РусГидро»).

Цель в сфере реализации экологической Политики - повышение экологической безопасности действующих и создаваемых энергетических объектов путем минимизации негативного воздействия на окружающую среду и обеспечения сохранения благоприятной окружающей среды для нынешнего и будущих поколений.

Основные задачи в сфере реализации экологической Политики:

• При проведении реконструкции, модернизации и технического перевооружения действующих объектов электроэнергетики, строительстве новых объектов необходимо обеспечить снижение негативного воздействия на окружающую среду, путем проектирования, внедрения и использования экологически чистых и безопасных технологий, применение инновационных решений в области энергосбережения и повышения энергетической и экологической эффективности;

• Обеспечить комплексный контроль и реализацию мер по предотвращению, минимизации, восстановлению и компенсации возможных негативных воздействий на действующих и создаваемых объектах Общества;

• Сохранение биологического разнообразия, путем реализации мероприятий, направленных на сохранение редких и находящихся под угрозой исчезновения видов и их местообитаний, оказавшихся в зоне возможного негативного воздействия объектов Общества;

• Совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды, природопользования путем развития экологического аудита объектов Общества;

• Повышение уровня знаний работников Общества в сфере охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

В рамках достижения цели и решения поставленных задач в Обществе разработаны и реализованы программы:

1. Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию экологической политики Группы РусГидро на 2024 год (далее — Программа).

Программа содержит технические и организационные мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, выполнение требований природоохранного законодательства.

Основные технические мероприятия программы:

• установка ПЗУ;
• ремонт маслоприемных устройств;
• замена масляных выключателей на вакуумные;
• переход на использование энергоэффективных источников света и т. д.

Основные организационные мероприятия:

• разработка проектной документации;
• обучение персонала;
• проведение производственного экологического контроля и т.д.

Сводный отчет о выполнении Программы представлен в Таблице 30.

Программа реализации экологической политики

Таблица 30

Филиалы	Выполнено мероприятий, шт.	Затраты, тыс. рублей
Амурские ЭС	10	55 394, 2
Приморские ЭС	12	42 664,4
Хабаровские ЭС	8	10 104,5
ЭС ЕАО	10	22 019,6
Южно-Якутские ЭС	5	1 814,7
АО «ДРСК»	**45**	**131 997,4**

2. Целевая программа по установке на ВЛ птицезащитных устройств и систем усиления изоляции за 2024 год. Сводный отчет представлен в Таблице 31.

Установка птицезащитных устройств

Таблица 31

Филиалы	Установлено ПЗУ, шт.
Амурские ЭС	**4 050**
Приморские ЭС	**2 387**
Хабаровские ЭС	**619**
ЭС ЕАО	**4 937**
АО «ДРСК»	**11 993**

Экологический контроль (экологический аудит).

Проверки государственных органов надзора (контроля).

В 2024 году проведены проверки Управлением Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Амурской области и Хабаровскому краю. Проверки проведены в рамках федерального государственного санитарно-эпидемиологического контроля (надзора). Нарушений в области природоохранного законодательства не выявлено.

Экологический аудит.

В 2024 году в соответствии с утвержденными план-графиками внутренних проверок природоохранной деятельности Общества:

Проведено проверок — 84 шт.

Выявлено замечаний — 282 шт.

Устранено замечаний — 266 шт.

Не вышел срок устранения — 16 шт.

Основные замечания по организации мест временного накопления отходов. сроки и ответственные по устранению нарушений.

Достижение поставленных целей и задач:

Выполнена замена масляных выключателей на вакуумные в количестве 101 шт. и элегазовые в количестве 10 шт., масса масла, содержащегося в эксплуатируемых коммутационных аппаратах на энергообъектах Общества снижена по отношению к 2023 году на 27,4 тонн.

Программа реализации экологической политики выполнена в установленном объеме.

Целевая программа по установке на ВЛ птицезащитных устройств и систем усиления изоляции выполнена на 103 %.

Внутренний экологический аудит проведен в запланированном объеме.

Пройдено обучение (повышение квалификации) руководителей и специалистов в количестве 50 человек.

Штрафы (иски) за несоблюдение природоохранного законодательства за 2024 год не налагались.

Аварий с экологическими последствиями в АО «ДРСК» не произошло.

Комплексное выполнение мероприятий позволило предупредить (минимизировать) негативное воздействие на окружающую среду от производственно-хозяйственной деятельности Общества.

Применение перспективных технологий и решений

С целью снижения возможных негативных последствий на окружающую среду и объекты животного мира в Обществе продолжается работа по замене маслонаполненных выключателей на современные вакуумные и элегазовые, а также по установке эффективных ПЗУ и систем усиления изоляции.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

РАЗДЕЛ 11. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

11.1. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:
- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

11.1.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

За отчетный период было проведено 2 Общих собрания акционеров Общества.
– 27.05.2024 – годовое Общее собрание акционеров Общества;
– 29.11.2024 – внеочередное Общее собрание акционеров Общества.

11.1.2. Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 7 членов. В 2024 году действовали три состава Совета директоров Общества – состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 19.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 3), состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 27.05.2024 (протокол от 27.05.2024 № 5) и состав, избранный решением внеочередного Общего собрания акционеров 29.11.2024 (протокол от 27.05.2024 № 6) в соответствии с которым 7 из 7 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

Сведения о членах Совета директоров Общества на 31.12.2024:

Таблица 32

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
Председатель Совета директоров					
1	Кабанова Евгения Валерьевна (избрана 19.05.2023, 27.05.2024 и 29.11.2024)	1976	Высшее	Заместитель директора Департамента по перспективному развитию и технологическому присоединению Департамента стратегии и перспективного развития ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2	Бакай Александр Васильевич (избран 19.05.2023 и 27.05.2024 и 29.11.2024)	1972	Высшее	Генеральный директор АО «ДРСК»	0
3	Исаков Александр Юрьевич (избран 19.05.2023 и 27.05.2024 и 29.11.2024)	1980	Высшее	Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
4	Катина Анна Юрьевна (избрана 19.05.2023 и 27.05.2024 и 29.11.2024)	1982	Высшее	Начальник Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
5	Кондрух Анатолий Анатольевич (избран 29.11.2024)	1987	Высшее	Главный эксперт Управления экономического прогнозирования и сводной отчетности Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
6	Куликов Евгений Валентинович (избран 27.05.2024 и 29.11.2024)	1983	Высшее	Главный эксперт Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
7	Фаустов Александр Владимирович (избран 19.05.2023 и 27.05.2024 и 29.11.2024)	1962	Высшее	Заместитель Главного инженера ПАО «РусГидро»	0

Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров до 29.11.2024:

Таблица 33

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
Члены Совета директоров					
1	Кирьянова Лариса Валерьевна (избрана 19.05.2023, 27.05.2024)	1979	Высшее	Начальник Управления экономического прогнозирования и сводной отчетности Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
2	Тихонова Юлия Александровна (избрана 19.05.2023)	1980	Высшее	Главный эксперт Управления сопровождения корпоративных процессов Общества Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0

В течение 2024 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями Общества не совершались.

Отчет о работе Совета директоров

В 2024 году проведено 13 заседаний Совета директоров на которых было рассмотрено 68 вопросов.
Персональное участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров Общества в 2024 году:

Таблица 34

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Всего заседаний/ участие в заседаниях	% участия в заседаниях
1	Кабанова Евгения Валерьевна	13/13	100
2	Бакай Александр Васильевич	13/13	100
3	Исаков Александр Юрьевич	13/13	100
4	Катина Анна Юрьевна	13/13	100
5	Кирьянова Лариса Валерьевна	12/12	100
6	Кондрух Анатолий Анатольевич	1/1	100
7	Куликов Евгений Валентинович	8/8	100
8	Тихонова Юлия Александровна	5/5	100
9	Фаустов Александр Владимирович	13/13	100

Среди наиболее значимых вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества, являлись:

- о присоединении к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро;
- о присоединении к Единому положению о порядке формирования отчетности по закупочной деятельности в Группе РусГидро;
- об утверждении Методики расчета и оценки выполнения показателей в рамках программы повышения эффективности АО «ДРСК»;
- об утверждении Регламента организации процесса технологического присоединения к электрическим сетям АО «ДРСК»;
- об утверждении Перечня инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы АО «ДРСК», для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2024 – 2025 годах;
- о присоединении к Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022-2024 годы с перспективой до 2030 года;
- о присоединении к Единому положению о порядке планирования закупок в Группе РусГидро;
- об одобрении заключения Договора аренды имущества, находящегося в муниципальной собственности, между АО «ДРСК» и Управлением муниципального имущества и земельных отношений Администрации города Тынды, являющегося сделкой, предметом которой является имущество, составляющее основные средства, целью использования которых является передача и распределение электрической энергии;
- об одобрении заключения Договора аренды муниципального имущества между АО «ДРСК» и Администрацией городского поселения «Город Бикин» Бикинского муниципального района Хабаровского края, являющегося сделкой, предметом которой является имущество, составляющее основные средства, целью использования которых является передача и распределение электрической энергии;

- об одобрении заключения Договора аренды объекта муниципального недвижимого имущества между АО «ДРСК» и Администрацией закрытого административно-территориального образования городского округа Циолковский Амурской области, являющегося сделкой, предметом которой является имущество, составляющее основные средства, целью использования которых является передача и распределение электрической энергии;

- об одобрении заключения Договора аренды объектов энергоснабжения муниципального образования Тындинский муниципальный округ между АО «ДРСК» и Муниципальным учреждением «Комитет администрации Тындинского округа по управлению муниципальным имуществом округа», являющегося сделкой, предметом которой является имущество, составляющее основные средства, целью использования которых является передача и распределение электрической энергии;

- об утверждении показателей Системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) АО «ДРСК» на 2024 – 2026 годы;

- о присоединении к Порядку расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в новой редакции;

- о присоединении к Технической политике Группы РусГидро в области информационных технологий;

- об утверждении Плана мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения АО «ДРСК» на период 2024 – 2026 годов и Плана мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного радиоэлектронного оборудования АО «ДРСК» на период 2024 – 2026 годов;

- об утверждении скорректированного бизнес-плана АО «ДРСК» на 2024 год;

- о присоединении к Единому положению о центральных закупочных комиссиях Группы РусГидро и Единому положению о закупочных комиссиях Группы РусГидро;

- об утверждении Программы страховой защиты Общества на 2025 год;

- об утверждении страховщиков Общества на 2025 год;

- об одобрении заключения Договора аренды недвижимого имущества муниципальной собственности Хорольского муниципального округа по результатам аукциона между АО «ДРСК» и Администрацией Хорольского муниципального округа, являющегося сделкой, в соответствии с которой Общество получает права владения и пользования недвижимым имуществом третьих лиц;

- об одобрении заключения Договора субаренды нежилого помещения между АО «ДРСК» и ООО «Магистраль ДВ», являющегося сделкой, в соответствии с которой Общество получает права владения и пользования недвижимым имуществом третьих лиц.

11.1.3. Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган Уставом не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров АО «ДРСК» 26.05.2022 (протокол от 26.05.2022 № 6) является:

Бакай Александр Васильевич

Год рождения: 1972

Сведения об образовании: Высшее.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %.

В течение 2024 года исполнительным органом Общества сделки с акциями Общества не совершались.

11.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки и контроля текущего состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, Порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

- *Положение о Системе КПЭ АО «ДРСК», утверждено решением Совета Директоров АО «ДРСК» (Протокол №9 от 28.08.2024).*

- *Порядок расчета Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», утвержден решением Совета Директоров АО «ДРСК» (Протокол №9 от 28.08.2024)*

Решением Совета директоров АО «ДРСК» (протокол от 28.08.2024 № 9) утверждены следующие состав, удельный вес и годовые целевые значения КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования для Общества на 2024-2026 годы:

Таблица 35

№	ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. измерения	Целевые значения 2024	Целевые значения 2025	Целевые значения 2026	Удельный вес	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ
	КПЭ доля премии - 85% (совокупный вес КПЭ составляет 100%)						
	финансово-экономические						
1	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	100%	100%	100%	5%	
2	Чистая операционная рентабельность	%	100%	100%	100%	5%	
3	EBITA	%	100%	100%	100%	5%	
4	Чистый Долг / EBITA	%	100%	100%	100%	5%	
	специализированные отраслевые						
5	Уровень потерь электрической энергии	%	7,19%	7,19%	7,17%	30%	
6	Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	%	85%	85%	85%	30%	
7	Качество проведения закупочных процедур	%	85%	85%	85%	10%	
8	Просроченная дебиторская задолженность	%	100%	100%	100%	10%	
	ФКПЭ Доля премии - 15% (совокупный вес ФКПЭ составляет 100%)						
1	Интегральный показатель, представляющий собой средневзвешенный расчет выполнения индивидуальных ФКПЭ	%	90%	90%	90%	100%	ГД
2	Интегральный инновационный КПЭ	%	100%	100%	100%	100%	Первый ЗГД - ГИ
3	Переход на ОПО	%	85%	85%	85%	100%	ЗГД по управлению ресурсами
4	Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	%	85%	85%	85%	100%	ЗГД по инвестициям и капитальному строительству
5	Качество осуществления технического присоединения	%	90%	90%	90%	100%	ЗГД по развитию
6	Исполнение программы консолидации электросетевого комплекса	%	95%	95%	95%	100%	ЗГД по корпоративно-правовому обеспечению
7	Чистый долг	%	95%	95%	95%	100%	ЗГД по ЭиФ
	ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ						
1	Количество крупных аварий	Шт	0	0	0	25%	
2	Количество несчастных случаев на производстве	Ед.	0	0	0	25%	
3	Готовность к работе в отопительный сезон	%	100%	100%	100%	25%	
4	Нарушение эл/снабжения потребителей	%	100%	100%	100%	25%	

Достижение Обществом установленных КПЭ и ФКПЭ является основанием для премирования менеджмента Общества.

11.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 23.05.2022 (протокол от 23.05.2022 № 1) (далее – Положение).

За участие в заседании члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, определяемый Положением.

Совокупный размер вознаграждения членам Совета директоров Общества в 2024 году составил 1 487 444 (Один миллион четыреста восемьдесят семь тысяч четыреста сорок четыре) рубля.

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», к которому Общество присоединилось и признало его в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Общества 17.05.2023 (протокол от 17.05.2023 № 5).

11.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «ДРСК», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 28.05.2020 (протокол от 28.05.2020 № 376).

До 19.05.2024 (дата проведения годового Общего собрания акционеров АО «ДРСК» в отчетном году) действовал состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 19.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 3). Годовым Общим собранием акционеров АО «ДРСК» в отчетном году не принималось решение об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.

Сведения о членах Ревизионной комиссии АО «ДРСК», входивших в состав Ревизионной комиссии до 19.05.2024:

Таблица 36

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
1	Рохлина Ольга Владимировна	1974	Высшее	Заместитель руководителя службы - начальник Управления аудита Центра Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	0
2	Абрамова Эвелина Валерьевна	1976	Высшее	Главный эксперт Аналитического центра Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	0
3	Щедрин Николай Александрович	1980	Высшее	Главный эксперт Аналитического центра Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	0

Состав Ревизионной комиссии в 2024 году не избирался на годовым Общим собранием акционеров Общества 27.05.2024.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 23.05.2022 (протокол от 23.05.2022 № 1).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в отчетном году членам Ревизионной комиссии Общества, составила: 146 319 (Сто сорок шесть тысяч триста девятнадцать) рублей.

В отчетном периоде компенсация расходов членам Ревизионной комиссии не проводилась.

11.5. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам решением Совета директоров АО «ДРСК» 26.05.2020 (протокол № 6 от 26.05.2020).

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2024 год, а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2025 год .

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность Общества, его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков Общества на 2024 год представлен на тепловой карте (диаграмма 2).

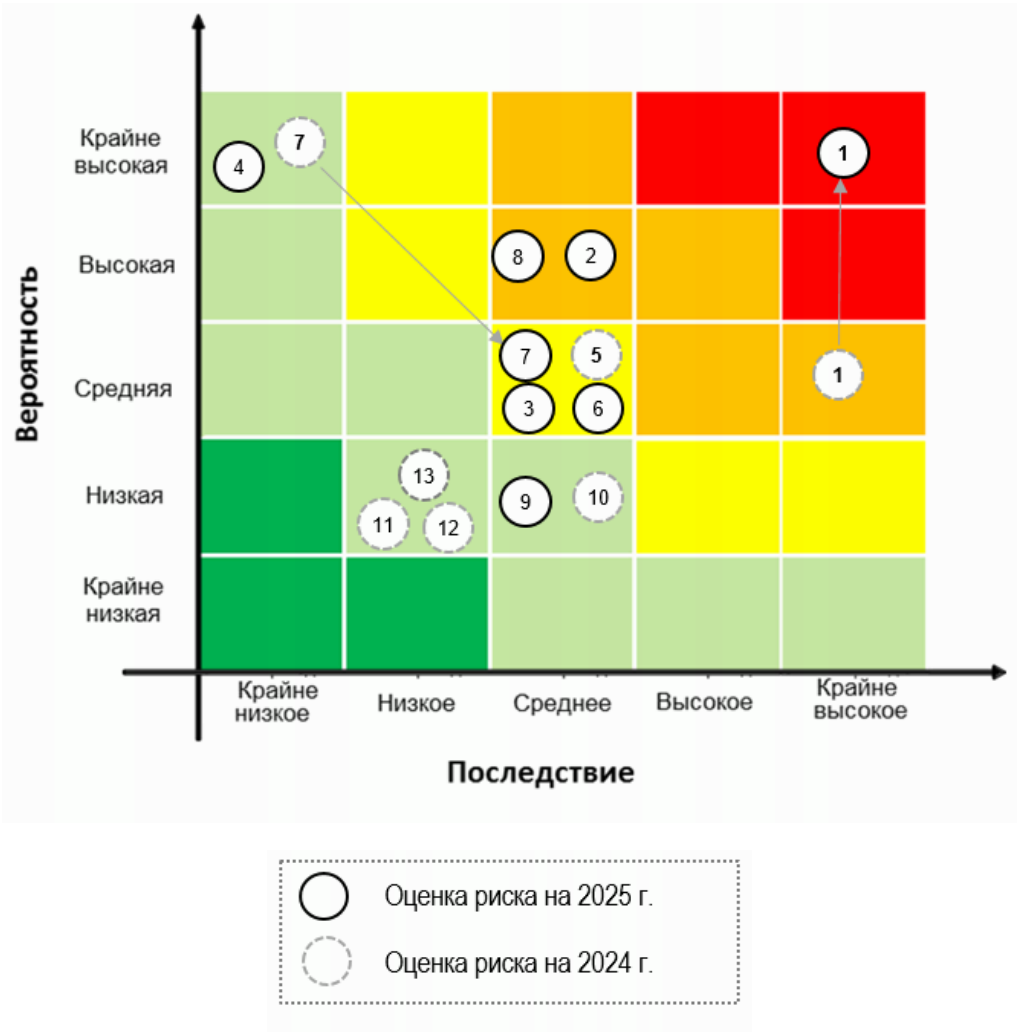


Диаграмма 2 — Тепловая карта рисков

Описание ключевых рисков Общества на 2024 год с прогнозной оценкой на 2025 год:

Таблица 37

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2024 год	Прогнозная оценка на 2025 год
1	Несчастные случаи на производстве	Риск реализовался	Оценка риска на 2025 год пересмотрена до крайне высокой.
2	Кредитный риск	Риск не реализовался	Оценка сохранена на уровне прошлого года.
3	Несвоевременная оплата потребителями / контрагентами	Риск не реализовался	Оценка сохранена на уровне прошлого года.
4	Нереализация инициатив, предусмотренных стратегией и иными документами, направленными на перспективное развитие	Риск реализовался	Оценка сохранена на уровне прошлого года.
5	Низкое качество работ, выполняемых на объекте	Риск не реализовался	Риск исключён из реестра ключевых рисков на 2025 год
6	Нарушение сроков выполнения работ на объекте	Риск не реализовался	Оценка сохранена на уровне прошлого года.
7	Аварии/инциденты (Управление антитеррористической защищенностью производственных объектов)	Риск не реализовался	В 2025 году оценка повышена до средней
8	Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс) по антитеррористической защищенности	Риск не реализовался	Риск идентифицирован впервые. Оценен как высокий.
9	Снижение прибыли от продаж по ПО ДФО	Риск не реализовался	Оценка сохранена на уровне прошлого года.
10	Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс) по формированию инвестиционной программы	Риск не реализовался	Риск исключён из реестра ключевых рисков на 2025 год
11	Длительность подготовительного этапа для проведения закупочных процедур	Риск не реализовался	Риск исключён из реестра ключевых рисков на 2025 год
12	Несоблюдение сроков проведения закупочных процедур, утвержденных в годовой комплексной программе закупок (ГКПЗ)	Риск не реализовался	Риск исключён из реестра ключевых рисков на 2025 год
13	Превышение утверждённых значений показателей уровня надежности оказываемых услуг	Риск не реализовался	Риск исключён из реестра ключевых рисков на 2025 год

Управление коррупционным риском

Обществом осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

- внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;
- реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:

• разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
• обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
• организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
• проведение обучения и тестирования работников;
• выявление и предотвращение конфликтов;
• совершенствование системы внутреннего контроля.

Основные результаты за отчетный год:

Таблица № 38

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	0
2	Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее — КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры)	9 9
3	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	0 0
4	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД(А) по противодействию коррупции	999
5	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	2477
6	Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	2599
7	Иные мероприятия по профилактике коррупции: - актуализация/утверждение ЛНД (А) - взаимодействие с госорганами и т.п.	1 1 0

Подтвержденные случаи коррупции в отношении Общества и его работников.

В отчётном периоде отсутствуют подтверждённые случаи коррупции в отношении Общества и его работников.

11.6. Уставный капитал

Уставный капитал АО «ДРСК» на конец отчетного периода составил 14 604 821 816 (Четырнадцать миллиардов шестьсот четыре миллиона восемьсот двадцать одна тысяча восемьсот шестнадцать) рублей 93 копейки.

В 2024 году Обществом проведено увеличение уставного капитала АО «ДРСК» путем размещения дополнительного выпуска обыкновенных акций по закрытой подписке в пользу АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2» в количестве 464 531 994 849 штук, номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая на общую сумму 4 645 319 948 рублей 49 копеек.

Внеочередным Общим собранием акционеров АО «ДРСК» 17.11.2023 (протокол от 17.11.2023 № 4) было принято решение об увеличении уставного капитала АО «ДРСК» путем размещения дополнительных обыкновенных акций по закрытой подписке в пользу АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2» в количестве 464 531 994 849 штук, номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая на общую сумму 4 645 319 948 рублей 49 копеек.

17.01.2024 года Центральный банк Российской Федерации зарегистрировал дополнительный выпуск акций обыкновенных № 1-01-32531-F-005D в количестве 464 531 994 849 штук. 23.01.2024 АО «ДРСК» с АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2» были заключены договоры на приобретение акций при размещении на общую сумму 4 645 319 948 рублей 49 копеек. 24 января 2024 года АО «ДРСК» от АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2» в счет оплаты дополнительных акций Общества были получены денежные средства в сумме 4 645 319 948 рублей 49 копеек и произведен расчет по договорам купли-продажи имущества, заключенных с АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2». 06.02.2024 АО «Регистратор Р.О.С.Т.» проведены операции в реестре владельцев ценных бумаг по зачислению с эмиссионного счета на лицевые счета АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2» акций дополнительного выпуска АО «ДРСК». 21.02.2024 решением Банка России зарегистрирован отчет об итогах доп. выпуска акций АО «ДРСК». 04.03.2024 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы России зарегистрированы изменения в Устав АО «ДРСК» в части увеличения уставного капитала АО «ДРСК». Решением Банка России от 31.05.2024 осуществлено аннулирование индивидуального кода 005D дополнительного выпуска обыкновенных акций Акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания» с регистрационным номером 1-01-32531-F-005D от 17.01.2024.

Структура уставного капитала по категориям акций на 31.12.2024

Таблица 39

Категория (тип) акции	Обыкновенные
Общее количество размещенных акций	1 460 482 181 693
Номинальная стоимость 1 акции, рублей	0,01
Общая номинальная стоимость, рублей	14 604 821 816,99

11.7. Структура уставного капитала

Таблица 40

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2024	31.12.2024
ПАО «ДЭК»	97 %	66,1488 %
АО «ДВЭУК-ГС»	-	23,5866 %
Акционерное общество «НРК Фондовый рынок» (АО «РАО ЭС Востока»)	3 %	6,1776 %

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ДРСК» по состоянию на 31.12.2024 – 4, из них номинальные держатели – 1.

АО «ДРСК» не владеет акциями других компаний.

11.8. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «ДРСК» не торгуются на рынке ценных бумаг.



ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

РАЗДЕЛ 12. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2024 год:

- закупки у субъектов МСП — 10 728 884,02 тыс. руб., 74,53 %;
- закупки, участники которых только субъекты МСП — 4 467 023,53 тыс. руб., 31,03 %.

КОНТАКТНАЯ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «ДРСК»

Место нахождения: Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск

Почтовый адрес: 675004, Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, д. 32

Адрес страницы в сети Интернет: www.drsk.ru

Информация об аудиторской организации:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»

ОГРН: 1027739127734

Сведения о регистраторе Общества:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

ОГРН: 1027739216757